



## **DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE**

### **RAPPORT ANNUEL 2020**

#### **Sommaire**

1.	GOUESLAIN Yves – Directeur Technique National.....	2
2.	BOUVARD Jacky – Directeur Technique National Adjoint.....	5
3.	AMIABLE Joël.....	9
4.	ARDHUIN Jean-Marc.....	11
5.	BODOU Stéphane.....	13
6.	BOURDEL Jean-Claude.....	16
7.	BOURROUFIES Esteban.....	18
8.	CESSIO Christine.....	20
9.	CHAMERAT Laurent.....	22
10.	CUIZINAUD François.....	25
11.	DOUSSET Jean-Jacques.....	27
12.	ESCRIBA Fred.....	30
13.	FELIX-FAURE Emmanuel.....	33
14.	GARCIA Julien.....	35
15.	JOLIET Patrick.....	38
16.	LEFEUVRE Matthieu.....	40
17.	MATHURIN Didier.....	43

# 1. GOUESLAIN Yves – Directeur Technique National

## L'activité dans le domaine de la compétition, de la performance, du haut niveau et des missions confiées par l'État

### La compétition et le haut niveau

#### **Parapente de distance et haut niveau**

Le championnat d'Europe de Serbie a été reporté à 2022. Toutes les Coupes du monde 2020 ont été annulées sauf celle de Suisse à Disentis au mois d'août : **Seiko Fukuoka** : 1<sup>re</sup>, **Luc Armant** : 2<sup>e</sup>, **Laurie Genovese** : 3<sup>e</sup>, **Charles Cazaux** : 3<sup>e</sup>, **France** : 2<sup>e</sup>. La finale de la Coupe du monde 2019 qui devait se dérouler au Brésil au printemps 2020 a été aussi annulée.

Dernière année d'olympiade bien terne au niveau sportif. Toutefois, dès la sortie du confinement, nous avons pu entraîner les SHN dans de bonnes conditions et maintenir une dynamique salubre au sein du PPF (la filière fédérale du haut niveau).

Plusieurs participations à des compétitions internationales de cat 2 ont été possibles pendant l'été et à l'automne malgré les difficultés liées aux mesures sanitaires.

Les classements mondiaux ont été gelés afin de ne pénaliser personne et avec les mesures dérogatoires prises par le ministère des Sports pour l'inscription des sportifs sur les listes de haut niveau 2021, tous les sportifs « méritants » vont pouvoir continuer à bénéficier du dispositif.

**Didier Mathurin** quitte son poste d'entraîneur et de responsable du haut niveau dans un triste contexte, mais cela n'enlève rien à son exceptionnelle carrière d'entraîneur et à ses formidables résultats. Après treize années aux commandes de l'équipe de France de parapente nous tournons une page de l'histoire du haut niveau qui aura vu la France installer sa domination sur le parapente mondial. Une moisson impressionnante de dix-neuf médailles d'or (femme, homme, équipe aux championnats d'Europe et du monde en treize années).

Avec une filière de haut niveau solide, structurée et dynamique, **Julien Garcia** prend la responsabilité du haut niveau parapente.

Des points d'attention sur le haut niveau existent, notamment sur le recrutement de nouveaux entraîneurs, sur la collaboration entre structures, sur la pérennisation des outils numériques pour à la fois assurer la pérennité des leaders en vue des résultats et de la transmission, tout en permettant aux « jeunes » d'émerger.

#### **Parapente de voltige**

Saison blanche en compétition internationale de voltige parapente. Le championnat du monde en Italie a été reporté à 2021. Seul le championnat de France en conditions minimaliste a pu être maintenu. **Jean-Marc Arduin** quitte sa mission auprès de l'équipe de France et sera remplacé par **Didier Mathurin**. Nous sommes à la fin d'une génération, il faut renouveler les pilotes. Le pilier de l'équipe, **Théo De Blic**, reste présent et s'implique plus officiellement dans l'entraînement des jeunes pilotes.

#### **Parapente de précision d'atterrissage**

L'activité PA pour l'équipe de France au niveau international a aussi été au point mort cette année. Pas de déplacements à l'étranger, les grands championnats ayant été annulés.

Après une olympiade de fonctionnement, décision a été prise de repartir pour quatre années d'accompagnement du développement de la PA en France. En effet, l'adhésion des clubs et des pilotes à cette forme de pratique est encore faible mais pour autant une dynamique existe et la FFVL pense qu'il faut encore un peu de temps pour que cette discipline trouve sa place. Ce constat est aussi valable pour l'équipe de France.

#### **Delta**

Activité aussi très réduite du delta en compétition et à l'international. Le championnat d'Europe a été reporté à 2022. Les championnats de France ont cependant pu se dérouler.

#### **Kite**

En terrestre, le championnat de France de landkite a pu se tenir. Toutes les autres compétitions sur terre, neige ou eau ont été annulées.

## **Boomerang**

Le championnat du monde qui devait se dérouler en France a été annulé, ainsi que toutes les autres compétitions.

## **Cerf-volant**

Pas de compétitions de cerf-volant cette année.

### **Publics éloignés des pratiques**

**La commission Hand'Icare** de la FFVL a souffert de la vulnérabilité de son public et l'année 2020 a été très en dessous du programme prévu.

**La commission Féminine** a accueilli un service civique qui a mené une enquête interne sur les femmes à la FFVL. Cette commission fourmille d'idées et de projets pour permettre aux femmes d'accéder à nos pratiques plus aisément.

**Les jeunes**, que ce soit dans les secteurs de la formation initiale ou de l'accès au haut niveau, continuent de faire l'objet de projets spécifiques comme notamment celui « **Des ailes et des jeunes** » dont le succès se poursuit.

### **L'activité de la direction technique nationale**

Le défi de l'année 2020 était de travailler à la réorganisation de l'équipe technique avec en ligne de mire les départs à la retraite de **Jacky Bouvard et de Jean-Claude Bourdel**. Finalement ce dernier prolonge sa mission à la FFVL pendant une année et demie et permet ainsi de maintenir la plupart des missions suivies par la DTNe en ne les modifiant qu'à la marge pour absorber le départ de **Jacky Bouvard**. L'embauche de prestataires et la diminution en volume de certaines missions permettent de maintenir l'activité de l'équipe technique pour 2021 et une bonne partie de 2022.

Avec seize cadres techniques (dix d'État et six fédéraux) l'équipe a su traverser cette année sans dégâts. La cohésion et la motivation de chacun a pu rester intacte. Il est vrai que nous sommes rodés au télétravail à domicile. Une réunion physique de l'équipe a pourtant pu se tenir en septembre. Des réunions à distance ont été organisées à intervalles réguliers, permettant ainsi de conserver la cohésion du groupe.

Au-delà de ces considérations organisationnelles, je veux souligner que le départ de **Jacky** va laisser un vide autant sur le plan professionnel que relationnel pour toute l'équipe, même si je sais que certains sont plus touchés que d'autres. Pour moi c'est un collaborateur précieux et un ami sur lequel je ne pourrai plus compter au quotidien. Un immense merci à lui pour son investissement pendant toutes ces années à la FFVL.

### **L'activité fédérale**

L'année 2020, marquée par **la crise sanitaire**, a demandé une gestion nouvelle et complexe. L'incertitude a été et est toujours notre quotidien. Rassurer et apporter des réponses aux questions des licenciés nous a occupés assez largement. Le numéro d'équilibriste entre les dispositions réglementaires peu compréhensibles du gouvernement, les désirs des pratiquants, la sécurité sanitaire et la responsabilité collective a été parfois difficile, voire impossible. Toutefois, les excellents résultats que nous avons obtenus en termes de volume de pratique et d'actions est une belle récompense. Maintenir une activité, en prenant en compte au mieux les intérêts collectifs, a été notre volonté et notre objectif.

Nous avons maintenu notre effort sur **la gestion des risques** car le manque de pratique de début de saison a été malheureusement un facteur aggravant. Les chiffres de l'accidentalité sont dans la continuité des années passées. Compte tenu du fait que le nombre de pratiquants continue à augmenter de façon régulière, le fait de contenir les accidents est déjà en soi une réussite.

Après un électrochoc en 2017 (début de l'olympiade) en lien avec un nombre d'accidents mortels jamais atteint, l'effort fourni sur la gestion des risques a permis de stabiliser la situation. Inscrire la culture de la gestion des risques dans le quotidien de la pratique de chaque licencié est une mission récurrente et qui se poursuivra sans fin. Notre effort dans ce domaine ne doit jamais se relâcher. Notre outil phare pour cela est **Voler mieux**, il va se poursuivre en se renforçant, mais **la formation continue des pilotes** doit se décliner partout et à tous les niveaux.

**La formation fédérale** et **la gestion de l'environnement de nos pratiques** constituent les piliers de notre organisation. C'est le premier niveau de réponse à la récurrente question que se pose tout un chacun « **À quoi sert la fédération ?** ». Offrir à nos licenciés et aux pratiquants, dans les meilleures

conditions, des espaces de pratique libres d'accès, des structures d'accueil et d'apprentissage, des encadrants compétents, des circuits de compétitions variés, attractifs et sûrs nécessite le travail quotidien de centaines de bénévoles et de dizaines de salariés. Organiser tout cela ne peut s'imaginer sans une structure fédérale forte qui à la fois pilote mais aussi se positionne comme un interlocuteur crédible des pouvoirs publics et des collectivités territoriales. Nos partenariats et notre collaboration avec **le monde professionnel de l'enseignement mais aussi celui des constructeurs et des vendeurs de matériel** nous permet d'offrir un milieu du vol libre uni et plus fort. La FFVL a un rôle de catalyseur et de rassembleur pour offrir aux pratiquants l'environnement le plus propice possible au développement de nos activités.

Cette olympiade a vu la mise en place d'une nouvelle organisation du sport en France avec notamment la création de l'**Agence Nationale du Sport**. Ce GIE implique plus les fédérations dans la gouvernance et nous avons pu nous intégrer dans ce nouveau dispositif qui s'adapte plus facilement aux spécificités de chaque sport.

## **Conclusion**

Cette olympiade semble avoir permis à la fédération de retrouver une nouvelle stabilité après la perte de la **délégation kitesurf**. Un nouvel équilibre s'est installé pour cette discipline.

**La gestion des risques** a été positionnée à sa juste place dans notre organisation.

**Le parapente** continue sa progression régulièrement, assurant ainsi la pérennité financière et la dynamique principale de la FFVL.

L'incertitude est actuellement liée à la situation sanitaire et économique dégradée qui est devant nous. Nos activités de pleine nature sont encore plébiscitées et bénéficient d'une réelle dynamique, mais la plus grande des vigilances est de mise. Nos capacités d'adaptation naturelle et structurelle doivent nous aider à poursuivre nos actions et permettre à chacun de pratiquer dans les meilleures conditions possibles.

*Nota bene : un descriptif plus détaillé des actions conduites par l'équipe technique se trouve dans le rapport de **chaque conseiller technique**, que je remercie pour le travail accompli, la disponibilité et la compétence.*

*J'en profite pour souligner la qualité de la collaboration que l'équipe technique entretient avec nos formidables **collègues du secrétariat**, ce qui nous permet de travailler dans l'efficacité et la bonne humeur.*

*Il me faut souligner que le travail accompli par tous les salariés ne pourrait pas se faire sans cette relation de confiance et de respect mutuel partagé avec **nos dirigeants** qui a su être installée et entretenue dans le temps. C'est un bien précieux dont il faut prendre soin.*

*Merci à toutes et à tous.*

## 2. BOUVARD Jacky – Directeur Technique National Adjoint

Année 2020  
Olympiade 2017-2020  
Quart de siècle 1995-2020

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

Comme pour tous mes collègues, cette année fut très particulière, sur fond d'incertitudes, d'hésitations, d'annulations, de reports ou de remplacements, et d'une quantité inégalée de réunions à distance !

La seule certitude fut qu'elle serait aussi la dernière au service de la fédération... et aurait pu être aussi bien la dernière tout court à cause d'un infarctus début février. Ça va bien, merci, mais la vie - comme nos sports - ne tient parfois qu'à un fil, ou à un bon réflexe.

Il en reste la sensation d'avoir travaillé autant que d'habitude, si ce n'est plus et à coup sûr différemment. Aux missions habituelles s'est ajoutée la pression de contraintes sanitaires sur nos activités sportives à traduire au plus juste pour notre milieu au fil de l'année. Autre fil rouge de 2020, l'échéance d'un départ programmé à Noël que j'ai essayé de préparer dans les meilleures conditions pour quelques-uns de mes collègues...

#### Missions habituelles

Formation-Écoles et Jeunes, avec une belle stabilité dans nos réseaux d'OBL et de clubs-écoles labellisés, et – parenthèse Covid oblige – un tassement des effectifs du côté de la formation de cadres bénévoles qui devrait à n'en pas douter retrouver très vite son régime de croisière.

L'opération « *Voler Mieux* », très impactée elle aussi sur les périodes propices à la réalisation des actions, n'atteint que 55 % de l'objectif 2020 avec 53 actions menées sur 98 programmées. Près de 1 000 pilotes en ont néanmoins profité (1 200 habituellement pour 75 % de réalisation).

Deux actions « *Voler Mieux moniteurs* » se sont tenues en 2020, dont la première session « Gestion mentale » qui a de beaux jours devant elle.

Le programme de cette opération nationale est encore amélioré pour l'olympiade 2021-2024.

Autre projet fédéral d'envergure, l'opération « *Des Jeunes et des ailes* » a vécu une année « presque » normale avec des projets menés contre vents et marées – jonglant entre contraintes sanitaires et contextes dérogatoires – avec un bel opportunisme et une grande réactivité de tous les acteurs. 22 structures ont encadré près de 300 jeunes en parapente et kite sur 400 journées de pratique.

À noter la belle participation féminine, à 37 % de l'effectif dans les deux disciplines !

#### Au fil de l'année 2020

- Création de l'*IPPI Card* niveau 6 Tandem pour la CIVL.
- Traitement des demandes de subventions ANS.
- Encadrement du stage de sensibilisation parapente Éducation nationale.
- Réécriture de la charte des encadrants bénévoles.
- Reconnaissance de diplômes étrangers dans le cadre de la « libre prestation de services ».
- Suivi des accidents en pratique encadrée avec deux collègues et deux enquêtes sur accidents mortels survenus en Corse.
- ~~Championnats de France UNSS-Open Jeunes PP à la Réunion~~ : Eh ben non...annulés !
- Préparation des opérations « des Jeunes et des ailes » et « *Voler mieux* » 2021.
- Préparation des budgets des commissions Jeunes et Formation-Écoles parapente-delta.
- Collaboration avec le DTN sur la réorganisation des missions de l'équipe technique.
- Organisation des « live-Rasmo ».

Si la parenthèse de l'été dans la crise sanitaire a finalement autorisé une très bonne saison à nos professionnels, le printemps et l'automne furent nettement plus difficiles pour tout notre milieu.

Personnellement j'ai trouvé très pénible l'interprétation des décrets et autres « déclinaisons des décisions sanitaires » du ministère des Sports – en forme de gestion de crise avec Yves Goueslain et le syndicat des Moniteurs – et garderai de cet épisode un souvenir amer.

La communication est un métier, et se retrouver en première ligne sur nos réseaux sociaux dans un contexte aussi flou fut un long calvaire...

Pour terminer ce dernier rapport sur une note positive, et bien que très frustré de manquer mon 15<sup>e</sup> et ultime rassemblement « physique » des moniteurs, je retiendrai la belle réussite des trois webinaires « *Directs FFVL* », coordonnés en remplacement de notre RASMO habituel. Expérience enrichissante...

Enfin, j'aurai l'occasion plus bas de remercier chaleureusement mes collègues et amis des équipes administrative et technique, qui clairement vont me manquer.

## **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

En droite ligne de la précédente olympiade, le projet fédéral avait défini trois objectifs prioritaires pour les quatre années écoulées :

- 1) Développement d'une culture de gestion des risques pour assurer la sécurité des pratiquants
- 2) Poursuite d'une politique de gestion des sites
- 3) Accompagnement des clubs

Majoritairement orientées vers la formation et la pratique des jeunes, mes actions ne s'inscrivent que sur les premier et troisième de ces objectifs.

1) En moins de dix ans, le sujet de la sécurité, autrement nommée « La gestion des risques », est devenu un fil rouge de nos actions fédérales au service des clubs et des pratiquants. Déclinée en S.I.G.R. (stratégie individuelle de gestion des risques) par Jean-marc Galan, elle est aujourd'hui reprise dans le passeport de vol libre et étayée de plusieurs ouvrages et autres tutoriels. Parallèlement, l'analyse de notre accidentalité continue de s'affiner, mettant en lumière une situation relativement contenue, voire statistiquement à la baisse au regard de l'augmentation sensible du nombre de pratiquants volants. Tout en restant prudents, et persuadés qu'on pourra toujours faire mieux, on peut avancer que les nombreuses actions fédérales dédiées à une meilleure gestion des risques participent utilement à une prise de conscience collective et partagée. Constat finalement positif donc, même si la menace d'années noires plane toujours.

Parmi ces actions, l'opération [Voler Mieux](#) est sans doute l'un des principaux rouages de cette politique. En place depuis cinq ans, le dispositif rapproche de façon concrète nos clubs et leurs pratiquants des écoles et des professionnels de l'activité pour un partenariat gagnant-gagnant. Sur la période, plus de 5 000 pilotes de 322 clubs ont participé à 800 journées sur des thématiques en lien direct avec l'accidentologie. Voir les actions et bilans détaillés par année sur notre [espace sécurité](#).

3) La progression et la formation continue des pratiquants, la formation de cadres et les pratiques des jeunes peuvent être considérées comme le carburant de la vie et de la dynamique des clubs. Les commissions Formation et Jeunes ont ainsi pensé et mis en œuvre des actions très pérennes dans le temps, créé les outils et mesuré le degré d'atteinte des objectifs fixés en début d'olympiade.

Côté formation, 1 600 brevets et plus de 450 qualifications sont délivrés chaque année en moyenne sur les cinq disciplines, dont 400 en parapente-delta (environ 200 Qbi, 50 treuilleurs, 60 Hand'Icare,...) et environ 50 en kite.

De façon assez stable aussi, 150 EFVL, 90 EFK et près de 90 clubs-écoles accueillent et fédèrent plus de 12 000 personnes chaque année depuis près d'une décennie. Le « retour » de pratiquants en école est estimé à plus de 5 000 chaque année chez les volants.

Deux collègues du secrétariat, trois CTN « pilotes » et une dizaine de conseillers techniques assurent l'organisation du suivi de l'ensemble au sein d'un service formation très performant, appuyé par des relais en régions.

Du côté des jeunes, 25 établissements scolaires et universitaires sont sous convention avec la FFVL en parapente et en kite. Ils bénéficient d'aides financières et matérielles, participent pour certains aux championnats de France UNSS ou aux rencontres fédérales annuelles, grâce à une convention – signée en 1996 ! – avec l'UNSS nationale.

Autre vecteur de développement et relais concret du sport scolaire, l'opération « Des jeunes et des ailes » a été lancée fin 2017 en vue de promouvoir et soutenir la pratique régulière des publics jeunes au sein de nos clubs. 25 projets sont ainsi sélectionnés chaque année, principalement en parapente et en kite.

Le bilan global sur trois ans fait état de 75 actions menées au profit de 900 jeunes (dont 30 % de public féminin !) sur plus de 1 200 journées. Au total, 47 structures en parapente 25 en kite ont été aidées à hauteur de 18 000 € ces deux dernières années grâce au soutien des comités nationaux (soit plus de 600 €/ structure). Cette opération devrait se poursuivre.

Un petit mot enfin sur le programme [Éduc'en ciel](#), initié en 2003 sur le thème de la culture de l'air chez les plus jeunes. Il a migré dans le temps vers le seul cerf-volant pour se mettre en veille avec la disparition du regretté Alain Girard en 2019 qui s'en était fait l'ambassadeur. Il en reste néanmoins bon nombre d'actions menées chaque année sur le territoire et mutualisées [ici](#), un petit cerf-volant [Grand-Duc](#) et le concept [Acrokite](#), toujours plébiscités. Le vol libre est aussi présent à l'Éducation nationale à travers le BIA (brevet d'initiation aéronautique), un vrai diplôme qui ouvre de belles portes vers les pratiques et les carrières aéronautiques. Ce beau projet ne demande qu'à se poursuivre.

## CONCLUSION

Une olympiade passée très vite, avec au quotidien le pilotage de deux projets fédéraux centrés sur la gestion des risques (Voler mieux) et la pratique des jeunes (Des jeunes et des ailes).

D'un point de vue transversal à nos disciplines, il me semble qu'un pas en avant a été fait par nos comités nationaux et leur commission Formation respective en matière de conception et de promotion des outils de la progression, ou avec la création de divers dispositifs de formation continue au bénéfice des pratiquants de loisir, des professionnels, des clubs et des écoles. Qu'il s'agisse de supports pédagogiques, de numérisation du suivi de formation, de vecteurs de communication en tous genres, l'investissement fédéral a été plus fort qu'il ne l'a jamais été... Et ce n'est sans doute pas fini !

Avec le recul, je peux affirmer aujourd'hui que notre milieu évolue dans le bon sens, et doit toutes ces belles choses – au-delà des moyens alloués par un ministère de tutelle qui valide nos projets – à l'investissement sans bornes des équipes administrative et technique dont celles impliquées dans la formation et le développement. Je ne nommerai personne ici de peur d'en oublier et de faire des jaloux(es), les piliers de l'édifice se reconnaîtront.

Quelques élus éclairés nous ont fait confiance, soutenus ou aidés, en s'impliquant dans nos groupes de travail ou de pilotage, parfois aussi sur le terrain à nos côtés. Qu'ils en soient remerciés !

## Bilan qualitatif et quantitatif 1995.....2020

Il m'a semblé évident de devoir terminer ce bilan en tirant ma révérence. La fin de l'olympiade coïncide en effet avec la fin d'une carrière d'un quart de siècle au service de la FFVL, en partie croisée avec les 22 années passées au ministère de l'Éducation nationale.

Le président Gérard Blandin d'abord, m'avait attiré fin 1994 au Comité directeur puis au Bureau directeur de la fédération, avant que Michel Darras, nouveau DTN, m'offre en 2002 le détachement espéré au ministère des Sports et une intégration dans l'équipe de la direction technique nationale.

Six olympiades, cinq président(e)s, quatre DTN et un certain nombre de présidents de commission plus tard, vient donc pour moi le temps d'arrêter de penser vol libre 7 jours sur 7, 24 heures sur 24.

Après celles de prof EPS, de DTE de club-école aux Rousses, de RRF et de vice-président de ma ligue de cœur, la Franche-Comté – les bourguignons m'excuseront ! –, j'ai dû construire d'autres compétences pour traverser ces 25 années sans trop d'embûches, mais souvent à contre-emploi.

Axées sur la formation et les jeunes – une sorte d'ADN au final qui m'aura accompagné dès le départ – elles m'ont amené à balayer une grande variété de champs d'action au fil de projets fédéraux dont j'ai le sentiment d'avoir largement contribué à la mise en œuvre.

S'il fallait résumer ces 26 années en quelques images et temps forts, cela donnerait :

- *du parapente au collège au projet Des jeunes et des ailes ;*
- *du passeport de vol libre à l'IPPI Card tandem ;*
- *d'Éduc'en ciel à Voler mieux ;*
- *du fax à Facebook et aux webinaires.*

## Mon implication dans le domaine de la formation

- ✓ Présidence de la commission Formation delta-parapente
- ✓ Coordination des qualifications fédérales toutes disciplines
- ✓ VAE – équivalences FFVL et ministère des Sports
- ✓ Comité de coordination des diplômes d'État
- ✓ Renovation de la filière des diplômes professionnels
- ✓ Opération « Brevets 2015 »
- ✓ Opération « Voler mieux »

### **Pour les écoles et clubs-écoles de vol libre**

- ✓ Labels, chartes EFVL et CEVL
- ✓ Passeport de vol libre moderne dont version numérique
- ✓ Chartes des professionnels et des encadrants bénévoles
- ✓ Site Internet portail des écoles EFVL.FR
- ✓ 15 Rassemblements des moniteurs – « Directs FFVL » en 2020

### **Du côté des Jeunes**

- ✓ Programme Educ'en ciel - 2003
- ✓ Conventions UNSS - 1996
- ✓ Licence groupe jeunes
- ✓ Championnat de France UNSS et Open Jeunes parapente
- ✓ Formation de profs EPS et conventions établissements scolaires et universitaires
- ✓ Brevet d'Initiation Aéronautique et équivalences CAEA
- ✓ Opération Des jeunes et des ailes

### **Missions diverses et variées**

- ✓ Dossier « obligation d'emport du secours en école et biplace » - 2007
- ✓ IPPI Card dont niveau 6 Tandem en 2020
- ✓ Conventions EMHM, FFP, ENSA, UCPA...
- ✓ Traductions documents formation et accidentologie
- ✓ Relations organisations nationales et CIVL
- ✓ Convention FFVL-Parc national des Écrins
- ✓ Espace aérien au CCRAGALS sud-est
- ✓ Règles techniques fédérales
- ✓ Communication pages Facebook Moniteurs et Jeunes

L'envie est forte de saluer et remercier ici quelques personnes dont j'ai croisé le parcours professionnel ou bénévole au fil de toutes ces années et de tous ces chantiers, partageant avec certaines d'entre-elles bien davantage que le quotidien de notre travail à distance. Elles et ils ont contribué à rendre mon activité passionnante et sont devenu(e)s bien plus que des collègues de travail ! Ils et elles se reconnaîtront sans doute et j'éviterai de blesser quiconque en ne citant personne.

Le temps est venu de laisser ce beau navire poursuivre sa route sans moi. Puissent mes collègues trouver autant de passion et même de réel plaisir à le faire simplement avancer, ou bien amorcer un lent virage vers un nouveau cap – ce qui relève parfois d'un long challenge – un œil loin devant et un autre vers l'arrière pour mieux mesurer le chemin parcouru et s'en souvenir. C'est valorisant quand ça fonctionne mais peut certains soirs donner mal à la tête !

Ce serait finalement mentir que de ne pas reconnaître aussi l'usure qui a fini par éroder – après la passion de voler – celle d'exercer un métier vraiment pas comme les autres...

Ancelle, janvier 2021  
Jacky Bouvard

PS : Je me suis toujours demandé en terminant ces 19 rapports d'activité combien de personnes avaient pris la peine de les lire. S'il est pourtant une question récurrente, entendue de longue date et à tous les étages de l'édifice fédéral – et largement au-delà –, c'est bien : « *Mais que font donc les cadres techniques ?* ».

Mon interrogation risque malheureusement de demeurer entière après ce dernier bilan... À moins d'une dernière facétie de ma part : appeler un clin d'œil du lecteur, comme un simple « *lu* », adressé par sms, mail, msg ou pigeon voyageur, ce qui me ferait le plus grand plaisir...



### **3. AMIABLE Joël**

#### **ACTIONS NATIONALES - 61 % du temps**

##### **Compétitions**

Dans ce domaine, comme pour la plupart des activités sportives, l'année 2020 a été « catastrophique ». La préparation de la saison 2020 nous laissait espérer une bonne activité avec 13 compétitions programmées dont une manche de Coupe du Monde sous l'égide de la PGAWC. Seules deux compétitions locales ont pu se dérouler.

Après le lancement de l'activité en 2017, ce coup d'arrêt brutal en fin d'olympiade, à l'heure du bilan pour cette nouvelle activité, me laisse perplexe mais néanmoins optimiste si j'en juge par les demandes et intentions d'organisations en 2021.

Côté équipe de France, aucune activité et surtout aucune possibilité concrète de se déplacer pour participer à des compétitions organisées à l'étranger. La France a donc légèrement régressé dans le classement mondial puisque dans le même temps des compétitions FAI 2 ont pu être validées.

Le temps prévu pour l'encadrement de l'équipe de France de PA n'a pas pu être réalisé mais a été partiellement remplacé par du temps de bureau avec de nombreux échanges pour l'organisation de la manche de Coupe du Monde qui a malheureusement été annulée.

##### **Commission Féminine**

Une commission assez chronophage avec en plus cette année la prise en charge d'un service civique sur cinq mois, dans des conditions compliquées compte tenu des contraintes sanitaires.

Beaucoup de projets avaient été programmés mais, une fois de plus, le manque de clarté dans le processus décisionnel a encore rendu les choses opaques et pouvant même devenir conflictuelles.

Au niveau des régions, il est à regretter le manque d'implication des instances « ligues » dans la prise en compte des demandes et/ou des besoins pour les pratiques féminines.

Malgré cela on retrouve toujours les mêmes ligues actives, ce qui incite à développer les actions inter-ligues.

#### **ACTIONS RÉGIONALES - 39 % du temps**

Les effets du contexte sanitaire ont eu un énorme impact sur l'activité des ligues, des CDVL et des structures. Beaucoup de temps passé au téléphone pour renseigner, rassurer, accompagner les différentes instances. Au niveau de la ligue PIDF, mise à part l'organisation de l'AG en mars qui a pu se faire en présentiel, la quasi-totalité des échanges ont dû être organisés en visio-conférence.

#### **Bilan de l'olympiade 2017-2020**

#### **ACTIONS NATIONALES**

##### **Compétitions**

En 2016 la FFVL a décidé de s'investir dans la précision d'atterrissage en parapente. Après une période de sensibilisation et d'information en 2017, un calendrier d'une douzaine de compétitions a pu être proposé. Cette activité ne suscite pas un grand engouement de la part des pratiquants du fait que la pratique des compétitions de distance est très largement répandue, enseignée et valorisée, mais les quelques pratiquants qui se sont essayés à la PA ont vite accroché à cette activité qui trouve, à l'image de Vol et Ski, un public de plus en plus large.

En international, les pilotes de l'équipe de France ont pu participer à trois championnats de 1<sup>ère</sup> catégorie (Albanie 2017 ; Slovénie 2018 ; Serbie 2019) et les performances ont vite progressé. Mais ces compétitions exigent un certain volume de pratique individuelle dans le cadre d'entraînements réguliers et collective dans la participation aux compétitions de CAT 2 afin de se confronter au plus haut niveau, mais nous atteignons là des contraintes budgétaires auxquelles il faudra trouver des solutions si nous voulons atteindre le TOP 5 mondial face à des nations qui pratiquent cette activité depuis plus de 20 ans et de manière intensive (près de 20 compétitions par an).

### **Commission féminine**

En 2017, une nouvelle responsable de la commission a été nommée par l'instance fédérale. Il a fallu dans un premier temps construire un réseau basé sur les ligues afin d'assurer la présence d'une représentation régionale de la CFF dans toutes les ligues (ce qui à ce jour n'est toujours pas le cas). Il a fallu également trouver un mode de communication largement partagé pour être informé sur l'ensemble des actions proposées dans les ligues au bénéfice des publics féminins (action encore à optimiser). Il faut aussi rendre le processus de décision plus clair surtout dans l'attribution des aides financières pour les actions soutenues par la CFF.

Cette commission peut s'appuyer sur le dynamisme et la bonne volonté de certaines responsables dans quelques ligues, mais il reste beaucoup à faire si l'on veut toucher l'ensemble des territoires.

### **Formation, labels, accidents**

Dans ces domaines, les échanges entre cadres sont essentiels et garantissent la justesse des préconisations formulées. Il est indispensable de conserver ces organisations.

## **ACTIONS RÉGIONALES**

Au niveau des ligues, le passage du CNDS à l'ANS a provoqué un bouleversement dans la stratégie des demandes de subventions. Malgré une information assez fournie de la part de la FFVL certaines ligues ont mal compris le traitement des dossiers fait par la FFVL. Ça a été notamment le cas pour la ligue PIDF qui a fait part de son mécontentement, mais aussi pour la ligue Grand Est.

En 2019, je faisais état d'un manque d'implication de ma part dans les ligues Grand Est et Hauts de France. Pour la ligue Grand Est, après un début positif par des échanges réguliers avec le président en poste, il y a eu brutalement une absence de retour et des courriers sans réponse. J'ai également cru comprendre que les échanges au sein de la ligue rencontraient quelques difficultés.

Pour la ligue Hauts de France, j'avoue n'avoir eu pratiquement aucun échange avec le président ou l'instance dirigeante. Je n'ai pas non plus eu écho de difficultés particulières.

La ligue PIDF, par contre, occupe beaucoup de mon temps et les échanges en distanciel ont été très chronophages puisqu'il fallait doubler toutes les réunions en visio-conférence par des appels téléphoniques individuels.

## **CONCLUSION**

J'ai intégré la FFVL en décembre 2016. J'ai très rapidement été mis en confiance au sein d'une équipe de conseillers techniques (fédéraux et d'État) très compétente et très expérimentée. Ce point est très important et c'est une richesse pour la FFVL car, pour avoir vécu directement ou indirectement d'autres expériences fédérales, ce n'est pas le cas dans toutes les fédérations et je crois même que c'est une exception.

Si, grâce à mon vécu, j'étais rôdé aux missions nationales, j'ai découvert les missions au niveau régional ce que je ne connaissais pas dans mes précédentes fonctions où la régionalisation n'était là que pour satisfaire aux directives nationales. J'ai donc été agréablement surpris par les dynamiques locales au sein des ligues et des CDVL.

Pour les quelques temps qu'il me reste à faire avant ma retraite de cadre d'État, je dois m'investir plus au niveau des ligues. Une nouvelle olympiade va débiter, ce sera l'occasion d'établir de bonnes relations avec les nouvelles instances.

## 4. ARDHUIN Jean-Marc

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

#### Rappel des missions principales exercées en 2020

Coordination de la ligue AURA de vol libre : 50 %  
Suivi et entraînement de l'équipe de France de voltige parapente : 20 %  
Suivi et analyse de l'accidentalité en parapente : 15 %  
Missions fédérales nationales (visites d'écoles, formations, etc.) : 15 %

#### Point de vue sur l'année 2020

2020 aura été une année étrange pour tout le monde avec la mise en place plus ou moins heureuse de nouveaux modes de fonctionnement.

Nous sommes visiblement rentrés dans l'ère du télétravail et de la visio-conférence. Pour des gens de mon âge qui ont connu le téléphone à cadran, l'ORTF en noir et blanc et le courrier postal, que de changements !

Cela a sans doute des avantages en permettant d'aller à l'essentiel lors de chaque entrevue. Le travail serait-il plus efficace sans la convivialité des réunions en présentiel ? Convivialité qui nous aura pourtant manqué à tous cette année.

Bref vous l'aurez compris, 2020 aura également été difficile à mon niveau en termes de réalisations professionnelles.

D'un point de vue quantitatif...

**Ligue AURA.** Difficile de maintenir les actions prévues ; une petite partie des stages prévus aura pu être effectuée lors des périodes de « transition ».

**Voltige.** Année très compliquée avec l'annulation de toutes les coupes du monde et du championnat du monde. Les relations ont été maintenues avec les pilotes mais l'intégration des nouveaux aura été complexe.

**Accidentalité.** C'est bien le seul domaine où le travail aura pu se faire normalement. Une accidentalité avec des chiffres stables malgré les périodes de confinement. Je rappelle que cette mission consiste à analyser l'ensemble des déclarations d'accident en parapente afin d'établir en fin d'année un travail statistique sur les contextes principaux en lien avec ces accidents.

Parallèlement à ce travail, des enquêtes sont systématiquement réalisées sur les accidents graves qui se déroulent dans la pratique encadrée.

**Missions fédérales nationales.** Maintien des visites d'école en présentiel. Pour le reste, beaucoup de télétravail.

#### Missions prévues en 2021

Coordination de la ligue AURA de vol libre : 60 %  
Suivi de la commission des Assurances : 5 %  
Suivi et analyse de l'accidentalité en parapente : 10 %  
Mission nationale sur « l'aménagement » des sites en rapport avec les problématiques de surfréquentation et de cohabitation entre la pratique professionnelle et celle de loisir : 10 %  
Missions fédérales nationales (visites d'écoles, formations, etc.) : 15 %

### Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020

En termes quantitatif, mes missions auront globalement respecté ma lettre de mission avec de plus en plus de temps passé devant l'ordinateur et donc forcément moins de contacts en présentiel. L'année 2020 ayant atteint une sorte d'apothéose dans ce domaine.

Ce type de fonctionnement favorise le repli sur soi-même et empêche à mon avis d'avoir une ouverture d'esprit sur l'avenir de nos disciplines. Du coup, difficile de recharger les « batteries de la motivation ».

Si je dois donc faire un bilan objectif de cette olympiade, je dirai que le « job » a été fait mais sans cette « petite lumière » qui m'avait guidé auparavant vers la recherche de l'innovation et du challenge.

**Ligue AURA.** « Un joli départ » avec un nouveau président qui est arrivé avec de nouvelles idées. Malheureusement son départ précipité pour des raisons de santé aura eu des conséquences sur le dynamisme de la ligue. La reprise de la présidence par D. Jean aura toutefois permis d'assurer la continuité des missions.

**Voltige.** Après plusieurs titres de champion du monde en 2016, cette olympiade aura été marquée par le départ d'une grande partie des anciens et par l'arrivée de nouveaux talents. L'équipe reste solide avec la présence des quelques piliers : Théo De-Blic, Claire Mercuriot, Eliot Nochez. Mael Jimenez sera sans doute le pilote de demain.

Malheureusement quelques jeunes espoirs auront quitté l'équipe prématurément et nous sommes encore aujourd'hui en pleine reconstruction.

Afin de palier le départ des conseillers techniques dans un avenir assez proche, j'ai commencé à confier des missions à Théo De-Blic notamment en ce qui concerne l'encadrement des jeunes sur les manches de coupe du monde.

L'idéal étant que d'ici à deux ans il puisse assurer le suivi de la voltige française en tant qu'intervenant pour la fédération.

**Missions fédérales :** Dans ce domaine, pas de remarques spécifiques. Le travail a été fait dans la continuité des années précédentes avec une prise en compte de l'évolution de nos disciplines.

## CONCLUSION

Après 18 années au service de la fédération, j'espère vraiment que l'arrivée des futurs élus nous emmènera vers des objectifs nouveaux nous permettant de réinventer nos disciplines dans le monde si différent qui semble s'ouvrir à nous.

## 5. BODOU Stéphane

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

La plupart des actions et missions ont été reconduites sur l'année 2020.

La crise sanitaire a rythmé et quelque peu changé le contexte de travail en le faisant évoluer en grande partie voire presque totalement du télétravail. Les compétitions et événements parapente ENGIE ont dû être annulés et il a fallu passer beaucoup de temps pour accompagner les structures (écoles et clubs) sur le passage de cette crise et des deux confinements, mais aussi continuer à animer et porter les projets du CNK.

Beaucoup de visio bien évidemment en lieu et place de réunions physiques ou de présentiel pour les formations d'État notamment, il a fallu s'adapter et faire évoluer les méthodes de suivi des dossiers et projets. Le soutien humain et financier aux clubs a permis de garder des structures motivées malgré tout pour 2021. C'est par contre l'année prochaine que l'on pourra mesurer l'impact réel en termes de ressources humaines des clubs. Le frein sur les regroupements, animations, sorties et réunions des clubs sera peut-être alors mesurable.

Ce contexte aura eu l'intérêt de permettre d'approfondir des outils récents comme Teams mais aussi de travailler sur des interventions et la méthodologie en visioconférence pour des réunions ou des formations sur les diplômes d'État.

#### Mission : coordination du CNK

Bénédicte Lavaut, élue présidente en 2019, a amené une nouvelle dynamique, une nouvelle vision et, malgré le contexte peu favorable pour le milieu associatif, a étoffé l'équipe du CN avec l'arrivée de cinq personnes dont une femme. À noter la présence d'un président de ligue (déjà élu en 2019) et d'un président de CDVL (85). De quoi préparer comme il se doit la nouvelle olympiade. Un point hebdomadaire avec la présidente, la DTNkite et Marilyn ainsi qu'une visioconférence mensuelle avec toute l'équipe rythme le CNK. Les assises n'ont pu avoir lieu en présentiel et ont fait place à une visioconférence avec de nouveaux cooptés sur les besoins et attentes des clubs. Le bilan sera diffusé prochainement.

Le fait d'avoir une vision d'ensemble de l'activité permet de mieux évoluer dans le contexte des deux fédérations au niveau national mais aussi territorial.

#### Mission : référent de la commission compétition kite

L'événementiel a été très impacté avec le championnat de France de landkite comme seule et unique épreuve courue !

La plupart des événements programmés ont été annulés. Il est intéressant de voir que les formats surfkite, strapless plaisent toujours mais qu'il y a surtout pas mal d'attente en longue distance kite (ex ENGIE) sur un nouveau format « Enduro ». L'esprit de ce format est de profiter de l'organisation de la compétition pour aller vers une navigation rarement possible en solo. Par exemple le tour d'une île ou comme c'était prévu la traversée entre Hourtin et Bombanes (33) habituellement interdit à la navigation.

#### Mission : référent du collège des écoles

Une présence des élus plus marquée en 2020. Le contexte nous a obligés à accompagner les écoles pour les périodes de déconfinement suivi des différents arrêtés, et soutenir des communes qui ne savaient pas toujours comment rendre l'activité possible.

La période de confinement a été l'occasion de mettre à jour tous les canaux de communication des écoles tels que Facebook, le site internet... pour pallier les problèmes de non-réception ou non prise en compte des courriels. Le milieu a été très reconnaissant du travail effectué. Par rapport au quota de licences qui a été imposé pour la première fois, le CTL a permis de voir que les écoles avaient au final délivré plus d'assurances. Il est à noter quand même que la saison a été très bonne sur l'ensemble du littoral et que même aux Antilles cette tendance se voit. La centrale d'achats mise en place en 2012 continue à fonctionner avec 110 comptes créés et actifs.

#### Formation d'État DEJEPS et BPJEPS

Pas d'intervention cette année sur le BP et DE, remplacée par une visioconférence commune.

Plusieurs certifications d'UC 1, 2, 3 et 4 ont permis de garder aussi le lien avec des structures AFKite ou FFV. La participation au TEP et VEP d'entrée permet aussi de rester proche des établissements d'État dispensant ces formations.

#### Mission : référent technique du partenariat « ENGIE »

Pour la 11<sup>e</sup> année consécutive j'ai assuré le suivi technique du partenariat. La seule action possible a été le Roc'accro. Le clip « Regards croisés » entre Eliot Nochez et Alex Caizergues a permis de mettre une nouvelle fois en avant les similitudes entre les deux activités. Tous les autres projets, dont la Coupe Icare, ont été reportés à 2021. Le partenaire a renouvelé sa confiance et reporté le budget alloué, avec une petite hausse.

#### ETR Occitanie et PACA

Environ 20 % de mon temps de travail a été consacré aux actions en Occitanie sur le prévisionnel (en grande majorité de la formation), le projet d'événementiel et le suivi du matériel kite de la LOVL. Malheureusement, cette année aucune formation n'a pu se tenir.

La région constitue l'un des plus forts potentiels de développement du kite mais se trouve dans un contexte très politisé « voile ».

Le travail a été lié à de l'accompagnement, du fait du contexte sanitaire.

Présence aux AG et quand cela a été possible aux CD des CDVL 30 et 34. Il est certain que la présence d'un CT est souvent bien perçue dans le sens où nos structures déconcentrées connaissent parfois mal le fonctionnement des commissions nationales et/ou des CN.

Un nouvel élu kite, président de club, a rejoint le CD, permettant ainsi de dynamiser l'équipe. Un autre devrait bientôt rejoindre l'équipe.

#### Mission commission Communication

J'ai rejoint le groupe de travail GPcom dans l'hiver. Composé de bénévoles et de la directrice administrative, ce groupe travaille aussi bien sur le suivi et l'évolution des outils de communication. La communication a souvent été un sujet important à la fédération, avec des personnes qui ont été salariées. Il est certain que la création de ce groupe, sur le fond, ne change pas les problématiques ou sujets liés à la communication globale de la fédération. En dehors du travail qui y est très intéressant, ce groupe sera encore plus opérationnel avec le départ de la nouvelle olympiade. Un certain nombre de sujets, ou le positionnement même de la commission, est aussi politique.

### **CONCLUSION**

2020 a été une année particulière avec l'impression de programmer, déprogrammer puis annuler à partir du mois de mars. Un ressenti qui tend vers la « facilité » d'annuler plutôt que de trouver des solutions mais peut-être n'y en avait-il pas la plupart du temps.

Le kite a bien toujours sa place au sein de la FFVL. Le fait que la FFV, fédération maintenant délégataire, axe toujours son travail sur les compétitions de référence et le HN laisse un périmètre d'action important pour notre fédération avec des actions plus proches du terrain et de l'attente des *riders*. La venue de nouveaux élus ou cooptés au niveau national démontre que la dynamique est toujours là, voire peut-être plus importante au regard du nombre de licenciés moindre par rapport à la précédente olympiade.

Il faut profiter du contexte pour améliorer la communication digitale et mieux faire connaître les actions de la fédération auprès des licenciés mais aussi des non licenciés. Les pratiquants des activités de vol libre n'ont pas conscience du volume de travail réalisé sur l'ensemble des domaines et la fédération a dû mal à se « vendre » et se mettre en avant.

### **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

Cette olympiade aura été marquée bien évidemment par le changement de délégation du kite nautique. Après plus de trois olympiades pendant lesquelles la FFVL a été une des nations les plus actives, allant de la formation à l'accueil et l'organisation de compétitions de référence, voir la plus grosse compétition au monde en termes de participants (Défi Kite, plus de 300 participants), nous sommes passés à une période où il a fallu réorganiser le kite à la fédération, et donc au CNK, mais aussi montrer et démontrer le réel intérêt d'avoir une activité comme celle-ci au sein d'une fédération sportive.

Après trois années de perte de délégation et plus de 3 000 licenciés en moins, la courbe s'est infléchi pour stagner dans un premier temps et légèrement augmenter en 2020 (1 949 en activité principale kite en 2017, 1 244 en 2019 et 1 333 en 2020) et 1 664 en activité secondaire kite en 2017 pour 1 786 en 2020. Le kite s'est développé dès les années 97-98 à la fédération et a largement profité de sa structuration et des similitudes avec le parapente. La sécurité, le travail sur la norme, mais aussi la formation le démontrent. Aujourd'hui nous avons un nombre significatif de pratiquants parapente ET kite, que ce soit des volants qui découvrent la glisse sur neige ou sur eau ou surtout des kiteurs qui apprennent à voler pour devenir des pratiquants réguliers. Pour exemple, l'équipe de France de kitefoil FFVoile est composée à minima de trois sportifs qui volent, et pas seulement par similitude du matériel.

Après 18 ans à la fédération, exclusivement sur le kite au début, cette olympiade aura été marquée pour moi par une évolution des missions vers le parapente dans le domaine du partenariat. Ce changement, en dehors du fait de conforter mon ressenti sur les échanges inter-activité, me permet aussi de changer de milieu et de me procurer une nouvelle expérience.

L'arrivée de l'activité *wing* va permettre de renforcer la notion de multi activité de la fédération et va certainement offrir de nouvelles perspectives. À l'inverse du kite, « né » par le landkite et le snowkite, le wingfoil a suscité l'intérêt des pratiquants de sports de montagne, notamment avec le contexte des remontées mécaniques fermées, et nous voyons d'ores et déjà une pratique sur la neige.

L'évolution des pratiques sportives questionnent souvent le fonctionnement fédéral au sens large, la FFVL a certainement là de bonnes cartes en main. Les projets politiques des CN et de la fédération restent à écrire pour la prochaine olympiade même si le contexte des ressources humaines n'est pas encore arrêté, il est certain que la multi activité devra susciter un débat avec l'organisation des CN.

## 6. BOURDEL Jean-Claude

Comme pour tout un chacun, l'année 2020 fut pour moi complexe en termes d'organisation du travail, cette période ayant demandé de s'adapter continuellement afin de mener à bien les missions qui m'étaient confiées. En tant que conseiller technique fédéral, mon taux de travail est comme pour les années précédentes partagé entre les missions nationales (50 %) et les missions régionales pour les 50 % restants, temps accordé essentiellement à ligue Auvergne - Rhône-Alpes.

L'évolution forte de cette année 2020, fut l'augmentation considérable de mes interventions via l'Internet et le téléphone (80 %) environ. Cette situation apporte certes ses avantages mais déshumanise la fonction par moins de présentiel, demandant une subtile discipline dans la gestion du temps.

### **MISSIONS NATIONALES**

- Sites et espaces de pratique
- Visites et suivi des écoles
- Enquêtes accidents
- Communication
- Formation
- Plan Citoyen du sport

#### **Les sites et espaces de pratique :**

Mission de conseiller technique référent de la commission nationale des Sites et espaces de pratique, support technique au président de cette commission. Le confinement a, du fait de son isolement forcé, fortement augmenté les contacts avec les gestionnaires de sites. Nombreuses furent les mises à jour des fiches sites. Une légère relance a été ressentie sur des projets concernant des aménagements de site, du fait des demandes de subventions. Les sites aménagés aux PMR et déclarés sur la base de données fédérale ont augmenté de

52 % par rapport à 2019, passant de 86 en 2018 à 359 en 2020, et ce chiffre devrait être encore à la hausse pour 2021, les fiches sites n'étant pas toutes mises à jour.

À noter que malgré la crise sanitaire la réunion annuelle de la commission nationale des Sites a pu se tenir en présentiel en février à Lyon.

#### **Missions au sein de la CNS**

- Suivi budgétaire.
- Montage et suivi des demandes de subvention.
- Accompagnement des gestionnaires de sites dans le montage des projets d'aménagement.
- Suivi des fiches sites (modification et validation).

#### **Visites et suivi de écoles**

Action en ligue Auvergne - Rhône-Alpes, avec une répartition territoriale avec mes collègues. Peu de visites sur le terrain pour cette année, en revanche compensé par un suivi téléphonique et ou en visioconférence.

#### **Enquêtes accidents**

Missionné sur enquête sur des accidents biplace à l'île de la Réunion.

Missionné sur une enquête concernant un accident en EFVL à Annecy.

#### **Communication**

Collecte des articles, mise en page et rédaction de la newsletter *Nouv'ailes pour tous*.

Production de travaux d'infographie (divers) en fonction des besoins.

#### **Plan « Citoyens du sport » (*action Sport dans la ville*)**

Action programmée sur trois années. Sport dans la ville et la principale association d'insertion par le sport en France. L'ensemble des programmes mis en place par Sport dans la ville, permet de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des 5 500 jeunes inscrits à l'association, en participant activement à leur progression et à leur développement personnel. Après avoir posé les bases de l'organisation de cette action, celle-ci a été annulée.



## **MISSIONS RÉGIONALES**

- Les sites et espaces de pratique
- Coordination de l'équipe de ligue Auvergne - Rhône-Alpes
- Coordination de l'activité cerf-volant

### **Les sites et espaces de pratique**

- Mission d'accompagnement et d'expertise auprès des dirigeants des clubs et CDVL dans le cadre d'aménagement ou de création de site et du suivi des dossiers de demandes de subventions.
- Mission de représentation du milieu du vol libre auprès des collectivités territoriales ou de toute autre institution (*parc national, parc naturel régional, LPO, etc.*).

Ces missions consistent aussi à conseiller le responsable régional sites, tant sur l'aspect général du fonctionnement des sites de vol libre que sur celui du traitement des dossiers de demande de subvention. Ce poste reste à pourvoir depuis le départ de Patrice Gonin ; la commission sites, pour des raisons de représentativité et de légitimité vers les diverses institutions et élus locaux, nécessitant d'avoir à nouveau en son sein un élu président de cette commission.

### **Équipe de ligue**

- Rôle de coordination entre pilotes, entraîneurs et responsables des autres structures d'entraînement tel le pôle France et le pôle Espoirs de Font-Romeu.
- Production de divers documents administratifs indispensables au fonctionnement de l'équipe.
- Réalisation du budget prévisionnel 2020 et suivi des dépenses budgétaires.
- Encadrement du championnat de France Jeunes à Mévouillon (26).

### **Coordination d l'activité cerf-volant**

- Aide et accompagnement du responsable du comité national Cerf-volant.

### **Prospective 2021**

À l'aube d'une nouvelle olympiade et de mon futur départ à la retraite, mes missions pour 2021 restent globalement les mêmes, si ce n'est un passage de relai au niveau régional de la coordination de l'équipe de ligue Auvergne - Rhône-Alpes à mon collègue Fred Escriba et une plus forte implication au développement des actions Jeunes au sein de cette même ligue.

### **Bilan de l'olympiade**

Fin d'une olympiade durant laquelle j'ai apprécié pleinement la diversité de mon travail, qu'elle soit de l'ordre du national ou du régional : de la commission des Sites et espaces de pratique, de la coordination de la structure PPF de la ligue Auvergne - Rhône-Alpes, en passant par la formation et toute autre mission qui m'a été confiée, elles furent toutes enrichissantes sur le plan technique mais bien encore plus sur le plan humain. Petit bémol pour cette année 2020 qui a malheureusement encore plus sédentarisé notre fonction par plus de visioconférences et beaucoup moins de présentiel, situation parfois complexe à gérer. Ce travail a été largement facilité par la relation bienveillante que j'ai eue avec les élus, mes collègues de la direction technique nationale, sans oublier les filles et le garçon du secrétariat fédéral que j'ai largement sollicités durant ces quatre années. Motivation intacte pour débiter cette nouvelle olympiade et continuer à œuvrer dans les missions qui me seront confiées.

## 7. BOURROUFIES Esteban

Ça y est ! Me voilà entraîneur. Après ces dernières années consacrées à ma formation, tout se concrétise enfin. Un rêve qui se réalise...

**Quoi de mieux qu'un bon virus pour venir fêter tout ça ?** La saison 2020 partait si bien avec un bel hiver de vols, beaucoup de préparations avec les jeunes, les premières crises d'adolescence à l'internat, la mise en place des objectifs, et un calendrier bien rempli, etc.

Mais le confinement en aura décidé autrement ! Alors nous patientons, nous voyons le planning des compétitions défiler et au fur et à mesure que les jours passent, les jeunes ne volent plus, mais nous gardons espoir et restons prêts.

Entre-temps, des tests de sélection à organiser. À distance forcément ! Une première qui a étonnamment bien fonctionné mais cela reste une expérience que je ne souhaite pas forcément réitérer. L'enjeu est tellement important pour les jeunes et un simple échange derrière une caméra n'est pas la manière la plus évidente pour réaliser une sélection. À force d'imaginer l'année suivante avec les potentiels nouveaux, nous l'imaginons bien meilleure avec un autre départ.

Et puis les jours passent et se ressemblent. Nous commençons à trouver l'année sacrément courte dès le printemps. Un déconfinement très atypique et malheureusement les jeunes termineront l'année scolaire chez eux.

**Le plus dur est passé, maintenant nous allons être opportuniste !** Les jeunes ont volé des heures chez eux, Julien a bien anticipé le coup et nous avons enfin pu nous réunir lors d'un stage SIV fin juin. La motivation et la cohésion de ce groupe n'ont jamais été aussi bonnes, l'été va être bon.

C'est l'heure de mes premiers déplacements en dehors de Font-Romeu avec le groupe : une dizaine de jours en Espagne. Nous débriefons, nous peaufinons les stratégies et réglons le matériel, nous avançons tous ensemble.

Un second événement, avec une moitié de groupe mais sans son entraîneur. Le seul et l'unique week-end de compétition Sport pour les petits. Tant pis, en espérant que l'année prochaine sera meilleure pour nos pioupiou.

Retour à Font-Romeu pour le fameux stages Jeunes qui fut très apprécié par les jeunes mais aussi par les moniteurs. Une très belle semaine à renouveler ! Dernière ligne droite pour préparer la rentrée et le nouveau groupe. Et surtout une rentrée qui vient me rappeler que Julien ne sera bientôt plus là pour aider.

**Un nouveau groupe, un nouveau départ.** Ma première année avec des jeunes complètement dissociés de ma génération. Et c'est maintenant que je me rends compte de l'importance des tests de sélection. Beaucoup d'anciens sont partis (sept au total) et cinq petits viennent rejoindre les cinq de l'année précédente. Le niveau est redescendu d'un cran, mais la motivation est toujours la même. Plus de rigueur et d'ambition de la part de ce nouveau groupe. Beaucoup moins d'énergie et de temps à dépenser avec les soucis d'internat comparé à l'an dernier, alors on la concentre sur l'entraînement et il n'y a rien de plus agréable !

Et le deuxième confinement dans tout ça ? Pas vraiment eu le ressenti d'être confiné. Dérogations pour les entraîneurs et les jeunes, ce qui nous permet de profiter des conditions de fin d'année pour continuer de progresser.

Un peu narratif comme bilan mais mes missions sont peu nombreuses, alors autant bien les raconter. Après un début d'année mitigé mais qui se termine bien, faisons le bilan.

Une année de plus durant laquelle une partie du groupe peut prétendre voler avec les plus grands. La dernière semble-t-il. Alors le planning est fait en conséquence et comme je le disais : nous avons été opportunistes. Et nous avons bien fait. Une fois de plus nous terminons une année avec plusieurs statuts HN « relève » à la fin de la saison (peut-être même la première fois qu'il y en a autant). Une bonne partie d'entre eux poursuivent leur cursus scolaire dans les Alpes et rejoignent le pôle France.

**Au niveau de la structure il y a du nouveau.** Un nouvel encadrant prestataire vient compléter l'équipe (Julien Mathis), un préparateur mental suit également l'ensemble des jeunes sur l'année, l'arrivée progressive de Chris. Plein de beaux changements qui participent au bon déroulement de la structure. L'objectif de pérenniser la structure avec de nouvelles têtes semble prendre le bon chemin.

## Et pour 2021 ?

- Encore de beaux projets à Font-Romeu, même si depuis 1997 il y a des choses qui restent et d'autres qui vont devoir changer. Un point que l'on ignore souvent : le pôle s'est vu attribuer au fil des années différents locaux pour y stocker tout son matériel. Or à Font-Romeu on voit des nageurs avec leur piscine, des patineurs avec leur patinoire, des cavalières avec leur centre équestre, des lutteurs avec leur grande salle de lutte... et un pôle vol libre avec un local pas plus grand qu'une chambre. Une demande d'attribution d'un vrai lieu aménagé pour le pôle a été faite auprès du lycée et du CREPS. Il permettra notamment d'avoir une salle dédiée pour les cours théoriques et les débriefings, de stocker du matériel et d'installer des instruments de mesure de manière permanente.
- Je profite également de mon temps libre pour l'organisation de la pré-PWC dans notre vallée avec comme unique objectif : une coupe du monde en Cerdagne pour les prochaines années.
- De nouvelles missions régionales avec notamment des interventions sur les formations fédérales d'Occitanie.
- Une équipe d'entraîneur à compléter et pérenniser. La solution d'intervenant lointain et venant ponctuellement est complexe à gérer au fur et à mesure des années. Il va falloir s'investir dans le long terme et notamment sur la formation de nos ressources humaines locales pour avoir une équipe solide et régulière.
- Et sans oublier un groupe de jeunes à former et accompagner en direction du haut niveau !

## **8. CESSIO Christine**

Conseiller technique J&S missionné auprès de la FFVL depuis 1995 et à partir de 2009 sur un temps partiel de 80 %. Mes actions sont principalement de niveau national mis à part le suivi des ligues de Polynésie et Nouvelle Calédonie ainsi que la participation à l'ETR d'Occitanie. Mes champs d'intervention portent sur la formation fédérale kite et cerf-volant tout en conservant un lien avec le parapente, ma discipline d'origine.

### **Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020**

#### **SPORT POUR LE PLUS GRAND NOMBRE**

##### **Suivi de la ligue de Polynésie**

- Suivi à distance en relation avec le président de ligue, projet de la ligue polynésienne

##### **Implication dans l'ETR d'Occitanie**

- Participation aux différentes réunions (AG, CD)
- Préparation de la convention pôle Espoirs de Font-Romeu
- Projet formation CV

##### **Plan Citoyens du sport**

- Suivi des demandes en lien avec le projet

#### **FORMATION ET EMPLOI**

##### **Commissions Formation fédérales**

###### **Kite**

- Coordination et suivi de la mise en place du schéma des qualifications kite FFVL, mise à jour des règlements des qualifications notamment tandem kite et UC Handi.
- Organisation d'un examen final du monitorat fédéral de snowkite en visioconférence le 12 décembre.
- Informations auprès des ligues et suivi des formations organisées régionalement en lien avec les RRF.
- Organisation et suivi de l'opération Kiter mieux.
- Préparation et suivi du budget formation.

###### **Cerf-volant**

- Coordination et suivi des formations cerf-volant (spécial formation, règlements, calendrier)
- Organisation d'un examen final de moniteur fédéral CV et d'entraîneur de club CV en visioconférence .
- Organisation de la commission des labels pour l'attribution du statut d'EFCV, suivi des dossiers.

###### **Parapente et toutes activités**

- Participation au travail collectif du catalogue des formations FFVL.
- Projet de formation des référents nationaux tracté.
- Harmonisation des qualifications Handi kite.
- Participation aux CTL et suivi d'écoles.
- Suivi des procédures VAE pour l'accès aux qualifications de niveau moniteur.

##### **Formations d'État**

- Réunion en visioconférence du comité de coordination des formations kite.
- Suivi des procédures ARQUEDI (demandes d'équivalence ou de reconnaissance de diplômes étrangers kite et parapente).

#### **SPORT DE HAUT NIVEAU**

##### **Coordination administrative du pôle Espoirs de Font-Romeu**

- Tuilage avec Julien Garcia sur le fonctionnement du pôle.
- Préparation du suivi administratif et budgétaire.
- Participation depuis la rentrée scolaire 2020/2021 aux réunions lycée et CREPS.
- Participation aux bilans des entraîneurs et des jeunes.

## **Bilan quantitatif et qualitatif de l'olympiade 2017-2020**

### **Kite**

- Schéma des qualifications fédérales kite mise en place du premier niveau régional de leader club (24 stagiaires) au niveau national avec les monitorats de kitesurf (17 stagiaires) et de snowkite (20 stagiaires).
- Actions Kiter mieux qui ont eu du mal à démarrer, le milieu semble aujourd'hui s'être approprié le fonctionnement.
- Travaux avec le ministère sur la rénovation du BPJEPS GADA et participation à la formation et au jury du DEJEPS GAN à Montpellier. Suivi des procédures ARQUEDI.

### **CV**

- Aboutissement du chantier pour la mise en place de la formation du monitorat fédéral (6 stagiaires) et de l'entraîneur de club (4 stagiaires).
- Suivi du réseau des écoles qui peine à se trouver un mode de fonctionnement en accord avec les principes fédéraux.

### **Parapente**

- Suivi des informations sur la discipline, les écoles ; suivi des dossiers VAE pour l'accès au monitorat fédéral. Ponctuellement enquête accident.

### **Ligues**

- Déplacement à Tahiti début 2017 pour organiser un examen final du monitorat fédéral parapente et soutien à la ligue dans l'organisation de son AG. Suivi à distance des projets ultramarins Polynésie et Nouvelle Calédonie.
- Intégration dans l'ETR de la ligue Occitanie.
- Intégration du pôle Espoirs parapente de Font-Romeu dans le fonctionnement de la ligue Occitanie.

## **CONCLUSION**

Cette olympiade termine pour moi le cycle kite pour la partie formation, dossier pris en main en 2010. Je retrouve des missions sur le parapente pour l'olympiade 2021-2024 notamment la coordination administrative du pôle Espoirs de Font-Romeu dans le cadre de la ligue Occitanie.

## **9. CHAMERAT Laurent**

### **Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020**

#### **Sport pour le plus grand nombre**

Ce domaine représente généralement environ 10% de mon temps de travail. Un peu moins cette année en raison du contexte sanitaire, et de l'absence d'actions de terrain aux périodes de confinement. Les actions principales sont associées au suivi des sites et à l'espace aérien, en premier lieu par rapport aux besoins régionaux (Occitanie et Nouvelle Aquitaine pour l'Espace aérien, Occitanie pour les sites), puis en lien avec la commission nationale dès que besoin. Ces 2 secteurs bénéficient d'une bonne prise en main de la part des élus régionaux concernés avec lesquels je suis en lien régulier (voire permanent pour l'espace aérien), qui ne laissent rien passer et s'emparent avec efficacité des dossiers à traiter. Dans une moindre mesure, je suis en soutien pour le treuil, le handi et les jeunes, sachant que ces 3 secteurs sont en étroite connexion avec la commission Formation parapente dont je suis référent technique, ainsi qu'avec la ligue Occitanie pour laquelle j'ai la charge de la coordination ETR, donc du suivi de ces commissions via l'élu régional et le référent technique missionné.

#### **Formation et emploi**

C'est toujours le plus gros volume de travail avec 50%. Les périodes de confinement ont nécessité beaucoup de modifications et réorganisations, les périodes « ouvertes » ont logiquement très chargées. Il s'agit de maintenir mon niveau d'implication dans la commission Formation nationale, tout en assurant la mission de coordination ETR (donc de suivi territorial Occitanie tous azimut) qui m'a été confiée et qui nécessite de dégager du temps quelque part. Le temps a été gagné en partie dans le champ de l'encadrement formation. De ce point de vue l'organisation est globalement gagnante, et due par ailleurs à la réelle autonomie du nouvel RRF et de son adjoint à ce poste. Je les épaulé tout au long de l'année, mais ils maîtrisent maintenant l'ensemble de l'aspect opérationnel de la commission. Au niveau national, la part organisation/suivi de formations nationales, échanges/suivi des CF régionales et RRF, finalisation de projets, dispositifs et chantiers nationaux votés en CF, la production de documents spécifiques, le suivi formation et dossiers sensibles en régions, ont constitué cette année encore une charge très importante de travail. Concernant la commission des Écoles, le travail s'est accentué, par simple logique mécanique liée à la baisse du nombre de conseillers techniques (A Dedieu l'an passé couvrait Aquitaine et une partie Occitanie), à la hausse parallèle du nombre de création d'écoles, et surtout des besoins de terrain au moment du déconfinement. Nous maintenons en effet le niveau de suivi des structures, de productions de supports et documents divers, de gestion de dossiers et cas particuliers, avec moins de ressources humaines. Cette année encore, l'implication du DTN adjoint Jacky Bouvard (qui a par notamment totalement géré la mise en place des « directs FFVL » en remplacement du RASMO) et d'Emilie Sciandra a été aussi précieuse qu'indispensable, tant pour la CF que pour la commission des écoles, et leur nécessaire suivi annuel, budgets compris. Mon ressenti sur les résultats et la manière de les obtenir (travail d'équipe, respect des budgets, confiance et collaboration étroite avec les élus référents) reste très positif. La charge de travail est en revanche toujours aussi importante, et les constants besoins d'évolution et d'adaptation ne laissent pas de période de répit, et ce qui peut parfois se ressentir à tous les niveaux de la chaîne que les acteurs impliqués constituent.

#### **Médical, santé, technique et scientifique**

6 % de travail dans ce domaine cette année, réparti sur les analyses et suivi accidentalité des structures que je suis, l'appui technique auprès de la CTS essentiellement lié à la mise en place d'actions communes CF et CTS et leurs déclinaisons régionales, et les enquêtes accidents. Cette année j'ai en particulier été missionné sur l'enquête de l'accident mortel de Didier Kalama dans les Pyrénées au mois d'août. C'était le 2<sup>ème</sup> accident mortel dans le secteur après celui du jeune pilote de l'équipe de ligue Yoann De-Petris en février (enquête faite par J Garcia). C'est une partie par définition pénible mais indispensable de notre travail. Globalement plusieurs actions se confondent et se chevauchent avec la formation. Il est dans les faits très difficile de distinguer la part formation de la part gestion des risques que l'on peut attribuer à telle ou telle action. Le thème gestion des risques étant totalement transversal, les actions communes CF/CTS se multiplient en lien direct avec les constats de terrains et les analyses qui en découlent. Le dispositif V Mieux, sur lequel je suis fortement impliqué depuis sa création, est une réponse au carrefour des problématiques et illustre

cette transversalité. L'éducation et la culture vol libre évoluent désormais avec ce paramètre. La mobilisation de nouveaux acteurs associatifs motivés et autres futurs *animateurs sécurité* est source de satisfaction et d'enthousiasme, même si l'accidentologie permet de mesurer de plus en plus finement l'évolution des choses et le chemin qui reste à parcourir dans ce domaine.

### **Sport de haut niveau et compétition**

Mon rôle dans ce domaine est exclusivement territorial. La filière Haut niveau de la ligue Occitanie est composée d'une équipe de ligue, d'un centre d'entraînement régional, d'un pôle espoir. La section sportive a été mise en sommeil mais reste potentiellement réactivable. La grande nouveauté a résidé dans la bascule complète du pôle sous l'égide de la ligue et non plus de la FFVL, et l'arrivée de C Cessio (J Garcia passe à des fonctions d'entraîneur national). J'assume le suivi administratif et la coordination de cette filière (liens DRCS/évaluation structure, lien Région, recherche et suivi budgets, programmes/logistique/véhicules, entraîneurs CER, CIP, médical, suivi pilotes, réunions spécifiques bilan/prévi). Cela représente environ 10% de mon temps de travail. La dynamique de la filière est très positive (résultats depuis 2017, implication pilotes, financements Etat et Région, mobilisation des élus de la ligue et de son président en particulier), mais c'est un domaine dont l'activité pratique a été fortement impactée durant les confinements 2020, avec la frustration des pilotes qui a pu en découler. Mon volume de travail n'a pas été diminué de manière importante puisque mes actions ne se situent pas dans le champ sportif. Par ailleurs cette action de suivi filière Occitanie se chevauche avec mon travail de coordination ETR. A ce titre, le lien étroit que j'ai avec Julien Garcia, E Bourroufies, et maintenant C Cessio, a facilité les choses.

### **DTNe : relations collègues CT, réunions DTNe printemps et automne, DTNe formation**

Comme tous les ans, travailler au sein de ce groupe, que j'ai intégré puis vu évoluer et s'étoffer depuis 1994 reste un plaisir et un atout majeur en termes de maintien de motivation ; le fait de pouvoir compter sur les compétences des collègues afin de pallier les difficultés qui se font jour au fil des ans tout en appliquant la politique fédérale, est un confort indiscutable. Les réunions physique (CT et collègues de Nice) habituellement mises en place ont clairement manqué. On a toutefois compensé par les visio ou réunions en groupes restreints, et annulé quand on y était contraints. Le fait majeur est bien sûr le départ de Jacky, un pilier du groupe à plusieurs titres, qui n'a pas pu bénéficier d'un regroupement entre collègues afin de fêter ça comme il se doit. Ce n'est que partie remise, mais c'est extrêmement frustrant...

### **Missions territoriales, coordination ETR Occitanie**

C'est la contribution à la mise en œuvre, toutes disciplines et commissions confondues, de la politique régionale. Même chose pour la déclinaison régionale des choix et projets nationaux. Je m'attache à rester très proche des élus (réunions tel BD mensuelles, réunions CD, réunions spécifiques avec président de ligue ou présidents de commissions) afin de percevoir au mieux les demandes prioritaires ressortant du « grand territoire Occitanie ». Le lien doit ensuite être fait avec les collègues de l'ETR en fonction de leur temps de missions territoriales. Idem pour la recherche des moyens financiers nécessaires au bon fonctionnement de cet ensemble. L'organisation et répartition au sein de l'ETR des actions/commissions/secteurs géographiques/disciplines était claire sur le papier, sachant que le temps effectif de mission des 5 collègues et moi-même correspondait à un peu moins de 2 ETP (équivalents temps pleins), dont un quart environ me revient (50% de mon temps de travail toutes actions régionales confondues). L'application n'est pas toujours aisée, le temps disponible de chaque CT étant relativement faible, et variable selon les exigences de leurs missions nationales. Mes relations régulières voire étroites avec chacun des CT m'ont permis de maintenir voire réactiver le lien élu/technicien indispensable à l'avancée des choses. Le bilan de cette 3ème année est positif malgré le contexte et l'impossibilité de mener à bien plusieurs projets (financements obtenus, implication des élus et dynamisme du BD, liens ETR avec les structures fédérales clubs et CDVL, déclinaison en ligue des politiques nationales, entente entre élu régional et CT référent) compte tenu des nombreux nouveaux paramètres à prendre en compte, dont l'ANS. Par ailleurs cette période de fin d'olympiade nécessite vigilance et anticipation sur la suite, afin de maintenir la dynamique impulsée, et de l'améliorer dans les commissions qui le nécessitent.

### **Conclusion**

2020 fut encore une année très intense malgré le contexte sanitaire, avec une implication tous azimuts, et une nécessaire adaptation aux temps alternatifs d'ouvertures/fermetures pour mener les actions programmées. La charge de travail est importante et parfois limite à assumer en raison notamment des départs successifs de collègues.

Toutefois, à l'échelon régional, l'exigence du président de la ligue Occitanie en terme de répartition de travail entre élus, associée à l'implication des collègues de l'ETR sur leurs actions/commissions/disciplines à l'échelon régional, m'ont permis d'améliorer ma propre organisation afin d'assumer mes différentes missions. A l'échelon national, le soutien et la confiance du DTN Yves Goueslain et du président de la CF Pierre Braems, ainsi que l'efficacité de Jacky Bouvard et Emilie Sciandra pour maintenir le niveau d'exigence de ces dernières années, ont largement contribué à ce que cette année 2020 apporte son lot de satisfactions dans les domaines dont j'ai la charge.

## **1- Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

Si l'on met de côté la particularité 2020 liée au contexte Covid, ces 4 années de travail ont nécessité la prise en compte d'éléments nouveaux que furent notamment la fusion des régions et la coordination de l'ETR. Les enjeux pour la ligue Occitanie étaient de taille puisqu'ils nécessitaient une organisation et une politique permettant de rassembler 2 territoires très différents, aux liens distendus en matière de vol libre. Le défi a clairement été relevé, grâce à l'implication des élus en place, et les liens tissés avec l'ETR. Comme je l'ai souligné à chacun de mes bilans annuels, les objectifs sur l'année ont chaque fois été atteints, et la cohésion régionale sur un territoire aussi immense que diversifié qu'est l'Occitanie est aujourd'hui réelle. Aucun club ou département n'est laissé pour compte, et chaque discipline est représentée et fait l'objet d'un intérêt et suivi indiscutables de la part des dirigeants et de l'ETR. J'y trouve ma part de satisfaction, le tuilage avec des élus motivés et performants ayant été effectués comme souhaité, et m'ayant permis de dégager du temps pour me consacrer à plus de coordination ou de nouveaux dossiers. Les années 2017 et 18 ont toutefois été pour moi extrêmement chargées en raison d'actions de terrain encore nombreuses, se couplant au temps de travail de bureau qui augmentait à une vitesse très importante, le tout à la fois pour mes missions nationales et régionales. À cela s'ajoutait un suivi « serré » de ce que l'on nomme la filière haut niveau Occitanie, qui est devenue de fait une structure relativement imposante dès la fusion des régions, intégrant le pôle espoir, et étant pourvoyeuse d'une dynamique sportive importante et de finances non négligeables. J'ai ensuite trouvé un peu de répit avec un fonctionnement s'appuyant sur des élus et collègues réellement impliqués.

À l'échelon national, il y a eu moins d'inconnues à gérer, la charge de travail est restée relativement constante bien qu'importante, et a ré augmenté concernant le suivi des écoles suite au départ d'Alain Dedieu. Un des points marquants est la prise en compte de l'accidentologie et de la gestion des risques, l'assise du dispositif V Mieux ainsi développée, le tout en lien avec la CTS avec laquelle un travail commun a été mené. La fusion des régions quant à elle nécessite un suivi marqué des commissions formations régionales qui devaient se réorganiser sur des territoires immenses tout en évitant de « perdre » le lien avec les structures et autres futurs cadres associatifs. La plupart des CF régionales sont aujourd'hui opérationnelles, voire mieux structurées et en mesure de décliner la politique nationale de formation. L'implication des collègues CT (J Bouvard en premier lieu) et d'Emilie au secrétariat reste la clef de voute du système en matière de suivi et de cohérence d'actions, pour la CF comme pour le CTL qui en est une émanation. Concernant justement le suivi des écoles et l'animation du réseau sous l'égide du CTL, le service rendu aux écoles FFVL (visites, pack, mallettes, suivi accidents, ...) n'a pas cessé d'évoluer, et le rdv annuel du Rasmo voit le nombre de participants augmenter chaque année. Le niveau d'exigence en matière de respect des règles fédérales a été augmenté, et plusieurs sanctions ont dû être prononcées, avec effets positifs à la clef.

Parallèlement à ces constats et ce ressenti globalement positifs, les nouvelles donnes liées aux financements futurs et l'affaiblissement des ressources humaines au sein de la DTN constituent des sources d'inquiétudes. En effet la fédération doit pouvoir maintenir son niveau d'action et d'exigence historique auprès de l'ensemble des pratiquants, collectivités et institutions, mais aussi se donner les moyens de développer et accompagner tous nouveaux projets ou orientations, dont ceux lancés durant l'olympiade. Cela représente des besoins importants, d'autant que les vocations pour le bénévolat s'amenuisent face au travail que ça implique.

## **Conclusion**

Pour ce bilan personnel sur l'olympiade, il y a donc de nombreux motifs de satisfactions, qui m'incitent à rester dans une dynamique positive dans mon travail. J'insiste sur l'autonomie et la confiance qui nous sont accordées en tant que conseillers techniques, et qui constituent pour moi le carburant principal. J'ai beaucoup donné durant ces 4 années, parfois à la limite du raisonnable et au détriment de ma vie de famille, mais je ne le regrette pas. Je dois simplement modifier un peu mon fonctionnement pour préserver ce qui doit l'être. D'autant que, et je terminerai sur ce point, les départs récents et successifs d'amis et personnes de grande valeur que sont Alain Dedieu et Jacky Bouvard m'obligent à évoluer maintenant sans béquilles ! Les 26 années passées à leurs côtés en tant que CT fédéral sont ce qui m'est arrivé de mieux, et je compte bien le mettre à profit pour la suite.

---



## 10. CUIZINAUD François

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

60 % Espace aérien national  
22 % Missions institutionnelles et fédérales nationales  
18 % suivi régional Bretagne et Pays-de-la-Loire.

En 2020 la coordination de la mission espace aérien avec les interlocuteurs intra et inter fédération fonctionne bien, sur la base d'échanges d'informations dans les deux sens, le mode conférence à distance est devenu quasi une règle pour les relations institutionnelles.

L'activité aéronautique ayant subi un impact important avec la pandémie, les relations institutionnelles ont connu une inflexion, mais il subsiste toujours des dossiers de libération d'espace à gérer notamment pour les entraînements militaires et les drones industriels.

La tâche hebdomadaire d'analyse des suppléments à l'AIP s'est poursuivie, même lorsque les pilotes sont confinés sans possibilité de rejoindre un décollage, de même que les consultations des référents pour modifications en Cragals et les projets éoliens traités par le CNFAS (qui ont largement augmenté).

La mailing-liste d'échange a un peu moins fonctionné, les pilotes ne se projetant pas sur les grands vols, mais plutôt sur les conditions des déconfinements, et sur le bonheur de pouvoir déployer leurs ailes ponctuellement. L'évolution des grands dossiers CNFAS (ZRT négociées du Tour de France mais aussi les ZIT, RMZ...) ont permis de continuer à voler ou de travailler avec des élèves pendant ces parenthèses de liberté.

La CFD qui devait faire évoluer la cartographie électronique (grâce à l'accès à la base d'Eurocontrol) a subi le départ de Martin Morelet et donc l'interruption du travail informatique prévu, quant au SIA, qui semble évoluer un peu avec des outils notables comme les cartes AZBA, ne nous économise toujours pas les « bidouilles » avec des outils dont la mise à jour se fait individuellement et quotidiennement avec les référents régionaux. Ces outils bricolés nous permettent cependant de donner des avis unanimes et partagés sur l'évolution de l'EA pour les pilotes de vol libre.

Le séminaire de janvier 2020 avec les référents régionaux, qui permet d'affiner des positions stratégiques vis-à-vis de nos interlocuteurs DSAC, DSNA région par région, va basculer en conférence vidéo (comme celui du CNFAS)... nous commençons à devenir experts de la communication à distance.

L'*e.conspicuity* au niveau européen se poursuit en parallèle de l'évolution des produits et appareils des fabricants d'instruments, les commissions apparues en 2019 marquent cependant le pas, les échanges et les colloques ayant été réduits ou reportés, cependant être géolocalisé en temps réel pour l'anticollision est toujours un objectif du contrôle aéronautique européen, « être détecté et évité » comportant moins de risques que « voir et éviter » selon les ingénieurs aéronautiques.

La représentation de la FFVL au Conseil supérieur de la météo, se poursuit et je contribue à l'amélioration du site Aeroweb <https://aviation.meteo.fr> pour présenter les informations spécifiques à tous les pilotes, les données « maille fine » pour aider les pilotes à la décision de voler, sont une mine pour préparer leurs vols de distance, ouvrez un compte Aeroweb si vous ne l'avez pas déjà fait.

La ligue reprise par Gilles Marteau a connu une baisse de licences en 2020 suite au départ d'une grosse école de kitesurf qui a rejoint l'AFKite, comme tant d'autres, et a expérimenté les nouvelles règles de la mise en place de l'ANS. Une bonne dynamique des clubs alimentés par les professionnels fait progresser le nombre de pilotes de parapente, mais aussi les problèmes de sites qui vont avec. Le suivi des écoles de parapente du grand ouest l'été s'est poursuivi sans problème notable.

Pas de Salon Aéronautique en vue pour la ligue PIDF en 2021, virus oblige ; ça tombe bien l'aéronautique commerciale doit revisiter ses modes de propulsion.

Satisfaction de la DGAC pour la gestion FFVL des contraintes du Tour de France en septembre 2020, nos pilotes ont été bien informés, ce qui ne fut pas le cas d'autres fédérations aéronautiques.

## **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

Cette olympiade qui a suivi celle de la perte de la délégation du kitesurf, m'a demandé un changement radical de fonction. Une fois le traumatisme passé, j'ai cherché une nouvelle motivation pour maintenir mon poste à la FFVL.

Terminé donc le travail de terrain en face à face pédagogique sur des techniques sportives, qui avait jusqu'à présent guidé toute ma carrière, il fallait bien qu'à 60 ans passés je passe à autre chose, une olympiade de transition, une étape de base avant la finale en quelque sorte.

Dès 2017, je me suis donc investi profondément dans le domaine inconnu et pas forcément très attirant de la coordination de la mission espace aérien avec les autres fédérations aéronautiques, l'expertise en gestion de l'espace aérien et du contrôle, de l'aviation commerciale et l'armée de l'air, après tout avec les assurances et l'accidentologie, c'est un des rares domaines que je n'avais pas encore exploré à la FFVL.

L'interaction avec les sportifs disparaît donc pour faire place à l'analyse des suppléments à l'AIP, pour en extraire ceux qui risquent d'impacter la pratique du vol libre ; des réunions interminables avec le mille-feuille des services de la DGAC ; mon intérêt pour le numérique me permet de concevoir un outil cartographique dédié en rupture avec les cartes papier et le crayon de mon prédécesseur qui va rendre le travail plus ludique ainsi qu'une mailing-liste qui accélère la communication.

Le suivi éloigné de la prolixe commission Tractée-remorqué semble bizarrement, sur ma fin de carrière approchante, être un élément intangible de mon passé de développeur du vol libre français, dont je reste le référent pour ce volet technique.

Par contre mon activité sur le kitesurf national ressemble à une désertion, désolé pour le CNK, car je ne m'y intéresse plus que pour les régions Pays-de-la-Loire et Bretagne. Toujours en lien avec Stéphane Bodou, j'ai maintenu mon action de suivi des clubs et écoles, la défense des sites sur le grand ouest ainsi que sur le Jury BPJEPS à Quiberon.

Je veille aussi à ce que la petite ligue des Pays-de-la-Loire, qui m'avait ouvert une porte vers la FFVL au siècle dernier, ne disparaisse pas et je découvre plus en détail la pratique des activités dans la belle région de Bretagne.

## **CONCLUSION**

Pour conclure et sans m'étendre sur la pandémie 2020, cette fin d'olympiade a un goût extraordinaire de « jamais vu », que sera la suite, j'ai pour l'instant du mal à l'imaginer.

À la demande générale des présidents de ligue relayée par le DTN je vais me rapprocher un peu plus des régions (en ce qui me concerne le grand ouest) mais il faut dire que nous sommes de moins en moins nombreux et qu'à la fin ça va faire beaucoup de km. Vivement les nouvelles embauches.

Même si l'activité se maintient globalement à un niveau de fonctionnement quasi identique, je vais commencer ma dernière olympiade professionnelle bien déterminé (je ferai valoir mes droits à la retraite en 2023), avec en point d'aboutissement l'année précédant la retransmission des épreuves de kiteboard aux JO de Paris de 2024 ;-))

Sans épiloguer sur la pandémie qui rend cette année 2020 vraiment exceptionnelle, notre activité saisonnière a su exploiter au mieux les créneaux, n'est-ce pas la base de notre pratique de pleine nature...

## 11. DOUSSET Jean-Jacques

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

#### A) Coordination des équipes nationales de formateurs Hand'Icare parapente et kite

DIGON Martial, BONNET Serge, CHAMP Cyprien, GALERAND Sylvain, MARBACK Vincent, DILEO Grégory, CHAUVIN Eric, GABET Hervé, AUBIN Jimmy, RECKING Yves, GERIN-JEAN François, GABILY Laurent, EXIGA Didier, GANTZER Cédric, FRANCOIS Renaud, LECONTE Frederic, RUDOLF Michel, MARGOT Jean-Michel, BRENNEUR Nicolas, DENECKER Emmanuel, FOUCHE Patrick.

Cette année entre COVID et mauvaise météo malgré le jonglage avec les dates et les divers reports une seule formation, a eu lieu et trois formations DE ont pu se dérouler.

- Encadrement de la formation sur le handicap du DEJPS pour le CREPS de Toulouse (5 jours).

#### B) Coordination de l'équipe nationale de formateurs Hand'Icare kite

ACHER Raphaël, BLANC Marc, CAPELLO Christian, DEJOU Yann, GIPOULOU Jean Christophe, BELFORT Gaspard, REEMERS Greg, GREFF Jules.

Cette année travail sur l'écriture de la nouvelle formation tandem kite et tandem handi kite avec la participation de Chris Cessio, Stéphane Bodou et Matthieu Lefeuvre ; la première formation tandem handi kite a eu lieu en février en Guadeloupe encadrée par Yann Déjou, une autre s'est tenue à Port-Saint-Louis-du-Rhône en novembre encadrée par Marc Blanc. Cette formation sera plus largement diffusée en 2021.

Aide à l'organisation puis annulation du Symposium kite en novembre à cause de la covid. Ce symposium devait nous permettre de nous réunir pour finaliser nos écrits, de confronter nos idées sur les nouvelles formes de formations en catakite et en tandem kite avec l'ensemble de nos encadrants.

#### C) Travail sur les innovations technologiques FFVL

##### 1) Lunettes interactives

Suite au dossier CNDS héritage et société, notre dossier a été retenu dans les 16 dossiers gagnants sur 85 dossiers déposés au niveau national.

Nous avons dû faire face au désistement de la société Enovation pour finaliser une nouvelle génération de lunettes. J'ai dû faire des choix technologiques majeurs : utilisation d'un émetteur LORA en 868 Mhz meilleur rapport consommation, distance de transmission. Recherche de module électronique pouvant gérer la technologie low energie Bluetooth, module LORA, Wifi et système android par des modules ESP32. Recherches menées sur les antennes avec le concours de Marc Nossin.

Le nouveau type de lunettes AR1 avec miroir renvoyant le texte directement sur la rétine du pilote corrige ainsi la plupart des gênes oculaires comme myopie ou presbytie. Les tests réalisés en septembre à Saint-André-les-Alpes nous permettent de mettre en route ce type de lunettes. Mais nous ne nous sommes pas arrêtés là, Xavier Chavanet a réalisé une nouvelle partie informatique qui permet d'envoyer directement la parole en texte brut sur n'importe quel smartphone sans passer par l'émetteur LORA ce qui simplifie la mise en œuvre dans les secteurs desservis par la 3G ou la 4G où le module LORA n'aura pas besoin d'être mis en place. Ces mises au point sont longues voire fastidieuses entre théorie et mise en pratique. Le module lunette AR1/Lora devait être présenté à Saint-Hilaire. Il nous reste à mettre en place un module serveur de très petite taille ne demandant que très peu de ressources informatiques sur le serveur FFVL afin que le fonctionnement soit totalement autonome.

Cet outil peut servir dans de nombreuses situations à des personnes atteintes de surdité qui peuvent lire dans leur lunette ou dans leur smartphone ce qui se dit autour d'eux. Cet outil peut servir dans de nombreuses activités de plein air, le permis de conduire ou dans les environnements bruyants qui ne permettent pas de communiquer facilement. Bref un très large éventail d'utilisations, une nouvelle façon de communiquer pour ceux qui en sont privés.

## 2) Harnais tandem kite

Mise au point d'un nouveau système d'accroche pour que le harnais détachable soit celui du pilote et non celui du passager, en effet le harnais passager détachable demande à l'enseignant de détacher entièrement le passager et attendre que le passager suivant enfille le harnais. Si cela peut paraître anodin, quand il s'agit d'un paraplégique ce passage de harnais peut prendre de longues minutes. Afin d'éviter le temps perdu, c'est le pilote qui revêt le harnais avec les attaches et les sécurités, les passagers peuvent ainsi se préparer à l'avance avec des harnais classiques, la mise au point a été réalisée avec le concours de Yann Déjou, premiers essais en 2021.

## D) Cogestionnaire de la ligne budgétaire Hand'Icare avec le président de la commission

### E) Conférence sécurité

Conférence plébiscitée par le Comité directeur FFVL en 2019.

Une conférence commandée par la commission Tracté dans le Grand Est, une en Grande aquitaine (Bayonne), et 3 commandées par la ligue Occitanie : CDVL 81, CDVL 11, CDVL 31 sur le modèle de celle proposée en 2019 au Rasmø.

Malheureusement aucune n'a pu avoir lieu pour cause de covid et sont reportées à 2021.

J'ai continué mon travail de recherche et d'écriture plus basé sur les problèmes dus au vieillissement de nos pilotes et aux situations à risques dues à ce vieillissement pour l'enseignement dans nos écoles en l'intégrant dans la conférence initiale.

### F) Commission des labels parapente

Suivies des écoles Dom Tom et d'une dizaine d'écoles en Occitanie et en Grande Aquitaine.

Participation à la commission des labels.

G) Pas d'enquête accident cette année.

## Ligue Occitanie

Mis à la disposition de la ligue Occitanie :

- conseiller technique référent : commissions Sécurité, commission Mixité et Accessibilité ;
- conseiller technique référent pour les départements : Haute-Garonne, Tarn.

Depuis deux ans le budget de la commission Hand'Icare Occitanie est égal à un peu plus de la moitié de celui de la com Hand'Icare de la fédération. Les formations et activités catakite, tandem kite et parapente sont largement représentées. Le club KSL étant le seul club de France à proposer depuis trois ans des tandems kite à un groupe d'enfants handicapés. Nous commençons à travailler avec Yann Déjou , détaché à mi-temps de l'Éducation nationale sur la possibilité d'avancer vers le Sport santé ou le Sport sur ordonnance.

Aide au montage de dossiers et au soutien à la nouvelle association « Liberté condition'aile ». Cette association propose des stages de tous niveaux à des tarifs très avantageux grâce à des montages de dossiers auprès du CDVL 65, de la Région, de la ligue Occitanie, de la commission Hand'Icare nationale et de l'ANS. Cette association a réalisé sept stages malgré la covid pour 20 stagiaires handi et 20 stagiaires valides avec un stage à l'île de La Réunion.

---

Les activités classiques, moins visibles mais tout aussi indispensables et chronophages pour le conseiller technique :

- accueil téléphonique, information, orientation, médiation... ;
- participation aux diverses réunions (DTNe, CD ligue Occitanie, CDVL etc.), comptes rendus écrits (réunions, stages, bilans etc.) ;
- cogestionnaire de lignes budgétaires à la fédération et à la ligue ;
- rédaction de projets, de demandes de subventions, Powerpoint de présentation, courriers divers, aide à l'organisation interne des structures et à l'organisation de manifestations, suivi et méthodologie de montage de projets et de dossiers.
- réponses permanentes aux diverses questions que se posent les licenciés, les clubs, les CDVL, la ligue et les écoles sur un ensemble de sujets des plus variés...

## Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020

A) Création de neuf nouveaux centres de formation biplace handi parapente sur les quatre dernières années, ce qui double le nombre de centres de formation sur l'ensemble du territoire et permet de répondre à la demande au plus près des pilotes. En parallèle, le changement de statut entre BPJEPS et DEJPS a réduit considérablement le nombre de professionnels dans nos stages.

257 stagiaires ont été accueillis dans nos formations biplace, 216 stagiaires ont réussi leur qualification handi biplace, répartis sur nos 18 centres de formation.

Le nombre total de qualifications Hand'icare depuis le début de ces formations s'élève à 765 pilotes qualifiés handi parapente.

B) La progression dans le kite est plus lente et laborieuse avec comme seul outil le catakite qui a des contraintes difficilement acceptables pour les petites structures.

L'équipe s'étoffe peu à peu avec neuf formateurs contre 6 en 2017.

Le nombre de qualifiés catakite de 2013 à 2016 : 10 stagiaires qualifiés.

Nombre de qualifiés de 2017 à 2020 tout en sachant qu'aucune formation n'a pu être organisée en 2020 : 25 stagiaires en trois ans. La progression est nette mais reste en retrait par rapport au succès en parapente.

Les nouvelles formations tandem handi kite, demandant moins d'infrastructure devraient amener une nouvelle jeunesse à nos formations kite.

C) Travail depuis 2017 sur des conférences sécurité, depuis le premier jet cette intervention n'a cessé de progresser, de se compléter avec les retours des participants et de leur demandes dans ce domaine pour voir son volume doubler avec les références toujours plus nombreuses des nouvelles connaissances en neurosciences. Ce travail a été plébiscité lors du RASMO 2019 avec plus de 150 personnes à l'écoute. Les médecins présents ont récupéré mon Powerpoint pour l'utiliser dans leur club. C'est un énorme travail, original et sortant des sentiers battus, de recherche d'écriture et de vulgarisation pour expliquer nos fonctionnements et dysfonctionnements face au risque.

D) Intégration fin 2020 de l'équipe Voler mieux, lecture et analyse des demandes.

## CONCLUSION

**Après une reprise à mi-temps en 2017, les missions se multiplient de 2018 à 2020 pour atteindre 80 % de temps de travail. Les chiffres des formations sont en progrès en parapente et en kite. L'effort se poursuit dans tous les secteurs. Les outils pour les handis ont considérablement augmenté en nombre avec le tandem kite, les lunettes à réalité virtuelle, le fauteuil transformable ville et vol, le châssis tournant pour le catakite ; des innovations qui n'attendent que l'ouverture des salons pour être présentées et montrer le dynamisme de la FFVL qui fait exception dans ce domaine dédié aux personnes handicapées mais aussi aux élus financeurs.**

## 12. ESCRIBA Fred

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

#### Sommaire

- Coordination du pôle France - *Action territoriale régionale*
- Suivi du développement des sites d'Annecy / Aravis et actions à l'échelon du CDVL74- *Action territoriale régionale*
- Référent de la commission Compétition parapente - *Action nationale*
- Enquêtes accidents et relations avec la Sécurité civile - *Action territoriale régionale*
- Commission Formation et comité technique des labels
- Formation des entraîneurs
- Formation des moniteurs à l'encadrement en milieu aménagé (pilotage/SIV)
- Considérations générales

Mes actions territoriales régionales sont réalisées pour le compte de la ligue AuRA de vol libre, j'en rends compte au coordinateur de l'ETR Jean-Marc Arduin.

#### Coordination du pôle France

J'assure pour le pôle France parapente le suivi du budget, la coordination du planning des pilotes et des entraîneurs, l'organisation des stages de pilotage/SIV. J'organise des réunions téléphoniques ou physiques avec les entraîneurs, j'accompagne et encadre le suivi des pilotes par les entraîneurs référents.

J'assure une veille du suivi socio-professionnel des pilotes et justifie leurs demandes de disponibilité. En 2020 nous avons tenté de maintenir au maximum les déplacements sur les seules épreuves nationales et internationales courues : une Coupe du monde, quelques pré-coups du monde, le French Open finalement transformé en Open international.

Nous avons tenté de maintenir un volume de vols et un état de forme minimum pour les pilotes au moyen d'un ensemble d'entraînement collectifs ouverts aux pilotes du PPF à partir du premier déconfinement. À partir de l'automne nous avons œuvré collectivement à une évolution du fonctionnement du pôle France autour de l'arrivée de Meryl Deferriere dans l'équipe des entraîneurs du pôle ainsi qu'avec une meilleure collaboration et des économies d'échelle avec l'équipe de ligue AuRA donc j'assumerai aussi la coordination et la gestion en 2021

#### Mission territoriale

##### Suivi des départements de la Haute-Savoie, de l'Ain et de la Haute-Saône

Cette mission consiste à assurer le suivi technique dans ces départements. Dans les faits c'est sans surprise la Haute-Savoie qui représente l'essentiel. J'interviens potentiellement sur tous les dossiers qui le nécessitent car en rapport avec le vol libre : problématique de site, de sécurité, de développement... J'ai pour interlocuteurs, la Préfecture, les Mairies, le PGHM, les associations naturalistes et parcs naturels.

À l'échelle du bassin annecien, en 2020 les deux communes gestionnaires du vol libre ont vu arriver de nouvelles équipes avec lesquelles j'ai initié une nouvelle collaboration.

Le contexte de restriction des pratiques liée à la covid m'a amené à négocier les modalités de reprise du vol libre, notamment professionnel à la fin du printemps. Une vague de surmortalité à l'échelle du 74 a fait réagir la Préfecture que j'ai accompagnée dans sa démarche de communication et de prévention.

Animation d'une soirée Sécurité. Aide du comité départemental dans son action de promotion des brevets de vol libre, continuation des travaux au sein de la commission vigilance mont Blanc : deux alertes canicules / posé au montBlanc et accompagnement du projet par l'État de création d'une zone de protection du mont Blanc. Sur ce sujet j'ai mis à jour le projet de réforme des zones aériennes réglementées R30a en collaboration avec le PGHM.

Référent pour le suivi à long terme de la section vol libre du lycée de Thônes pour le compte de la ligue AuRAVL qui finance le projet. En 2019 la deuxième promotion de sept élèves a été recrutée et sera complétée en 2020 par la dernière.

### **Référent de la commission Compétition parapente**

Cette mission consiste à suivre tous les aspects de la compétition parapente : suivi des calendriers, production des résultats, évolution des règles, formation des organisateurs d'épreuve, aide des organisateurs de l'open/championnat de France de distance, animation de la commission, suivi du développement des moyens informatiques, réponses aux questions posées par les compétiteurs.

Au quotidien je m'occupe des procédures d'attribution et de suivi des subventions, suivi et dédommagement des délégués techniques, aux procédures d'appel à candidature et d'attribution des championnats.

Peu de compétitions ont eu lieu pour cause de pandémie, néanmoins le processus de préparation du French Open a bien eu lieu avec un recrutement qui s'est étalé jusqu'en octobre avant que l'épreuve ne soit finalement annulée.

### **Enquêtes accidents et relations avec la Sécurité civile en Haute-Savoie**

En 2020 j'ai eu à réaliser deux enquêtes relatives à des décès dans le 74 dont un rapport commun avec le DTN sur un grave accident de biplace. J'ai aussi réalisé quatre enquêtes pour accident de gravité de niveau 2.

### **Commission Formation et comité technique des labels**

Je suis en responsabilité du suivi pour la commission et la ligue de quarante structures professionnelles et associatives en Haute-Savoie, Haute-Loire et Ain. En 2020 je me suis déplacé pour visiter huit structures.

### **Formation des entraîneurs**

En responsabilité sur cette formation à l'échelon national, j'ai organisé une session de formation individuelle de trois jours.

### **Formation des moniteurs à l'encadrement en milieu aménagé (pilotage/SIV)**

Pas de stage en 2020. Évaluation terminale d'un moniteur stagiaire pour le qualifier.

### **Jury d'examens**

J'ai été jury au test d'entrée des futurs moniteurs à l'ENSA.

## **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

Très schématiquement mes missions se divisent en trois tiers distincts. Deux tiers sont consacrés à la compétition et au haut niveau parapente et sont donc liés.

Le dernier tiers est relatif au suivi des problématiques de territoire, à travers principalement le département de la Haute-Savoie.

Quantitativement ces missions changent peu et leur variabilité dépend de l'émergence de problématiques spécifiques à résoudre. Lorsque l'une d'elles survient en concertation avec le DTN j'y consacre tout le temps nécessaire sans problématiques de limite ou de disponibilité.

Avec le progressif resserrement de l'équipe des conseillers techniques d'une part et suite à l'augmentation du nombre de structures d'enseignement professionnel en Haute-Savoie, ces tendances ont eu pour conséquence d'augmenter le nombre de mes actions.

Cependant, je suis responsable de ces missions depuis 10 ou 20 ans selon les cas ; l'expérience me permet donc de compenser par l'amélioration des méthodes et des procédures.

Pour le suivi des écoles de vol libre à suivre, le fait qu'elles soient passées de 27 à 42 ne m'empêche pas de mieux appréhender leur réalité, de consacrer le temps nécessaire à des rencontres physiques lorsqu'elles sont nécessaires mais en évitant les déplacements systématiques et mécaniques assez incongrus que je m'efforçais de réaliser lorsque j'ai débuté ces missions. Aller rencontrer une équipe de moniteurs qui ne vous attend pas en pleine saison, c'est être comme un chien dans un jeu de quilles.

Certaines missions ont décliné en volume, comme celle de l'organisation des formations à la spécialisation des moniteurs au pilotage par épuisement du nombre des BEES (qui étaient le cœur de cible) et par la reprise de ces organisations par l'ENSA (que j'ai accompagnée) et par le syndicat national des Moniteurs de parapente. D'autres que j'avais dans un premier temps laissés à d'autres conseillers ont largement repris comme la formation des entraîneurs.

Plus qualitativement, objectivement, certaines tendances donnent l'impression de ne pas pouvoir être corrigées par la seule volonté d'un conseiller technique. Par exemple l'érosion progressive de la compétition de distance traditionnelle où les problématiques liées à l'augmentation du volume commercial sur les sites de vol libre majeurs du 74. Il s'agit donc de se concentrer sur ce sur quoi on a prise : accompagner les initiatives positives, créer des dispositifs intelligents, améliorer les règlements, mieux aménager le suivi du haut niveau. C'est dans cette optique que j'ai évolué durant cette dernière olympiade. La crise de la covid, avec toutes ses aberrations, aura eu une conséquence positive : faire progresser la culture de la concertation immédiate à distance qui complète bien les nécessaires rencontres physiques et qui permet une économie en énergie, en temps, et en déplacements au lieu de certaines rencontres « dogmatiques » où l'ordre du jour disparaissait en quelques minutes au profit de discussions souvent stériles.

## **CONCLUSION**

Avec une équipe de collègues qui se raréfie, nous aurons de plus en plus l'impression d'être un peu des Ours blancs destinés à disparaître inéluctablement. Pour ma part l'extinction est programmée dans un peu plus de deux olympiades. C'est encore un bout de chemin mais il y en a déjà plus derrière moi que devant. Après une période récente assez difficile, avec des problèmes de dos importants et une période de vie privée complexe, avec la disparition de mes deux parents et une séparation salubre, l'avenir immédiat est pour moi beaucoup plus simple sur tous les plans donc sur l'énergie dont je dispose pour la partie professionnelle.

Il est clair qu'avec mon expérience d'aujourd'hui, j'appréhende mon métier et mes missions plus sereinement avec un réel regain de motivation.



## 13. FELIX-FAURE Emmanuel

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

Ma lettre de mission est toujours tournée en 2020 principalement autour de l'activité delta. Cette vision disciplinaire est plaisante car elle permet d'appréhender globalement la discipline, dans toutes ses composantes. Cela permet aussi d'apporter une certaine logique générale dans les actions entreprises pour le développement de l'activité.

Pour autant, je développe autant que possible la transversalité des disciplines du vol libre principalement et elle est de plus en plus effective avec les années. En effet, si cela peut paraître apporter de la rigidité à l'organisation de la discipline delta, cela amène surtout la possibilité de profiter d'une force de travail dans les projets que le delta ne pourrait pas supporter. À titre d'exemple, le travail de la commission Sécurité sur les facteurs non techniques ou tous les projets de la commission Formation sont autant d'économies d'échelle qui servent à la discipline delta. La DTN est garante de cette transversalité et doit la partager avec les élus des comités nationaux, parfois plus centrés sur « leur » discipline.

D'une façon générale, l'année 2020 aura été décevante en termes de réalisation des projets envisagés, à cause des événements que l'on connaît, lesquels ont largement amputé la période de réalisation des actions de terrain. Mais l'activité a finalement bien résisté, avec un championnat de France validé, la session de formation du monitorat fédéral organisée et des licences à l'équilibre de l'année précédente.

Plus spécifiquement

#### Support aux activités associatives

Finalement, une part non négligeable de mon temps de travail, en appui des commissions et Bureau du comité national Delta. En cette dernière année d'olympiade, j'ai parfois pallié le manque d'investissement d'élus à certains postes, comme sur la mission de trésorier du CND. La nouvelle équipe est complète et motivée pour la nouvelle olympiade.

J'intègre également ma participation à la commission d'instruction des dossiers ANS qui apporte une vision intéressante de l'activité des structures sur les territoires.

#### Collectif France et compétitions nationales

Clairement une année avec peu de réalisation sportive, de nombreuses dates ayant été annulées dont le championnat d'Europe. Pour la première année depuis mon arrivée et avec l'ambition que cela perde et monte en puissance, l'encadrement sportif du collectif a été confié à Mario Alonzi sur certaines compétitions FAI2. Mon rôle s'est donc cantonné à la coordination du groupe : sélection, calendrier, budget, bilans...) sans interventions sur le terrain.

Côté circuit de compétition nationale, les championnats de France sont pratiquement la seule compétition qui a eu lieu en 2020 et pour laquelle j'ai assuré le rôle de *scorer*. Une nationale de deux jours s'est par ailleurs tenue à Laragne.

#### Formation

Sur cette mission mon activité a été transverse sur certains sujets techniques ou plus politiques, en lien avec mes collègues Emilie, Laurent et Jacky. Je pourrais citer le recyclage des moniteurs fédéraux, l'outil QCM en ligne, ou les labels des écoles. Plus spécifiquement sur le delta, je suis obligé d'assurer l'organisation de certaines qualifications pourtant régionalisées (qualification biplace, animateur) si on veut garder un minimum d'offre de formation pour les pilotes. Le monitorat fédéral a eu lieu en 2020 et a permis de sortir trois nouveaux élèves-moniteurs.

## **Sécurité**

Mon travail sur le delta est intéressant et souvent à la croisée de mes autres missions formation et compétition. Les projets 2020 de la commission Sécurité ont principalement concerné le soutien à des initiatives autour du matériel (harnais école anti-oubli d'accrochage, dispositif électronique d'anti-oubli...). J'assure la partie analyse de l'accidentalité delta, les enquêtes accident delta et parfois parapente. J'ai participé au groupe de suivi Voler mieux et veille sur les accidents déclarés en école pour demander d'éventuels enquêtes.

Même si la période de pratique réduite de 2020 a entraîné moins d'accidents, il n'en reste pas moins que les causes d'accidents, pourtant largement identifiées et communiquées, sont toujours les mêmes et que les erreurs se répètent encore et toujours !

## **Ligue Auvergne - Rhône-Alpes**

Mes missions auprès de la ligue sont ciblées sur l'activité Hand'Icare et le delta. De façon plus transversale, j'assure également le suivi des comités départementaux de l'Isère et de la Drôme-Ardèche. Cela représente un investissement évalué à 10 % d'un temps complet. En cette année particulière pour les activités « sociales », nous avons dû faire preuve d'adaptation et de résilience...

L'activité Hand'Icare a été complètement annulée car c'est un public considéré « vulnérable ». Quelques événements de communication ont eu lieu, comme l'animation d'un notable facebook live sur le Hand'Icare et l'évènement Hand'Icare Cup. En delta, et malgré une tentative avortée de report à l'automne, les actions de terrain n'ont pas pu se tenir.

Côté suivi des CDVL, j'apprécie le travail épisodique de proximité réalisé avec le CODEVOLI, notamment sur les sites de Saint-Hilaire ou sur l'appui aux demandes de subvention.

## **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

Après trois ans de découverte des activités fédérales avec un périmètre restreint de travail, j'ai pu développer ces quatre dernières années des projets en lien avec mes collègues de Nice et CT sur le delta mais aussi de façon transverse. J'ai développé des relations de confiance avec les élus responsables de commissions ou nationaux et ai pu développer des projets de façon plus fluide. En résumé, je pense avoir concrétisé mon intégration à la fédération et je me suis senti à l'aise pour porter les missions qui m'ont été confiées.

C'est de manière progressive et parfois informelle que j'ai progressivement glissé des missions delta vers d'autres activités de la fédération. J'en ai tiré beaucoup de positif à travailler plus en équipe avec mes collègues.

L'activité delta qui assure toujours le gros de mon temps de travail me passionne mais il est difficile de porter des projets d'ampleur dans cette discipline merveilleuse mais clairement en déclin. Pour autant, je ne souhaite pas abandonner le navire et mon action future portera toujours sur l'activité delta pour la soutenir avec nos moyens fédéraux.

Quantitativement, étant plus à l'aise et donc plus efficace dans mon activité au fil des années, j'ai progressivement ajouté d'autres missions à mon temps de travail afin d'équilibrer la charge et me diversifier. Ce sont principalement les déplacements longs comme entraîneur du collectif France qui m'ont le plus demandé d'énergie, avec plus de 100 jours hors du bureau les années 2018 et 2019. J'ai pu mesurer avec la « pause partielle » (des déplacements) de 2020 combien ils étaient chronophages.

## **CONCLUSION**

Un premier cycle de mon activité professionnelle à la FFVL semble s'achever après sept années passées en grande partie autour de l'activité delta. J'ai pris beaucoup de plaisir à travailler en relation avec les élus, les professionnels et les associatifs du milieu delta et je continuerai à l'avenir d'accompagner la discipline. Pour autant j'avais besoin d'ouvrir mon rayon d'action vers le parapente et je suis satisfait de prendre de nouvelles responsabilités à la fédération, auprès de la commission Jeunes et la commission Sécurité et technique. C'est avec un nouveau challenge que j'aborde donc cet olympiade 2021 – 2024, et c'est un élément certain de motivation !

## 14. GARCIA Julien

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

2020 s'annonçait professionnellement comme une année de transition plutôt compliquée. Elle l'a été.

#### *Triste début d'année*

Au mois de Janvier, le bureau du club de Font-Romeu Appel d'Air contestait une facture de prestation de Matthieu Bordelongue sur la section sportive de Font-Romeu et refusait de payer ses interventions passées. Il fallut d'emblée l'intervention du DTN de la fédération pour renouer un semblant de coopération et trouver une solution (le paiement de la facture par l'intermédiaire de l'AS du lycée Pierre de Coubertin).

Sur le pôle Espoirs, je me souviens que la météo hivernale compliquée ne nous laissait pratiquer que sporadiquement. Puis le 23 février, à la faveur d'un beau week-end ensoleillé nous perdions notre ami Yoann de Petris, membre de l'équipe de ligue Occitanie. Chargé d'une longue enquête accident qui ne parviendrait jamais à expliquer complètement l'origine de la fermeture de sa voile sur une face ouest du Louron, je n'ai pas pu trouver le courage de revoler avant le mois de septembre suivant...

L'année commençait donc sous de bien sombres auspices et bien sûr l'épidémie de COVID19 n'arrangeait rien. Anticipant de 2 jours la décision fracassante du chef de l'État au mois de Mars, je demandais aux jeunes du pôle Espoirs de rentrer chez eux. Je contactais les parents, expliquant que la situation à l'internat de Font-Romeu devenait trop incertaine. Cela me valut un détour dans le bureau du proviseur et je m'estime chanceux que l'Exécutif ait finalement pris la décision de renvoyer les enfants à la maison quelques heures plus tard.

Superfinale au Brésil annulée, le premier confinement a été occupé comme suit :

- Gérer les retours maison et guetter la reprise scolaire / compétitive (bien anticiper pour les étudiants/pilotes réunionnais).
- Tenter par tous les moyens d'organiser un stage SIV pour les jeunes du pôle car nous savions le cocktail : "nouveau matériel / peu d'entraînement / pas de SIV / reprise en conditions fortes" potentiellement dangereux.
- Réaliser le montage de l'emploi d'Esteban Bourroufies en lien avec la FFVL, la ligue Occitanie, le groupement d'employeur PSA31 et l'ANS.
- Réaliser la demande de subvention auprès de l'ANS pour le pôle et l'équipe de ligue Occitanie.
- Organiser la rentrée sur Font-Romeu : Tests de recrutement en distanciel, stratégie du renouvellement d'effectif pour mes successeurs.
- Négocier avec le STAPS de Chambéry le stage "Entraînement" en L3 de Meryl Delferrière dans le cadre de la FFVL et monter le projet fédéral en ce sens.

Sur ces "entrefaites" et à l'occasion de l'organisation du stage SIV, je découvrais qu'un membre de l'équipe d'encadrement du pôle Espoirs (Matthieu Bordelongue) n'était toujours pas assuré à la FFVL en dépit de plusieurs demandes passées en ce sens. Devant la situation conflictuelle, je décidais de mettre un terme à ses services auprès du pôle.

#### *Le retour des couleurs*

J'admets que ce premier confinement a paradoxalement lentement contribué à rendre des couleurs à ce premier trimestre ; estomper un peu le trop plein. Au sortir finalement, les jeunes du pôle Espoirs ont fait l'exploit de sauver une bonne saison sportive avec un stage SIV en Juin à Annecy, le

championnat d'Espagne à Piedrahita, le Niviuk Open à Ager... À la faveur de l'acharnement des entraîneurs et d'une ligue Espagnole décidément très dynamique (!), les pilotes se sont exprimés.

Et puis dans la même veine, l'emploi d'Esteban a été monté avec succès, le projet de Meryl accepté par la faculté, nous avons obtenu nos subventions ANS et nous avons pu concrètement réorganiser le pôle autour d'une nouvelle génération de jeunes. Cette impression de "renaissance" post confinement fut très probablement aussi amplifiée sur le plan personnel par l'accueil de mon 3<sup>e</sup> fils en juillet dernier.

Dès le mois de septembre, Esteban a concrètement géré conjointement avec Christine Cessio l'ensemble du pôle de Font-Romeu. Mon rôle s'est dès lors limité à boucher quelques rares trous sur le planning des entraînements en vol jusqu'en décembre. J'ai donc pu mettre à profit mon temps sur d'autres missions.

- Organisation de la logistique d'un documentaire de 52 min autour de Meryl Delferriere réalisé par François Freinet dans les Pyrénées. Riche expérience au cours de laquelle j'ai pu revoler pour la première fois depuis l'accident de Yoann.
- Suivi de compétition en distanciel et optimisation de la performance (Italie : Pinot, Laporte, N. Dinh, Boudet)
- Mise en liste des sportifs "Espoirs", "Collectif Nationaux" et SHN de la fédération.
- Optimisation du Pôle France et de l'équipe AURA, coordination autour du projet d'accueil des jeunes de Font-Romeu au sein du pôle France.
- Organisation d'entraînement en AURA.
- Accompagnement en compétition sur l'île de la Réunion en Novembre. Remise en vol compétitif perso.
- Accompagnement à Tenerife en Décembre. Logistique et optimisation de la performance.
- Organisation de la réunion de coordination du PPF en distanciel.
- Préparation logistique des championnats du monde (repérage, réservation hébergement, planification de préparation de l'équipe, STAFF).
- Préparation du listing des couvertures d'assurance des sportifs du PPF en vue de la prise de licence.
- Ebauche des besoins du HN à destination de la commission compétition.

### **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

En l'espace de deux Olympiades, j'ai eu l'occasion, la force et les moyens d'achever la quasi-totalité des objectifs du diagnostic établi à mon arrivé sur le pôle Espoirs à Font-Romeu en 2013. La première olympiade fut celle des évolutions tandis que la dernière fut davantage une étape de consolidation et de transmission.

- Augmentation du niveau sportif des pilotes. Du niveau régional à l'obtention de médailles en coupe du monde. Augmentation des effectifs ET accidentologie réduite. Evolution méthodologique.

- Aménagement du site principal d'entraînement au Mauroux en partenariat avec la communauté de communes Pyrénées Cerdagne, la mairie de Targasonne, la FFVL, le CREPS, la région, la ligue, la préfecture... Accès en véhicule 9 places. Gestion de projet et plan de financement > 250 000 Euros.

- Augmentation du budget de la structure via territorialisation et portage par la ligue Occitanie. Rationalisation des budgets et du fonctionnement Pôle. Optimisation matérielle (obtention d'un véhicule neuf puis achat d'un second d'occasion)

- Formation, transmission et création d'emploi pour mon successeur Esteban.

### **CONCLUSION**

Après une olympiade bien remplie, l'année 2020 fut bien celle d'une transition. Loin d'être blanche, endeuillée, ternie par l'épidémie et autres embrouilles, c'est une année contrastée où j'ai à la fois le

sentiment d'avoir perdu et gagné beaucoup. L'étrange impression d'avoir beaucoup patienté et dans le même temps d'avoir réalisé énormément.

J'ai entrevu un travail différent. Je suis sorti de la zone de confort pyrénéenne dans laquelle j'avais presque tout réalisé. Cela survient dans un contexte incertain de distanciation sociale alors que je dois reconstruire des repères et me rapprocher de beaucoup de monde pour travailler avec une équipe bien élargie. En 2021, je crois qu'il nous faudra encore trouver collectivement bien des ressources pour pallier aux nombreuses incertitudes sur notre chemin et j'aime ce challenge.

Alors pour commencer, je resserre un peu le champ d'attention afin de porter mon regard sur un objectif principal... Le succès de l'équipe de France au mondial en France au mois de mai prochain. C'est une marche à ne pas rater.

## **15. JOLIET Patrick**

### **Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020**

Mes actions menées en 2020 en tant que conseiller technique fédéral sont les suivantes : un peu plus de 32 % de mon temps ont été consacrés aux actions nationales et donc un peu moins de 68 % restants sont dédiés au fonctionnement de la ligue Région Sud PACA. Je suis toujours sur un temps partiel de 80 % et sur un emploi « anciennement CNDS » dont il reste une année à effectuer.

Concernant mon bilan, la répartition par activité se définit comme suit :

- 69 % pour le parapente ;
- 23 % pour le kite ;
- 6 % pour le delta ;
- 2 % pour le boomerang et le cerf-volant.

### **Sport pour le plus grand nombre**

14 % du temps pour ce poste qui concerne essentiellement les sites de pratique et leur conventionnement et l'aide à l'organisation des manifestations. La crise sanitaire a fortement impacté ce volet avec l'annulation de nombreuses rencontres d'envergure qui nécessitent habituellement notre présence ou notre aide pour l'organisation.

### **Formation et emploi**

C'est le poste le plus important de mes missions, avec 39 % du temps consacré. La ligue Région Sud PACA a fait le choix de maintenir un conseiller technique sur l'ensemble des formations fédérales comme les qualifications biplaces. Le monitorat fédéral a eu lieu cette année en région PACA et celui-ci se tiendra dans cette même région tous les deux ans en alternance avec l'Occitanie.

Gestion de l'équipe technique régional, mise en place du calendrier fédéral pour la ligue PACA en collaboration avec la commission Formation et notre RRF.

Pour les visites écoles, répartition territoriale avec mon collègue Jacky Bouvard. 40 structures à ma charge à suivre et/ou à visiter (EFVL et CEVL parapente et EFK). Je participe donc aux travaux des deux CTL de notre réseau. Je récupère l'ensemble des écoles de J. Bouvard pour 2021 en PACA + la Corse.

### **Médical, santé, technique et scientifique**

Le nombre d'enquêtes accidents est stable cette année. Participation depuis Octobre 2019 aux travaux de la CTS et plus particulièrement du groupe de travail « animateur sécurité » en remplacement d'Alain Dedieu. Réunion mensuelle du GTAS et animation du rassemblement des AS.

### **Sport de haut niveau et compétitions**

Un peu moins de 5 % de mon temps ont été consacrés pour une part au développement des équipes Jeunes, qui sont les futurs élèves des pôles pour certains d'entre eux. Les équipes de Saint-André et de Dormillouse sont à présent pérennes et leur financement est largement supporté par la ligue et le CDVL 04. Le reste du temps a été dédié à l'aide à l'organisation de compétitions en PACA, ainsi qu'au suivi de notre équipe de ligue, en collaboration avec Damien Lacaze. J'apporte toujours un soutien particulier à l'équipe Jeunes Nord PACA présente à Montclar, projet porté par notre club local Blanches Ascendances et l'école Belved'Air comme soutien technique et professionnel.

Le poste compétition a été fortement touché par la crise du COVID 19. Peu d'épreuves cette année.

### **Missions Institutionnelles et fédérales**

En baisse cette année en raison de la crise sanitaire, 29 % de mon temps. Une bonne partie concerne la préparation des budgets de la ligue. Les dossiers Région et ANS impliquant des réunions

préparatoires avec les différents CDVL et le Bureau directeur de la ligue afin de se concerter sur les actions futures et de mutualiser les demandes.

- Participation aux réunions de la direction technique nationale.
- Participation à la commission des labels kite et parapente.
- Participation à la réunion de la commission Formation nationale.
- Participation aux réunions du Comité directeur de la ligue PACA, des CDVL, et certains clubs.
- Participation aux réunions du CROS, de la DRJS, du Conseil Régional
- Participation au rassemblement des A.S et aux différents *live* mis en place en remplacement du RASMO.

La plupart de ces réunions se sont tenues en visioconférence.

### **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

Tout au long de ces quatre années, nous avons, la ligue PACA et moi-même, fait en sorte de respecter les axes ministériels préférentiels mais aussi ceux préconisés par le Conseil régional Sud PACA, l'ANS (ex CNDS) et le Conseil régional étant nos deux principales sources de financement.

- Développement de l'handisport : multiplication des formations d'encadrants Hand'Icare en parapente et kitesurf sous l'impulsion du club Catakite & Co. Acquisition de matériel spécifique à la pratique handi. Présence de la ligue et du CT lors des grandes manifestations.
- Intégration sociale et citoyenne par le sport : projet en partenariat avec un lycée en ZEP et un OBL afin de faire découvrir le parapente à des jeunes issus de milieux défavorisés (vol découverte + stage d'initiation).
- Prise en compte de la santé des pratiquants et des publics éloignés de la pratique sportive : stage pour les jeunes en ZRR et QPV.
- Développement d'un plan de féminisation de nos activités : une des priorités de la ligue PACA avec une aide toute particulière au le public féminin, stage, regroupement, stage inter disciplinaires, etc.
- Développement durable : mise en place de points de collecte
- Développement du haut niveau : Restructuration et redynamisation de l'équipe de ligue avec un nouvel entraîneur.

La ligue PACA est soucieuse de favoriser le développement de la pratique chez les jeunes, aussi nous aidons financièrement et techniquement les actions qui vont dans ce sens.

La pérennisation de nos sites de pratique, leur conventionnement, leur entretien sont également notre priorité ainsi que la formation de nos cadres afin d'améliorer la sécurité de nos pratiquants.

### **CONCLUSION**

Le départ de J. Bouvard change quelque peu le volume de mes missions, en effet je vais récupérer l'ensemble de ses écoles de PACA ainsi que le suivi de la Corse. La suppléance CCRAGALS SE, le suivi des actions Voler mieux en PACA, et enfin le BIA/ CIRAS d'Aix Marseille en collaboration avec M. Félix Faure.

Je suis d'autre part sur un poste particulier dans le sens où il s'agit d'un emploi CNDS qui était mis en place pour une durée de quatre années en 2018. 2021 sera donc la dernière année. La question de mon poste va donc se poser assez rapidement, au moins en termes de financement.

## 16. LEFEUVRE Matthieu

*Conseiller technique national d'État affecté à la DRDJSCS de Nouvelle-Aquitaine exerçant des missions dans le domaine du vol libre. Missions nationales 50 % - Missions régionales 50 %*

### **Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020**

#### **Actions menées auprès de la ligue LNAVL :**

- appui technique au fonctionnement et à la gestion de la ligue (accompagnement du Bureau et du Comité directeur), appui technique au suivi budgétaire de la ligue ;
- coordination de l'ETR Nouvelle-Aquitaine, appui technique sur chacune des commissions et référents projets : handi, formation parapente/delta, formation kite, formation boomerang/cerf-volant, pratiques féminines, équipes de ligue (parapente, delta, kite, boomerang), sites de pratique et équipements, espace aérien, jeunes, sécurité, compétitions (kite, boomerang, parapente, delta) ;
- appui technique aux actions de communication (newsletter, site web, réseaux sociaux...) ;
- appui technique à la stratégie et au projet de développement menée par le Comité directeur (quatre réunions par an) et le Bureau directeur (réunions hebdomadaires) ;
- relation avec les partenaires ;
- appui technique à certaines actions spécifiques de clubs, de cdvl et sur certains événements phares de la région ;
- appui technique à l'ensemble des épreuves du circuit régional de compétition ;
- suivi des écoles et des clubs.

#### Commentaires

*La ligue Nouvelle-Aquitaine reste caractérisée par une dynamique et une structuration relativement équilibrées de l'ensemble des disciplines de la fédération (parapente, delta, kite, boomerang, cerf-volant). Ceci induit un fonctionnement multidisciplinaire approprié et des compétences techniques polyvalentes rendant à mon sens cette mission intéressante mais aussi exigeante.*

*La ligue LNAVL dispose depuis six ans d'une secrétaire administrative (une journée de travail par semaine). Elle est hébergée au sein d'une Maison régionale des sports et dispose d'un bureau et d'un box de stockage. La relation avec les élus reste bonne et efficace, le fonctionnement démocratique et la transparence de gestion de la ligue me semble tout à fait respectés, le Comité directeur est notamment régulièrement consulté. La ligue dispose d'un Bureau directeur solide qui se réunit chaque semaine, je suis systématiquement présent à ces réunions.*

*L'équipe de direction en place fonctionne bien, les relations sont saines et cela semble se ressentir sur le terrain avec des projets régionaux qui montent en puissance comme l'école de ligue Jeunes et les actions à destination des handis. Sans engager de pronostic, je pense que la majeure partie de l'équipe actuelle semble se repositionner pour les élections 2021.*

#### **Actions menées auprès de la DRDJSCS Nouvelle-Aquitaine :**

- participation aux trois réunions annuelles des conseillers techniques d'État ;
- appui technique ponctuel à la cellule Réglementation et à certaines visites de contrôle notamment celles du site de la dune du Pilat (cf. lettre de mission spécifique) ;
- participation au comité régional Sports de nature de la DR et à certaines sollicitations ponctuelles (réglementation, formation, sécurité, expertise, subventions...).

#### Commentaires

*La DRDJSCS me sollicite pour certaines actions qui demeurent complémentaires au suivi de la ligue. C'est aussi l'occasion pour moi de garder un lien étroit avec le réseau Jeunesse et Sports et de conserver un niveau d'information et de relation avec mon corps de métier. Cette présence est également importante afin de contribuer au rayonnement de la ligue auprès des financeurs.*

#### **Actions menées auprès du comité national Boomerang :**

- appui technique au fonctionnement du CNB : suivi budgétaire, réunions techniques et stratégiques, préparation des Assises, aide à la définition du plan d'action ;
- appui technique auprès des commissions Formation-développement, Communication et Compétition ;



- coordination et mise en œuvre des formations nationales boomerang sur l'ensemble du territoire ;
- appui technique au réseau des EFB et suivi des 24 écoles labellisées ;
- élaboration de documents techniques et pédagogiques (panneaux EFB, carte de niveaux, règlement des formations...) ;
- appui technique concernant les affaires courantes du CNB.

#### Commentaires

*Ma mission de développement du boomerang auprès du CNB demeure intéressante. Même si le volume de licenciés est faible, il faut poser et accompagner le cadre de fonctionnement. Il y a encore beaucoup à construire et j'ai malheureusement peu de temps à consacrer à une activité dans laquelle il reste encore beaucoup à faire, c'est donc parfois assez chronophage et je dois faire des choix. La difficulté principale pour le développement de cette activité reste le manque de ressources humaines mais la structuration semble en bonne voie. Depuis 2019, nous avons mis en place des visioconférences régulières qui apportent un meilleur fonctionnement et plus de clarté dans l'action du CNB.*

#### Actions transversales kite :

- appui technique aux affaires courantes du CNK ;
- appui technique auprès de la commission Communication du CNK ;
- appui technique auprès de la commission Développement / Sécurité / Jeunes du CNK ;
- visites des écoles de kite.

#### Commentaires

*Le CNK a su se réorganiser et s'adapter, ce qui contribue à poursuivre l'accompagnement des écoles et des clubs qui restent fidèles à la FFVL. L'équipe est active, se réunit régulièrement en visioconférence et vient de se renforcer sur cette fin d'année 2020. Sa présidente organise également des points hebdomadaires. L'ambiance de travail est productive et saine, ce qui contribue à assurer une dynamique intéressante et à engager des projets évolutifs. Les actions menées en matière de communication sont intéressantes et ont une réelle influence sur certains travaux des autres disciplines.*

#### Actions menées auprès de la commission nationale Jeune/Scolaires/EDCL :

- appui technique à cette commission transversale ;
- suivi des établissements scolaires kite et boomerang, animation du réseau des enseignants d'EPS ;
- participation aux réunions institutionnelles comme la CMN UNSS-FFVL ;
- participation à l'organisation des championnats de France UNSS/FFVL ;
- organisation et intervention sur la formation nationale des enseignants d'EPS ;
- élaboration de documents techniques et de supports pédagogiques ;
- suivi budgétaire des lignes kite et boomerang ;
- lancement de l'appel à projet « Des jeunes et des ailes ».

#### Commentaires

*Cette commission transverse fonctionne bien, le binôme avec Jacky me semble efficace, l'autonomie d'Emilie, au secrétariat fédéral, est appréciable. Le kite et boomerang scolaire poursuivent leur progression. La mise en place de l'appel à projet « Des jeunes et des ailes » est une belle réussite. À partir de 2021 je serai au pilotage de cette commission avec l'appui technique de Manu sur la partie parapente.*

### **Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020**

#### Ligue Nouvelle Aquitaine

Après un début logiquement compliqué suite à la fusion des trois ex-Régions, le bilan de l'olympiade reste globalement très positif avec une équipe dynamique et impliquée. J'ai le sentiment que cela se ressent au regard de la qualité des projets régionaux. C'est donc pour moi très agréable de travailler dans ce contexte.

#### CNB

Après un début productif posant les bases d'un cadre de formations fédérales, d'un réseau de clubs-écoles labellisés, etc., j'ai le sentiment que l'équipe s'essouffle sur cette fin d'olympiade. Le CNB a pleinement conscience qu'il doit se renouveler pour retrouver une dynamique similaire à celle du début d'olympiade. C'est à mon avis important afin d'éviter une démotivation de l'équipe y compris de moi-même.

CNK

Bilan globalement positif. Le CNK, après la perte de la délégation du kitesurf, a dû se redimensionner et se réinventer ; j'ai personnellement pris beaucoup de plaisir à travailler auprès d'une équipe dynamique qui a su faire preuve d'ouverture pour questionner son action et mieux accompagner les clubs et les écoles qui sont restés fidèles à la FFVL.

Commission Jeunes/Scolaires/EDCL

Bilan également très positif, le duo avec Jacky fonctionne bien et arrive malheureusement à son terme du fait du départ à la retraite de ce dernier. L'appel à projets « Des jeunes et des ailes » est je pense un beau succès. Ce fut un plaisir de travailler dans cette commission que je piloterai donc aux côtés de Manu pour cette nouvelle olympiade.

**CONCLUSION**

*J'ai toujours un réel plaisir à travailler en tant que conseiller technique d'État placé auprès de la FFVL. J'apprécie toujours autant l'ouverture d'esprit du milieu du vol libre, celui de l'équipe technique et la confiance qui m'est accordée.*

## 17. MATHURIN Didier

### Bilan qualitatif et quantitatif des actions menées en 2020

- **Mission principale** : Depuis septembre 2008, j'ai la charge de coordonner le haut niveau parapente ainsi que les filières d'accès d'État ou fédérales, en complément de ma fonction d'entraîneur de l'équipe de France de parapente. Cette organisation a pour objectif principal d'améliorer la coordination du travail effectué à tous les niveaux de nos structures d'entraînement et d'animer un travail d'équipe d'entraîneurs.
- C'était ma dernière année d'entraîneur national, après 20 ans au service du HN delta (1999 - 2007) et parapente (2008-2020).
- J'ai pour mission pour 2021 de participer à l'organisation des championnats du monde 2021 comme DE.  
Avec la préparation des pré-mondiaux 2020 qui malheureusement ont été annulés cause covid, nous avons commencé en 2020 à poser les bases de notre organisation 2021.

### **ACTION N°1 : Développement du sport de Haut niveau en parapente en tant qu'entraîneur National.**

**Objectifs** : Maintenir le rang de la France dans le sport de compétition de niveau mondial et augmenter le nombre de pilotes français dans le top 15 mondial.

- ✓ Etoffer le nombre de pilotes français SHN capables d'atteindre plus ou moins régulièrement au cours de l'année le top 12 WPRS pour les hommes et top 6 WPRS pour les dames, ou le top 15 mondial lors des épreuves de coupe du Monde et par la même de se qualifier pour la finale de la coupe du Monde. C'est un des premiers critères d'évaluation d'objectifs de la bonne santé et de la représentativité du HN français et de l'efficacité de la détection et de la formation dans ses filières.
- ✓ Atteindre les meilleurs résultats mondiaux par équipe et en individuel pour les meilleurs éléments lors des compétitions FAI (championnats d'Europe et du monde) ainsi que lors des épreuves de coupe du monde et de la finale.
- ✓ Reproduire ce niveau d'excellence sur plusieurs événements de référence au cours d'une carrière de sportif.

### **Mes missions en 2020 ont consisté en :**

- Gestionnaire du budget équipe de France Parapente
- Aide suivi médical SHN
- Coordinateur socio –professionnel
- Coordination budgétaire, logistique et technique avec le responsable du Pôle France
- Construction du calendrier de compétitions et des programmes d'entraînements individualisés
- Planification des objectifs et de la préparation des SHN
- Suivi et coordination du suivi des SHN avec les entraîneurs référents
- Coordinateur manager du programme HN au sein du PPF
- Animateur d'un groupe de travail sur l'amélioration des outils informatiques pour gérer le suivi des sportifs en termes de calendrier et de résultats internationaux.
- Sélectionneur et animateur du comité de sélection.

### **Les Podiums sur compétition références 2020 des pilotes du collectif France**

- ✓ **Seiko FUKUOKA** : 1ere PWC Disentis
- ✓ **Luc ARMANT** : 2eme PWC Disentis
- ✓ **Laurie GENOVESE** : 3eme PWC Disentis
- ✓ **Charles CAZAUX** : 3emePWC Disentis

✓ **Nation** : 2eme PWC Disentis

Calendrier basé sur la préparation des événements majeurs (Finale, Coupe du Monde et Championnat Europe) et la déconstruction à la suite des annulations Covid. La saison peut se résumer à un bloc d'entraînement efficace dans le cadre du pôle France en juin juillet avec Fred Escriba, Julien Wirtz, Arnaud Sécher et moi-même comme entraîneur, avec entre 10 et 25 pilotes par jours sur les 8 entraînements que nous avons organisé. Quelques compétitions ranking 2 en Espagne, en Slovénie, en Italie et la PWC de Disentis en Suisse.

Nous avons expérimenté avec succès un protocole de suivi à distance et de soutien du capitaine d'équipe Julien Wirtz lors de la PWC de suisse.

**ACTION°2 : Coordonner et harmoniser le HN parapente au sein du PPF 2020 et assister les structures du PPF 2020 ainsi que les filières fédérales, et anticiper 2021.**

**Objectif :**

- Améliorer notre dispositif d'entraînement et de recrutement. Améliorer la communication, l'information, l'échange entre les entraîneurs de filières différentes, l'efficacité, la formation et le recyclage des entraîneurs, la mise en commun de documents de travail, l'harmonisation des contenus et programmes entre filières.
- Réflexion sur les améliorations du PPF pour l'olympiade 2021 -2024
- Aide à la mise en poste du nouvel entraîneur Julien Garcia au cours de l'automne 2020
- Participer aux réunions de coordinations pour la réorganisation du fonctionnement 2021 qui va améliorer et optimiser le suivi et l'entraînement des jeunes générations dans le cadre du Pôle France.

**ACTION°3 : Développement au niveau de la fédération internationale**

**Objectif :** Suivre l'évolution des règles internationales et pouvoir être force de proposition.

- Cadre référent parapente pour la FFVL à la réunion annuelle du CIVL
- Participer aux différents groupes de travail du CIVL (section 7, WPRS, commission compétition parapente)
- Membre des groupes de travail mandatés par la FFVL

**ACTION°4 : Préparation des championnats du Monde 2021**

- Réunion de coordinations
- Création liste de Balises et de manches potentielles
- Rédaction Local Rules 2021
- Création fichier espaces aériens
- Préparation document de briefing sécurité
- Arborescence du site web air Evènement
- Protocole d'inscription et création formulaire
- Protocole de contrôle des ailes
- Coordination avec FAI et avec les collaborateurs divers et team leader NAC

**ACTION°5 : Développement au niveau de la FFVL**

**Objectif :** Garder une vision transversale sur les autres commissions parapente et sur le fonctionnement de nos disciplines voisines (Delta, Kite, Cerf-volant) en participant aux réunions DTNE

## Bilan qualitatif et quantitatif de l'olympiade 2017-2020

- ✓ **Synthèse des médailles en championnat FAI (Européen et Mondiaux depuis 2008 sur les 4 dernières olympiades du groupe France. (30 médailles)**

Médailles résultats Individuels : Médailles par Equipe :  
 OR :13 OR :6  
 ARGENT :7  
 BRONZE :3 BRONZE :1

- ✓ **Synthèses des résultats en adéquation avec les objectifs de l'olympiade 2017-2020 :**

CLASSEMENT DE LA FRANCE								
Discipline reconnue de HN	2017		2018		2019		2020	
	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes
Compétitions de référence : <b>Championnat du monde</b> <b>Championnat d'Europe</b> <b>Finale de la coupe du monde</b>	<b>Championnat du monde</b> 1ere individuelle  <b>Finale coupe du monde</b> 1 <sup>re</sup> 2 <sup>e</sup> individuel	<b>Championnat du monde</b> 1 <sup>er</sup> 2 <sup>eme</sup> individuel  1 <sup>er</sup> par équipe  <b>Finale Coupe du monde</b> 4,5,6,7,9,10 individuels 1 <sup>e</sup> par équipe	<b>Championnat Europe</b> 1ere et 2 eme Individuel  <b>Finale Coupe du monde</b> 1 <sup>e</sup> individuel	<b>Championnat d'Europe</b> 3eme par équipe  <b>Finale Coupe du monde</b> 1 <sup>er</sup> 2 <sup>eme</sup> 5,6,7,8 individuels 1 <sup>er</sup> par équipe	<b>Championnat du monde</b>  1 <sup>er</sup> individuel  <b>Finale Coupe du monde</b> Annulé	<b>Champ du monde</b> 3eme individuel  1 <sup>er</sup> par équipe  <b>Finale Coupe du monde</b> Annulé covid	<b>Championnat d'Europe</b> Annulé covid  <b>Finale Coupe du monde</b> En attente	<b>Championnat d'Europe</b> Annulé covid  <b>Finale Coupe du monde</b> En attente
Classement permanent <b>Fédération Aéronautique Internationale</b> (World Paragliding Ranking System) au 1 <sup>er</sup> Novembre de chaque année	1 <sup>re</sup> 3 <sup>eme</sup> Classement individuel	3 <sup>eme</sup> Classement individuel senior  1 <sup>re</sup> Classement par équipe  1 <sup>re</sup> 2 <sup>eme</sup> 3 <sup>eme</sup> Classement individuel junior	1 <sup>re</sup> 2 <sup>eme</sup> Classement individuel	1 <sup>re</sup> Classement par équipe  1 <sup>re</sup> 3 <sup>eme</sup> Classement individuel junior	1 <sup>re</sup> 2 <sup>eme</sup> Classement individuel	2 <sup>eme</sup> Classement individuel senior  1 <sup>er</sup> Classement par équipe  1 <sup>re</sup> 2 <sup>eme</sup> Classement individuel junior	1 <sup>re</sup> 2 <sup>eme</sup> Classement individuel	2 <sup>eme</sup> Classement individuel senior  1 <sup>er</sup> Classement par équipe  1 <sup>re</sup> 2 <sup>eme</sup> Classement individuel junior

- ✓ **Bilan PPF 2017-2020**

Dans la continuité de ce que nous ont appris les olympiades précédentes, nous avons renforcé nos fondamentaux incontournables et tenté de réajuster les faiblesses de notre système.

### Les fondamentaux et objectifs majeurs :

- Soutenir et coordonner les structures du PPF en gardant des objectifs communs
- Regroupement annuel des entraineurs
- Amener progressivement nos sportifs sur un modèle HN basé sur l'autonomie, l'individualisation, la singularité, l'auto-discipline, et l'auto-motivation, s'appuyant sur la

méthode du suivi individualisé et à distance avec des entraîneurs référents et du coaching en compétition.

- Favoriser le partage inter générationnel
- Le « Pôle France » : Structure d'entraînement majeure du Collectif France et Relève.
- Mise à disposition des sportifs et des entraîneurs et améliorations des outils de coordination et de bilan et de compilations des compétitions majeures. (Base de données intranet, carnet de vol, gestion des saisies semi-automatique du FPRS, dossiers sur les sites de compétitions C du M et FAI etc...)
- Améliorer la connexion Pole France avec le Pôle Espoir et les structures Régionales du PPF

## CONCLUSION

**2020** : L'ensemble des meilleurs pilotes français capables de podium sur les événements références ont gardé leurs volumes de vol en cross type CFD malgré un volume de compétition à la baisse (comme tous leurs concurrents). Ils restent motivés, et ont été listés pour 2021. Ils sont affutés et motivés pour la saison 2021.

## OLYMPIADE 2017- 2020

**Résultats** : Au cours de cette olympiade on souligne des résultats dans la lignée de l'olympiade précédente. Sur les compétitions de références FAI, et les compétitions références du circuit Coupe du Monde, l'ensemble du groupe France a performé régulièrement au cours de ces quatre ans. A noter 2 pilotes juniors dans les critères seniors (Meryl 1ere ; Baptiste Lambert 18 ème) et 8 pilotes français dans le top 10 junior.

### PPF 2017 – 2020 :

Les points à améliorer :

- Les structures du PPF restent fragiles et sur des quotas faibles de « forces vives » et de sportifs. Il faut anticiper le renouvellement des cadres qui pérennisent les projets...
- Formation et regroupements des entraîneurs du PPF pour harmoniser les inters connections entre structures.
- Comme chaque olympiade les outils doivent être réajustés ou réinventés avec les nouvelles technologies et les besoins du moment.

La gestion du collectif relève dans le cadre du « Pôle France » est largement perfectible et améliorable. Un meilleur accompagnement collectif progressif doit être trouvé pour passer en douceur et efficacité à l'autonomie et aux spécificités individuelles