

*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*



Véronique Gensac, Jean-Claude Bénintende, Jean-Louis Coste
Thomas Senac, Laurence Hulot

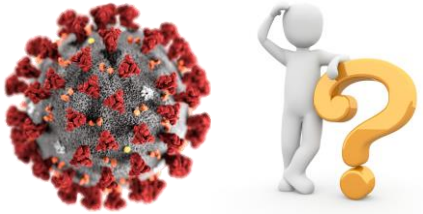
**Projet fédéral =
un cap et une équipe pour:**

**Consolider le socle
Ouvrir, innover, améliorer
Toujours mieux répondre
aux attentes
Surmonter les incertitudes**

*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*

**Projet fédéral =
un cap et une équipe pour:**

Surmonter les incertitudes:



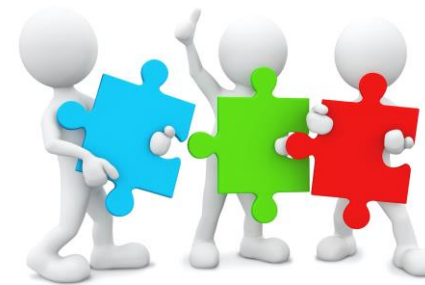
Face à la crise sanitaire, aux incertitudes du contexte institutionnel, aux inquiétudes sur l'avenir,

Il faut plus que jamais avoir un cap pour surmonter les aléas:



Piloter, c'est anticiper !

Il faut une équipe unie pour bien travailler



*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*



**Projet fédéral =
un cap et une équipe pour:**

Consolider le socle en partant des fondamentaux :

**La gestion des
risques**

**Une fédération
ouverte,
dynamique**


**La défense des
sites de pratique**


Depuis la création de notre fédération, ce sont bien ces trois axes qui ont rassemblé les pratiquants


*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*

**Projet fédéral =
un cap et une équipe pour:**

**Une fédération dynamique
Impulser des actions appréciées et utiles, communiquer, être à l'écoute et évoluer**

 **Voler ou Kiter mieux, Des Jeunes et des Ailes, la mise en place du réseau des animateurs sécurité, des webinaires:** notre fédération sait trouver des solutions attractives et innovantes, elle doit continuer à trouver des réponses concrètes, à adapter son fonctionnement pour être toujours mieux à l'écoute.

 **Notre politique de communication** est plus cohérente et plus efficace: l'amélioration du site internet, de notre présence sur les réseaux sociaux, une attachée de presse, une charte graphique et un dossier de partenariat contribuent à une meilleure visibilité. Notre présence a été considérablement accrue dans les médias.

 **Dynamisme pour répondre aux mutations sociétales** : Notre fédération va fêter ses 50 ans et se porte bien. Il faut continuer à partir des attentes, être à l'écoute des pratiquants, des clubs, des écoles, favoriser des événements, des rencontres, conjuguer les approches disciplinaires, territoriales.

 **Dynamisme pour répondre aux évolutions du monde sportif et aux politiques gouvernementales**
Notre présence institutionnelle permet à nos sports d'être reconnus. Renforçons cet atout.

*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*

Projet fédéral = un cap et une équipe pour:

Consolider le socle en partant des fondamentaux :

**La gestion des risques: conjuguer
liberté et responsabilité**

Oui il faut du matériel fiable et en connaître les limites.

Les concepteurs font un travail remarquable et nos ailes de plus en plus sophistiquées. Mais il faut en connaître les limites: tester l'usure du matériel, la performance des parachutes de secours. Comme nous avons su faire avancer l'idée d'une norme, il faut aussi la faire évoluer et mieux faire connaître quels enseignements en tirer.

Oui il faut continuer à améliorer la pédagogie de l'apprentissage, la formation : la maîtrise pratique des gestes techniques, les connaissances théoriques doivent s'adapter au progrès du matériel et tirer les conséquences d'une accidentologie plus affinée

Oui, il faut continuer à mieux tenir compte des facteurs humains: permettre aux pilotes de mieux se comprendre, de transformer les échecs en réussites, de trouver un équilibre entre la prise de risques et la sécurité, de **faire de chacune de nos sorties un vrai moment de plaisir**. Il faut continuer à partager nos réflexions nos retours d'expérience pour progresser grâce à ce collectif que permettent **les clubs, le réseau des animateurs sécurité, le réseau des formateurs et des moniteurs**.

Les actions Voler et Kiter mieux connaissent un vrai succès, elles peuvent être enrichies.

*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*

**Projet fédéral =
un cap et une équipe pour:**

Consolider le socle en partant des fondamentaux

Lorsque nous arrivons sur un décollage, une plage, un site conventionné tout est déjà négocié.

Tous les bénévoles qui aménagent, entretiennent, débroussaillent, installent la signalétique, renseignent notre base de données nous rendent la vie bien facile ! Clubs et écoles pourront toujours compter sur la fédération pour avoir toutes les aides nécessaires tous les soutiens nécessaires. Savoir que tel site est praticable dans telle condition, savoir comment le rejoindre, quelles précautions prendre pour ne pas le mettre en danger : tous ces renseignements ont été considérablement améliorés et doivent encore être complétés, affinés.

De même notre réseau de balises, outil précieux est encore perfectible par une plus grande cohérence, avec des données facilement accessibles. La pérennisation de notre fréquence sécurité et la location d'une nouvelle fréquence contribuent à notre sécurité.

La FFVL doit poursuivre tous ces efforts, bien faire connaître à tous les pratiquants ce qu'elle leur apporte et aussi comment ils peuvent contribuer.

Notre travail donne le droit de pratiquer quasiment partout et défend notre espace aérien

Ce bien commun est unique: il est à pérenniser et développer.

Pas de site = pas de pratique !

*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*

Projet fédéral = un cap et une équipe pour:

Une fédération ouverte et dynamique

Dynamiser toutes les activités aériennes, toutes les formes de pratiques :

Accueillir toutes les activités pour le loisir comme pour la compétition, laisser libre cours à l'expression et à l'inventivité, rester fidèle à l'expression « vol libre ».



Accueillir toujours plus de femmes et leur donner envie de continuer, de progresser



Accueillir plus de jeunes, c'est l'avenir ! Avec des dispositifs comme Educ'en ciel, Des ailes et des jeunes

Faciliter la pratique handi : notre fédération a été pionnière en la matière avec le programme Hand'Icare, elle continuera.



Ouverture vers les sports de nature

Ouverture vers un développement respectueux de cette nature et des hommes



*Une équipe à votre écoute pour
consolider, améliorer, innover*

**Projet fédéral =
un cap et une équipe pour:**

Une fédération, force de propositions et d'actions pour nos sports !

Toutes les actions listées ci-dessus, ne seraient pas possibles sans une vraie vie associative, les échanges, la mutualisation des compétences, des moyens, des ressources financières et humaines, des énergies et des intelligences.

La vie associative est précieuse : quand les administrations officielles apparaissent un peu lourdes, elle sait faire preuve de réactivité et d'agilité. Elle a été reconnue pilote par l'A.N.S., elle a su gérer la crise sanitaire.

Cette réactivité et cette agilité du dévouement bénévole supposent une organisation bien en prise sur les réalités et ouverte aux changements.

Notre fédération aura donc à cœur de réfléchir aux changements et à ses propres évolutions pour toujours mieux répondre aux besoins des pratiquants : c'est la meilleure voie pour convaincre qu'il faut se licencier, participer à la vie des clubs.

Notre prochain mandat s'attachera à proposer des réponses grâce à notre intelligence collective.

Notre capacité de réflexion a toujours su allier réalisme et anticipation.

Faisons confiance à notre fonctionnement démocratique pour conserver la bonne santé de notre fédération !

Tenir un cap pour faire face aux incertitudes !

La période que nous venons de traverser pourrait nous inciter à douter de l'intérêt de faire des projets pour une olympiade : à quoi bon réfléchir à moyen et long termes quand un virus d'une centaine de nanomètres peut nous conduire à en annuler une bonne partie ?

Mais, habitués à composer avec les incertitudes aérologiques, nous savons que sans une bonne analyse, sans cap et sans objectifs, nous serions condamnés à subir sans cesse les aléas.

Nous savons tous que piloter, c'est anticiper si nous voulons avancer dans la bonne direction.

Ce projet sera aussi la base sur laquelle nous pourrons nous appuyer, aux niveaux local, territorial comme national, pour discuter de nos conventions d'objectifs avec le ministère, l'ANS et les instances territoriales, négocier des moyens pour mieux répondre aux besoins des pratiquants et le développement de nos activités.

Définissons les grands axes de nos projets, leur cohérence avec la mission de service public qui nous est déléguée et améliorons notre propre fonctionnement : notre fédération doit continuer à rassembler, à fournir des outils multiples pour pérenniser nos pratiques, les sécuriser, favoriser les dynamiques qui ont toujours caractérisé nos sports.

Notre fédération a beaucoup évolué depuis sa naissance. Depuis 1974, elle s'est ouverte à des sports qui n'existaient pas alors, elle a su en accueillir de plus traditionnels. Elle doit poursuivre cette démarche attentive et favorable aux changements.

Les attentes des pratiquants évoluent vis à vis de la fédération, la vie associative n'est pas toujours spontanée mais nous constatons tous que les ressources du bénévolat sont précieuses, surtout pendant les périodes difficiles. Faisons notre possible pour les encourager.

Réfléchir à un projet sur quatre ans, c'est l'occasion de faire le point et d'orienter nos actions, de nous fixer des objectifs appuyés sur l'expérience et porteurs d'un avenir motivant.

Le plaisir de jouer avec l'air qui nous rassemble n'a sûrement pas encore dévoilé tout son potentiel. A nous de continuer à écrire l'histoire du vol libre.

Parce que nous savons que l'avenir est fragile, continuons à faire des projets.

Partir des fondamentaux pour s'ouvrir de nouvelles possibilités

La gestion des
risques

Une fédération
ouverte, dynamique

La défense de nos
sites de pratique

Depuis la création de notre fédération, ce sont bien ces trois axes qui ont rassemblé tous les pratiquants de nos disciplines autour de notre élément commun : l'air

La gestion des risques

Le mythe d'Icare se termine mal : ses ailes n'étaient pas assez résistantes, et grisé par l'ivresse du vol et son ambition démesurée, il n'a pas tenu compte des conseils et de l'expérience de son père Dédale.

Ce mythe nous parle encore aujourd'hui car il résume à la fois notre désir de liberté et les risques inhérents à l'absence de maîtrise et de responsabilité. Mais nous pouvons aujourd'hui en tirer les leçons, sans tomber dans des propos moralisateurs, mais en enrichissant nos approches :

Oui il faut du matériel fiable et en connaître les limites.

Les concepteurs font un travail remarquable de recherche, ils nous inventent des ailes de plus en plus sophistiquées, de plus en plus adaptées à tel ou tel usage et elles nous emmènent toujours plus haut, plus loin, nous permettent quelques figures à peine imaginables au début de notre histoire. Mais il faut en connaître les limites : Aérotest, le labo-test de la FFVL, et nos actions vont dans ce sens : résistance des maillons, performance des parachutes de secours, usure du matériel sont autant de sujets d'étude que nous déjà menées (en témoigne le [troisième Webinaire](#) du rassemblement des moniteurs en 2020). Il faut continuer à développer ce travail indépendant et les échanges avec les autres pays européens, avec les constructeurs. Comme nous avons su faire avancer l'idée d'une norme, il faut aussi la faire évoluer et mieux faire connaître quels enseignements en tirer.

Oui il faut toujours améliorer la pédagogie de l'apprentissage et des formations.

La maîtrise pratique des gestes techniques, les connaissances théoriques qui conditionnent notre pratique doivent s'adapter au progrès du matériel qui donne l'impression d'une très grande facilité, d'où la tentation de brûler les étapes. Le travail sur tous nos supports de formation, la formation continue sont indispensables et structurantes.

Oui, il faut continuer à mieux tenir compte aussi des facteurs dit « non techniques » : une meilleure connaissance de nos comportements, de nos réactions peut permettre aux individus de mieux se comprendre, de transformer les échecs en réussites, de trouver un équilibre entre la prise de risques et la sécurité, **de faire de chacune de nos sorties un vrai moment de plaisir.** L'analyse des accidents peut être encore affinée par une étude de plus en plus collaborative, par la collecte de données de plus en plus fiables, de plus en plus riches. Il faut continuer à renseigner nos retours d'expérience, à partager nos réflexions pour que chacun-e puisse progresser grâce à ce collectif que permet **le club, le réseau des animateurs sécurité, le réseau des formateurs et des moniteurs.**

La défense de nos espaces de pratique et leur extension

« **Pas de site, pas de pratique** », ce dicton est tellement ancré dans l'histoire de la FFVL et a tellement conduit d'actions passées réussies que les nouveaux pratiquants ont parfois du mal à se rendre compte de la chance qu'ils ont : lorsqu'ils arrivent sur un décollage, une plage, ils n'ont plus guère de questions à se poser.

Tous les bénévoles qui, dans les clubs, négocient une autorisation, un accès, aménagent pour rendre plus sereins décollages et atterrissages, entretiennent, débroussaillent, installent la signalétique, renseignent notre base de données **nous rendent la vie bien facile !** Ceux qui négocient avec les autorités de tout genre, élus locaux, riverains, autres usagers du même espace, parcs nationaux et régionaux, représentants de l'aviation civile ou militaire pour défendre notre espace aérien **pourront toujours compter sur la fédération** pour avoir toutes les aides nécessaires -juridiques éventuellement- et tous les soutiens qui rendront leur action encore plus efficace et la pratique de tous encore plus sereine : savoir que tel site est praticable dans telle condition et pas dans d'autres, savoir comment le rejoindre, quelles précautions prendre pour ne pas le mettre en danger : tous ces renseignements ont été considérablement améliorés et doivent encore être complétés, affinés.

De même **notre réseau de balises**, outil précieux pour l'analyse aérologique, est encore perfectible : nous veillons à informer les clubs des possibilités matérielles, à faciliter la mise en place d'un réseau cohérent, avec des données facilement accessibles. Des progrès importants ont été faits ces dernières années. **La pérennisation de notre fréquence sécurité** et la location d'une **nouvelle fréquence** contribuent à notre sécurité.

Enfin, notre pratique ayant du succès, tout particulièrement sur certains secteurs, nous devons **ouvrir de nouveaux sites** et contribuer, là où c'est nécessaire à trouver les moyens d'une bonne régulation tout en défendant la plus grande liberté d'accès. Les clubs gestionnaires d'un site doivent pouvoir continuer à trouver conseils et appuis.

Notre espace aérien doit continuer à être défendu.

La FFVL doit continuer dans cette voie et bien faire connaître à tous les pratiquants ce qu'elle leur apporter et aussi comment ils peuvent contribuer à améliorer ce système quasiment unique au monde qui donne le droit de pratiquer, près de chez soi ou lors d'un voyage, sur des sites qui sont notre bien commun et reconnus des autorités administratives.

Une fédération ouverte et dynamique qui écrit un nom : liberté

L'ouverture vers toutes les activités aériennes, toutes les formes de pratiques :

Accueillir toutes les activités pour le loisir ou pour les compétitions officielles comme conviviales : delta, parapente, cerf-volant, kite et boomerang : la famille du vol libre s'est agrandie, enrichie de cette diversité qui permet avec une seule licence de très nombreuses pratiques puisque chacune de ces activités peut se décliner sous de multiples formes : delta souples et rigides, décollage en course ou avec une motorisation auxiliaire électrique, parapente de distance, de voltige, vol rando, vol et ski, précision d'atterrissage, speed-riding et mini-voile, décollages tractés ou en haut d'une pente, vol sur site ou cross, kite sur eau, terre, neige, kite ou wing avec ou sans foil avec des objectifs multiples : vitesse, figures, cerf-volant monofil, construction de curieux objets volants qui viennent peupler le ciel d'une animalerie colorée ou ballets chorégraphiés, boomerangs différents pour des lancers à objectifs multiples... **La liste est déjà longue et ouverte à la créativité : laisser libre cours à l'expression et à l'inventivité, offrir des réponses pour tous les goûts, déclinables selon les âges, les régions, c'est un peu notre marque de fabrique et une autre façon de rester fidèle à l'expression « vol libre ».**

Accueillir toujours plus de femmes et leur donner envie de continuer, de progresser : les clichés passéistes attachés à des sports prétendus virils volent aujourd'hui en éclat et les championnes ouvrent une voie qui indique que de nombreux progrès restent à accomplir pour accueillir un public de plus en plus large. En connaissant mieux les obstacles, en les réduisant, en trouvant des solutions mieux adaptées pour faciliter la pratique féminine, nous augmentons la liberté de réaliser plus de rêves...

Accueillir plus de jeunes, c'est l'avenir ! Des dispositifs comme **Educ'en ciel**, **Des ailes et des jeunes** ont fait leur preuve. Ils permettent de faire découvrir, de mieux connaître le milieu aérien, de progresser, de rendre plus faciles d'accès nos activités qui auraient tout à gagner à être mieux développées dans le milieu scolaire et universitaire grâce au **BIA** ou à l'**UNSS**. Cela passe par la continuation de notre politique de subventions et de formations des encadrants.

Faciliter la pratique handi : notre fédération a été pionnière en la matière avec le programme Hand'Icare en relevant un défi dans des sports considérés « à risques ». Recherches sur le matériel, formations spécialisées aussi bien pour les pratiquants que les encadrants, événements

dédiés, innovations avec le catakite, le tandem kite, dévouement exceptionnel des bénévoles, **tout cela converge aussi vers une autre déclinaison du mot liberté grâce à nos sports.**

L'ouverture vers les sports de nature

Nous avons pu, dans le contexte de la pandémie, mesurer tous les atouts des sports de nature et de plein air : ils permettent de respirer, d'oublier tous les confinements. Nul doute que cela a favorisé l'engouement pour nos activités pendant le dernier été. Beaucoup de nouveaux pratiquants ont découvert que l'air pur était non seulement indispensable à la vie, mais aussi un élément fantastique, riche en sensations multiples. Jouer avec lui nous ouvre une autre sur notre planète. Continuons à entretenir des liens avec les autres sports de nature : nous partageons le même environnement, nous pouvons tirer des leçons de nos expériences similaires en matière d'accidentologie par exemple, continuons à faciliter pour nos pratiquants les passerelles (ne serait-ce qu'à travers une option d'assurance attractive).

L'ouverture vers un développement respectueux de la nature et des hommes

Notre [commission développement durable](#) s'est attelée depuis quelques années à un projet ambitieux de recyclage de notre matériel et tout particulièrement de nos ailes. Le projet Re'fly passe aussi bien par de la recherche pour trouver des procédés de recyclages techniquement réalistes que par la mise en réseau de tous les pratiquants volontaires et des recycleurs.

Nous mettons aussi déjà souvent en pratique le covoiturage, mais nous pouvons sûrement progresser. Nous sommes aussi attachés à développer de bonnes relations avec les défenseurs de cette nature que nous apprécions tant : discussions et conventions avec la LPO, avec les parcs nationaux et régionaux pour mieux faire connaître nos activités, échanger sur leur impact réel et trouver des solutions préservant à la fois nos pratiques et la biodiversité.

Dynamisme à l'international

La parapente de distance ou la voltige et leur réussite au niveau mondial indiquent bien la voie. Le cerf-volant et le boomerang font aussi preuve d'un rayonnement évident, le kite terrestre perce. Ces pistes stimulantes peuvent être suivies pour d'autres activités: nos champions font rêver et les compétitions internationales sont toujours un atout sportif et médiatique. Elles favorisent, en faisant la preuve de l'efficacité de nos filières de formation, une reconnaissance des valeurs générales que nous tentons de faire progresser dans toutes les instances.

Dynamisme pour impulser des actions appréciées et utiles, pour communiquer

Des opérations comme Voler ou Kiter mieux, la mise en place du réseau des animateurs sécurité, la solution des webinaires pour pallier l'impossibilité de réunions en présentiel sont autant de preuves que notre fédération sait répondre aux besoins, trouver des solutions attractives et innover pour surmonter les contraintes diverses. **Fruits de la réflexion collective, du dévouement de nos équipes salariées et bénévoles, ces facettes d'une fédération réactive, qui sait anticiper sont bien sûrs à entretenir et à développer.**

Ce dynamisme est aussi visible dans notre politique de communication plus cohérente et plus efficace : amélioration de notre site internet, de notre présence sur les réseaux sociaux, de notre visibilité à travers une charte graphique, une présence considérablement accrue dans les médias

télévisuels ou presse écrite, réactivité grâce aux webinaires : ces progrès indéniables accomplis lors du précédent mandat doivent être poursuivis.

Dynamisme pour apporter des réponses adaptées aux évolutions du monde sportif et aux politiques gouvernementales

Nous avons dû trouver le meilleur positionnement possible en face des changements institutionnels et gouvernementaux. Le passage à un nombre réduit de régions plus étendues, la création de l'Agence Nationale du Sport à la place de l'ex-CNDS et la nouvelle méthode de distribution des subventions ont marqué le dernier mandat.

Notre fédération a fait partie des 21 fédérations pilotes en fournissant un dossier sérieux qui permettait dès 2018, d'avoir non seulement 10% de subvention en plus, mais encore de pouvoir flécher ces subventions sur notre projet sportif fédéral en fixant nous-mêmes les actions éligibles.

Nous devons tirer toutes les conclusions de cette expérience pour mieux adapter notre propre politique de subventions et [trouver une réponse globale satisfaisante](#).

Dynamisme pour trouver des réponses adaptées devant les mutations sociétales et le rapport des pratiquants aux institutions existantes

Notre fédération va bientôt fêter ses 50 ans, elle a toujours réussi le pari de s'organiser pour offrir des réponses aux pratiquants et réunir un grand nombre de licenciés.

Pour autant, notre milieu n'échappe à des tendances que nous pouvons constater dans tous les sports : pratiquants qui n'éprouvent pas le besoin de se licencier, qui perçoivent les fédérations comme sources de contraintes, qui privilégient les réseaux virtuels à la vie associative, tout cela sur fond de marchandisation. Le rapport à la licence sportive est trop souvent réduit à la prise d'une assurance, on compare les prix en oubliant tout l'effort collectif qui rend la pratique possible...

Une réflexion sur la licence doit permettre de la rendre plus simple et mieux adaptée aux attentes des pratiquants.

[Nous devons trouver des solutions ensemble pour répondre à ces tendances. Partir des attentes et trouver des formes nouvelles de vie associative, favoriser des événements qui permettent la rencontre entre tous nos sports, entre nos différents pratiquants et leurs proches, allier compétitions et découvertes sont des pistes de travail qui plaisent, il y en a sûrement d'autres : sachons créer des événements attractifs !](#)

Grâce à la FFVL, grâce à vous, nos sports ont un avenir !

Toutes les actions listées ci-dessus, ne seraient pas possibles sans une vraie vie associative, les échanges, la mutualisation des compétences, des moyens, des ressources financières et humaines, des énergies et des intelligences.

La vie associative est précieuse : elle sait faire preuve de réactivité et d'agilité, se mettre au service de tous.

Le dévouement bénévole doit s'appuyer sur une organisation fiable, efficace, attachée aux valeurs démocratiques, bien en prise sur les réalités et ouverte aux changements.

Notre fédération aura donc à cœur de réfléchir aux changements extérieurs et à ses propres évolutions pour trouver des réponses adaptées et novatrices.

Notre prochain mandat s'attachera à proposer des réponses grâce à l'intelligence collective dont notre fédération a déjà su faire preuve : nous faisons confiance à notre capacité de réflexion pour trouver ensemble des solutions et conserver la bonne santé de notre fédération construite au fil du temps.

Retenir le meilleur de l'expérience passée pour continuer à améliorer notre fédération, c'est poursuivre l'histoire de la FFVL .

**Parce qu'un-e président-e ne peut rien faire seul-e,
ce programme a été élaboré à plusieurs.**

**Cette équipe dévouée alliant compétences,
expérience et volonté de renouvellement ne se
cantonnera pas dans des routines, elle saura
innover avec vous tous-tes.**

**Véronique Gensac, Laurence Hulot
Jean-Claude Bénintende, Jean-Louis Coste,
Thomas Senac**