



## RAPPORT MORAL 2012

Ce rapport clôture la fin de l'olympiade 2009 – 2012.

L'objectif est de faire le point sur la réalisation des actions qui avaient été déclinées dans la déclaration de politique générale de ces quatre dernières années sous trois grands thèmes :

- le maintien de nos fondamentaux,
- le renforcement et la stabilisation des chantiers mis en place,
- le développement de nouveaux projets.

Enfin, nous verrons que l'actualité, notamment celle liée à l'activité kite, a quelque peu mouvementé notre feuille de route ; et que d'autres actions ont vu naissance en cours de mandat.

Les rapports détaillés de chaque commission vous ont été transmis et viennent en complément de ce bilan.

### Nos fondamentaux :

### **LE LICENCIÉ au cœur de la fédération**

C'est grâce à la confiance d'un nombre sans cesse croissant d'adhérents que la FFVL s'investit sans relâche dans :

- un accès gratuit à plus de 900 sites de pratique conventionnés ;
- le développement de ses réseaux d'écoles labellisées ;
- la promotion de ses activités auprès de tous les publics : jeune, féminin, handicapé ;
- la négociation d'assurances fiables et performantes ;
- le renforcement de la sécurité sur tous les fronts, etc.

Pour faciliter l'adhésion à notre fédération, la prise de licence en ligne a été mise en place et par ce moyen le nombre de nos membres est chaque année en augmentation. Dans le même but, un formulaire simplifié pour les écoles est lancé.

**La communication, via les sites Internet, les réseaux sociaux, les newsletters et les mailings ciblés, permet par ailleurs de diffuser l'actualité fédérale et de favoriser une interactivité fructueuse.**



## Préserver nos **espaces de pratique** et leur **accessibilité à tous**.

Combat permanent de la fédération et de ses organes déconcentrés, l'accès à nos sites doit rester libre et gratuit.

La commission Espaces de pratique est de plus en plus sollicitée et a dû s'impliquer fortement sur quelques sites majeurs, tant en parapente et delta qu'en kite, afin que notre activité soit pérenne.

Au-delà de l'accompagnement financier aux travaux d'aménagement, les problématiques sont souvent liées à des questions de sécurité, des conflits d'usage ou des préoccupations environnementales. Est toujours ouvert le délicat dossier des Parcs Nationaux. De même nous demeurons impliqués et vigilants sur l'épineuse question de l'espace aérien.

Nous devons tous rester mobilisés et plus particulièrement nos acteurs locaux (les clubs et écoles) qui font un réel et indispensable travail de terrain au quotidien.

## Améliorer la **sécurité**

La sécurité est bien entendu toujours au centre de nos préoccupations.

Les différentes actions mises en place telles que les alertes et affiches « aigle futé » et la diffusion du « bulletin sécurité kite » appellent à toujours plus de vigilance.

La base de données des accidents est de mieux en mieux exploitée et a permis une analyse détaillée dans *Vol Passion* ainsi qu'une présentation lors de différentes réunions.

Malgré ces efforts, le nombre d'accidents est toujours trop important ; il faut donc continuer à progresser dans l'analyse des facteurs humains, la formation, l'amélioration du matériel et faire encore mieux partager tout ce que l'expérience nous apprend.

## Privilégier la **formation**, indispensable à l'exercice de la responsabilité.

La progression de l'apprentissage doit toujours s'appuyer sur quatre éléments essentiels:

- la pratique,
- les connaissances théoriques,
- l'attention aux facteurs mentaux et psychologiques,
- la sensibilisation au cadre réglementaire et au partage de nos espaces d'évolution avec d'autres usagers.

La formation reste un pilier fondamental. Le travail réalisé ces dernières années a permis de mettre en place des formations fédérales adaptées et proposer des chartes de qualité, pour les écoles tant professionnelles qu'associatives.



## **Renforcer et stabiliser ce qui a été mis en place :**

### **Faire fonctionner harmonieusement tous les niveaux de la fédération dans chacune des disciplines qui la composent.**

Les commissions nationales ont plutôt bien fonctionné, animées par des présidents ayant bien « joué » leur rôle, avec l'appui des référents techniques et administratifs.

Les comités nationaux (delta, kite, boomerang) s'organisent, chacun à leur rythme. L'objectif est de permettre qu'ils se développent, selon les besoins des pratiquants, de façon autonome, en leur offrant la possibilité de bénéficier d'une organisation collective.

L'articulation entre commissions et comités semble avoir trouvé un bon équilibre.

Nous constatons que nos licenciés sont de plus en plus pluriactifs : c'est la confirmation que notre fédération qui les réunit est bien en prise sur leurs pratiques

### **Structurer et renforcer notre politique sportive, notamment celle de haut niveau.**

Le Parcours d'Excellence Sportive (remplaçant la filière d'accès au haut niveau) a été mis en place pour l'activité parapente avec deux pôles et plusieurs structures régionales associées.

Dans un contexte très difficile, nous venons d'obtenir la reconnaissance du kite en tant que sport de haut niveau et nous avons aussi obtenu la possibilité d'y faire inscrire quelques pilotes de delta. Ceux-ci pourront ainsi également bénéficier des aides et des aménagements liés à ce statut.

Nos compétitions, à tous les échelons, connaissent un franc succès. En premier lieu, il convient d'en saluer et remercier les organisateurs. Qu'il s'agisse de « conviviales » ou de compétitions officielles au plus haut niveau, ces rencontres sont structurantes pour le milieu associatif et participent au dynamisme à la fois de nos licenciés mais aussi de nos clubs. Ces pratiques de groupe permettent à chacun de progresser dans de souvent bien meilleures conditions de sécurité.

### **Faire travailler en synergie les mondes associatif et professionnel et permettre au plus grand nombre d'accéder à nos disciplines.**

La gestion des espaces de pratique, leur sécurisation et leur pérennisation, l'évolution du matériel et de la technique, la participation à la vie fédérale sont autant d'éléments qui plaident pour des synergies plus fortes entre clubs associatifs et écoles professionnelles.

La « rénovation des licences » impliquant la disparition des licences « volant » et « élève » – c'est-à-dire ne rattachant plus la licence à un niveau de pratique et à une structure de délivrance – va dans ce sens. Aujourd'hui toutes les structures fédérales (clubs et OBL) peuvent délivrer les mêmes types de licence. Il est cependant encore trop tôt pour tirer les conclusions de ce dispositif qui entre en application cette année.

Les structures professionnelles doivent aussi trouver à la fédération la possibilité d'organiser une activité au-delà de celle du « loisir marchand ». Les OBL sont un rouage indispensable de notre fédération. Il faut leur donner toute la place nécessaire, tout en continuant à développer le secteur associatif qui reste l'élément essentiel du maintien de nos activités.



## **Améliorer l'accessibilité du vol libre à tous les publics, en particulier aux femmes, aux handicapés et aux jeunes.**

La fédération continue de soutenir les projets liés à ces publics cibles dans le cadre d'Éduc'enciel et d'Hand'Icare.

Éduc'enciel s'est élargi à toutes nos disciplines, en visant le développement d'une culture de l'air chez les jeunes. De la découverte à la pratique, en passant par le perfectionnement et la compétition scolaire, toutes les phases de progression y sont incluses.

Hand'Icare :

- recherche et développement du matériel (catakite, fauteuil solo notamment) ;
  - gestion et répartition du matériel sur l'ensemble du territoire afin de répondre aux demandes des clubs et écoles ;
  - organisation de stages spécifiques de sensibilisation et de formation d'encadrants ;
- autant d'actions réalisées depuis de nombreuses années et qui font de ce programme une référence dans le monde du handicap.

## **Améliorer la collaboration avec les fédérations cousines (FFPLUM, FFVV, FFP, FFH, FFCV, FFV...) ainsi qu'avec les associations de protection de l'environnement, ou des structures multisports comme l'UCPA ou la FFCAM.**

Des conventions ont été signées ou réactualisés, qui permettent de mieux se connaître et de trouver des solutions partagées, notamment avec :

- l'UNSS (Union nationale du sport scolaire) ;
- l'UCPA (Union nationale des centres sportifs de plein air) ;
- l'ENVS (École nationale de voile et des sports nautiques) ;
- l'ENSM (École nationale des sports de montagne) ;
- la SNSM (Société nationale de sauvetage en mer) ;
- la FUAJ (Fédération unie des auberges de jeunesse) ;
- la LPO (Ligue pour la protection des oiseaux).

## **Stabiliser le fonctionnement structurel de la fédération et améliorer les services aux licenciés.**

La réflexion autour des statuts types des structures territoriales (ligues et CDVL), mais aussi des clubs, arrive à maturité.

L'objectif est de proposer un texte beaucoup plus précis afin de permettre de mieux guider le fonctionnement de nos structures. Force est de constater l'utilité de dispositifs réglementaires en cas de conflit.

L'outil Internet a montré son grand intérêt : prise de licence en ligne, débats sur les questions soumises à discussion, circulation très large et rapide de l'information (par le biais de Nouv'ailles notamment), accessibilité des informations aux responsables de structure, possibilité d'édition automatique des attestations de licences, d'assurances, de qualifications ou de paiement.



L'informatique devient un élément incontournable qui doit sans cesse évoluer pour améliorer les services aux licenciés, aux responsables de structure et aux techniciens et salariés de la fédération. Ces évolutions sont parfois difficiles à mettre en œuvre.

## **Rendre l'organisation administrative et technique de la fédération plus performante afin qu'elle permette une meilleure écoute de chacun.**

Nos équipes sont expérimentées. Formées depuis quelques années, sans « turn-over », elles œuvrent sans relâche au bon fonctionnement de la fédération, entourées par nos élus bénévoles.

La mise en place de formations professionnelles adaptées et la répartition des missions de manière concertée doivent permettre d'obtenir un maillage encore plus serré.

## **Multiplier les sources de financement autres que les licences et les subventions de l'État.**

Notre partenaire du kite a renouvelé son soutien et élargi son champ d'action à nos pratiquants en situation de handicap.

Trouver des partenaires reste un défi mais il devient obligatoire d'y consacrer toute l'énergie nécessaire, les subventions ministérielles étant prévues à la baisse ces prochaines années.

## **DANS LE PROJET DE L'OLYMPIADE, CINQ AXES PRINCIPAUX ÉTAIENT DÉFINIS :**

### **- Améliorer l'accès à nos disciplines et fidéliser les primo-licenciés**

La mise en place de la licence « primo-licencié » et, pour le kite, la possibilité d'adhérer directement à la fédération devraient permettre d'améliorer l'accès à nos pratiques, la fidélisation étant très variable selon les activités. Les commissions Écoles proposent une enquête de satisfaction, individuellement à tous les nouveaux licenciés, afin de connaître les attentes, les besoins et vérifier la qualité des services proposés.

### **- Renforcer la position de la FFVL comme organisme de formation**

La formation, pierre angulaire de nos disciplines, a pour vocation d'être déconcentré aux ligues. Il était cependant nécessaire de revoir le dispositif des qualifications fédérales pour l'activité kite, de renforcer l'existant en cerf-volant et de commencer à réfléchir au boomerang. Aujourd'hui une bonne partie du travail a été fait.

Sur la formation professionnelle, nos principales activités étant en environnement spécifique, il existe un monopole de l'État en la matière et aujourd'hui plus rien n'est admis dans ce domaine. Il subsiste des possibilités en cerf-volant et éventuellement sur des recyclages.

### **- Renforcer le rôle de la FFVL au niveau international**

En parapente, ces dernières années ont été marquées par un débat très controversé sur l'homologation des ailes de compétition, en particulier suite à de dramatiques accidents survenus lors d'événements internationaux. Les décisions immédiates ont d'abord été centrées par la CIVL sur la machine et non pas sur le format de compétition ou l'adéquation pilote/voile, ce qui a rendu la situation très difficile pour les compétiteurs. Sur ce point la position de la FFVL a toujours été claire : obligés de nous conformer aux règles internationales, nous avons œuvré dès l'été 2011 pour les faire évoluer.



En effet nous avons toujours dit que la norme EN-D n'est pas satisfaisante pour la compétition car inadaptée aux ailes de haut niveau et que cette seule référence pouvait générer des dérives ce qui a de fait été constaté.

La France, membre très actif de la CIVL, avec d'autres partenaires, a permis à la réflexion d'avancer, certes au rythme toujours un peu lent de ces instances, et d'obtenir, en février 2013, la création d'une nouvelle classe pour la compétition à l'horizon 2015.

Concernant le kite, la structuration internationale de l'activité s'est consolidée fin 2008 avec l'entrée de l'IKA (International Kiteboarding Association – association internationale de classe kite) au sein de l'ISAF. Début 2009, la FFVL a travaillé au sein de l'IKA à travers l'Association Française de Classe Kite (AFCK). Son président est d'ailleurs membre du bureau de l'IKA. Fin 2009 la première assemblée générale de l'IKA a été organisée par la FFVL lors du salon nautique de Paris. En 2010 la FFVL a participé activement au lancement du projet olympique présenté par l'IKA à l'ISAF lors de son assemblée générale en Grèce. Le 5 mai 2012 l'ISAF, au cours de son assemblée générale de mi-année, a voté pour l'entrée du kitesurf aux Jeux olympiques de Rio en 2016. En novembre, coup de théâtre : l'ISAF, réunie en Irlande pour sa conférence annuelle, a infirmé le vote du mois de mai en réintégrant la planche à voile (RSX) en tant que discipline olympique à Rio en 2016 au détriment du kitesurf.

Le moment de déception passé, nous continuons à œuvrer pour le développement de ces sports aérotractés pour tous et sous toutes leurs formes. Le dossier auprès du ministère des Sports, visant à obtenir l'intégration du kitesurf dans le haut niveau, a débouché sur un succès, comme celui du maintien de notre délégation. Au-delà de l'intérêt évident pour la structuration du parcours d'excellence sportive, cela nous donne donc toute la légitimité pour représenter le kite au plan international.

Nous veillons par ailleurs à être à l'initiative d'événements internationaux majeurs : championnats du monde de delta femme et rigide en été 2014 ainsi qu'en voltige parapente en été 2015.

## - **S'inscrire dans une stratégie de développement durable pour le vol libre**

La commission Développement durable a engagé une réflexion sur le recyclage des voiles et tissus composant nos « aéronefs » (parapentes, deltas, kites, cerfs-volants, parachutes de secours...). L'objectif est de savoir s'il est envisageable de les collecter et de les recycler afin d'économiser des ressources.

D'autre part, La FFVL est représentée au sein du « Club Carbone des fédérations et ligues professionnelles », structure d'échanges entre fédérations, ainsi qu'au « Centre de ressources sport et développement durable », tous deux animés par le ministère.

## POUR RÉALISER CES OBJECTIFS, IL FAUT ÉVIDEMMENT NOUER DE BONNES RELATIONS AVEC LES INSTANCES OFFICIELLES

Notre ministère de tutelle a toujours été à nos côtés, parfois contre vents et marées...

En janvier 2009, le ministère de la Jeunesse et des Sports nous a accordé la délégation du speed-riding (notre 5<sup>e</sup> activité) et nous a renouvelé la délégation très convoitée du kite,



La ministre, Madame Valérie Fourneyron, a décidé en janvier 2013, du maintien à la FFVL de sa délégation pour le delta, le parapente, le cerf-volant, les glisses aérotractées, le speed-riding et le boomerang.

Les compétences et le travail de structuration acharné de la FFVL sont encore une fois reconnus et récompensés.

Nous devons nous impliquer plus auprès du CNOSF afin de bénéficier de son soutien et de son savoir-faire dans le cas où le kitesurf deviendrait olympique en 2020.

### **L'année 2012 a également été marquée l'arrivée du boomerang à la FFVL.**

Regroupant une centaine de licenciés dans onze clubs qui se sont tous affiliés à la fédération, un comité national a vu le jour pour organiser l'activité, dans un premier temps autour de la formation et de la compétition.

Tout comme pour le cerf-volant, nous voyons dans cette discipline une porte d'entrée vers nos autres activités, notamment pour les enfants et les familles.

Regroupant maintenant six disciplines il nous est apparu nécessaire de revoir notre identité par la **réalisation d'un logo plus générique, accompagné de pictogrammes**, de manière à permettre à toutes les activités de se reconnaître dans une symbolique.

La famille s'agrandit donc : les disciplines pionnières ont été structurantes et ont fortement aidé à la croissance des activités plus récentes. Cela n'a pas toujours été facile, mais je crois que nous avons su surmonter les petites crises de croissance et que nous avons tous compris que notre diversité pouvait être un atout important pour chacun. Cela ne s'est pas fait tout seul, l'année 2012 a été plutôt éprouvante et compliquée, mais je crois que notre fédération en sort renforcée et pourra donc mieux répondre aux besoins des licenciés.

### **En conclusion :**

Les grandes lignes de ce vaste projet ont dans l'ensemble abouti grâce à l'implication de tous les acteurs de notre fédération : élus, bénévoles, équipes technique et administrative. **MERCI À CHACUN !**

La fédération poursuit sans relâche ses objectifs :

- préserver les espaces de pratique et leur accessibilité à tous ;
- améliorer la sécurité ;
- privilégier la formation ;
- développer des passerelles entre nos activités ;
- renforcer notre politique sportive et du haut niveau ;
- continuer d'accompagner les professionnels (écoles) pour avoir des réseaux structurés et performants ;
- améliorer le service rendu aux licenciés, etc.

**Il est indéniable que les actions visant la formation et la sécurité doivent rester prioritaires.**



La prochaine déclaration de politique générale vous sera proposée en 2014, pour quatre ans.

2013 sera donc une année de transition qui permettra à la nouvelle équipe d'élaborer ce plan pour les années à venir.

Comme je l'ai déjà dit dans *Vol Passion*, je tiens à remercier tous ceux qui ont fait la FFVL lors de ces dernières années :

Je veux tout d'abord remercier tous les membres de l'actuel Comité directeur et des commissions, ainsi que toute l'équipe des conseillers techniques et le secrétariat, qui ont beaucoup travaillé durant ces quatre années. Grâce à eux, de nombreux dossiers ont pu avancer et notre fédération a progressé en nombre d'adhérents et en maturité. Nous trouvons maintenant un équilibre entre toutes les activités

Merci aussi à tous les bénévoles, à vous tous, qui, à tous les niveaux, donnez de votre temps et faites cet effort pour trouver des cohérences et pour mutualiser les énergies car nous en avons particulièrement besoin aujourd'hui. Je sais que c'est parfois difficile au jour le jour sur le terrain : faire des dossiers pour obtenir des autorisations, des subventions, mobiliser les énergies, apaiser les conflits, faire vivre un club ou une école, tout cela n'est pas évident, mais tout cela est passionnant.

C'est cette même volonté de trouver des solutions qui m'a animé depuis que j'ai adhéré à la fédération en 1989.

C'est cette même volonté qui a animé le Comité directeur pendant ces dernières années.

Il est maintenant temps de passer le relais, et l'avenir est entre les mains de l'AG !

Merci à tous.

Le président

Jean-Claude Bénintende