

RAPPORT D'ACTIVITÉ DE LA PRÉSIDENTE

ANNÉE 2017

Introduction

Un début de mandat sur les chapeaux de roue !

En début de mandat, la présence de nouveaux élus au Comité directeur, de nouveaux présidents de commission, un renouvellement de ces commissions, de nouveaux élus aussi dans les ligues et CDVL sont autant d'éléments très rassurants pour l'avenir de la fédération, mais ils supposent aussi de nécessaires transmissions d'information et une période inévitable de rodage. Ce temps de rodage a été très rapide et aujourd'hui tout le monde a pris ses marques et a même bien avancé.

Ce mandat est aussi le premier pendant lequel la plupart des comités nationaux se sont mis ordre de marche et il en a été de même pour nos ligues dont le périmètre, réforme territoriale oblige, a été pour certaines considérablement agrandi.

Au bout d'un an, un premier constat peut être fait : les changements ont été plutôt stimulants et les idées nouvelles débouchent déjà sur des actions concrètes. Nous avons une feuille de route bien remplie pour les prochaines années. Et nous espérons que la convention d'objectifs nous permettra de réaliser tous nos projets.

Notre assemblée générale 2017 avait été l'occasion de donner quelques grands axes prioritaires que le Comité directeur du 13 mai a précisés dans le projet politique qui vous sera soumis au cours de cette AG. Je commencerai donc ce rapport d'activité par ces grandes priorités.

Première priorité : prendre à bras le corps la gestion des risques inhérents à nos activités.

Cette priorité a bien évidemment aussi été celle de la commission Sécurité et technique et des comités nationaux directement concernés : le CN Delta et le CN Parapente. Tout le monde s'accorde sur l'objectif : une véritable culture collective doit imprégner la communauté de nos pratiquants afin que chacun puisse définir sa propre stratégie de la gestion des risques pour s'exposer le moins possible au danger.

La gestion des risques commence par une analyse la plus fine possible de l'accidentalité. Cela est possible à travers les déclarations d'accident reçues au secrétariat, mais à ces déclarations d'accident il faut pouvoir associer les déclarations d'incident car la marge est souvent très faible entre l'incident et l'accident. L'objectif est de mutualiser les récits des situations critiques, dont l'issue aurait souvent pu être plus grave, afin de partager l'information auprès du plus grand

nombre de nos pratiquants. Cela n'est possible que par la participation de chaque pilote, de gros progrès sont encore à faire dans ce domaine pour développer une vraie culture du retour d'expérience.

Ces progrès passent par une communication plus large, à tous les niveaux, des données récoltées et analysées, aussi bien quantitativement que qualitativement. Toutes ces données sont accessibles aussi bien par des articles de *Vol Passion* que sur notre site Internet, mais rien ne remplace une appropriation directe à travers des échanges vivants.

C'est pourquoi l'idée a germé de proposer aux clubs, en collaboration avec les écoles locales, de désigner des « animateurs sécurité » dont la mission serait d'impulser des débats au plus près des pratiquants et de susciter des réflexions pour la mise en place d'actions concrètes touchant directement les pilotes : généralisation des vérifications d'attaches sur les décollages où la concentration mentale doit être privilégiée, travail d'information précis et systématique sur les conditions aérologiques locales, recensement des bonnes idées pratiques (BIP) avec la création des « Icares de la sécurité » qui récompenseront les meilleures initiatives, création d'une base de données pour que les pilotes puissent trouver facilement des réponses à leurs multiples interrogations, création de fiches pédagogiques...

Avec les films sécurité réalisés pour le parapente, ceux déjà bien avancés pour le delta, les ressources ne manquent pas pour animer des réunions ; certaines ligues ont déjà amorcé le travail, il reste à le généraliser pour mieux diffuser les messages de prudence.

Le dispositif « Voler mieux » rencontre un vrai succès auprès des clubs ; les items sont construits à partir de l'analyse des accidents les plus fréquents et l'objectif est d'inviter les pilotes à s'engager dans un processus de formation continue intégrant bien tous les fondamentaux de nos activités.

Cet effort de formation concerne les moniteurs eux-mêmes, le contenu de nos formations fédérales devant faire une place plus large à la problématique de la sécurité.

Enfin, notre labo de tests, sur le chemin d'une structuration qui lui permettra de mieux assumer ses missions, est aussi une ressource précieuse.

Deuxième priorité : les sites de pratique

« Pas de sites, pas de pratique ! », cet adage qui a le même âge que notre fédération est toujours aussi réaliste.

Le choix de la commission dédiée a été de renforcer le rôle des responsables régionaux parce qu'ils sont l'interface entre les besoins locaux et la réflexion nationale ; nous restons ainsi fidèles à la volonté de rester au plus près des besoins du terrain à travers une politique commune à tous les sites du territoire, en préservant la liberté de voler pour tous les pilotes partout où ils le désirent ; libres et partout ne voulant pas dire n'importe comment !

La fédération finance la création et la pérennisation des sites par deux voies : indirectement par la dotation aux ligues (43 000 € en 2017) et directement pour certains dossiers plus conséquents et considérés comme stratégiques au plan national (25 000 € en 2017). Globalement le budget prévisionnel s'élevait à 83 000 € tout compris et ce sont finalement 92 000 € qui ont été dépensés en raison d'un gros

chantier d'accès non programmé dans les Pyrénées. Les ligues et les CDVL participent aussi sur leurs ressources propres à cet effort.

Le travail et les ressources des clubs sont bien entendu également mobilisés.

Au total, c'est un gros investissement, dans tous les sens du terme, qui est fait à tous les niveaux pour que nous puissions pratiquer dans les meilleures conditions possibles.

Pour le kite, mis à part le travail de signalétique, la problématique est légèrement différente et nous avons été sollicités essentiellement pour des soutiens juridiques afin de permettre l'accès des pratiquants à l'espace maritime. Ce rôle de la fédération reste entier compte tenu de notre expertise.

Le travail de la commission des Sites porte aussi sur la signalétique et les panneaux pour lesquels nous fournissons la trame que les clubs doivent renseigner ; il porte aussi sur le réseau de balises et grâce à de nouvelles compétences nous avons pu enfin trouver une solution pour récupérer toutes les données de toutes les balises et les rendre disponibles pour un coût de fonctionnement très réduit, la FFVL prenant en charge les abonnements des transmetteurs.

La mission « espace aérien » a été comme toujours présente pour défendre notre domaine d'évolution et est intervenue sur les dossiers portés à sa connaissance. Elle a participé aux réunions avec les autres fédérations aéronautiques au sein du CNFAS.

Troisième priorité : une fédération plus proche des clubs et des licenciés

Avec la mise en place des CN dont le rôle est de bien prendre en compte les spécificités de chaque discipline et ainsi de veiller à ce que la diversité de nos disciplines constitue bien un atout pour notre fédération, que chaque licencié retrouve ses préoccupations et ses souhaits bien relayés, la proximité de « l'appareil » fédéral avec les pratiquants passe par l'amélioration de tous nos vecteurs de communication.

La commission Communication a retenu et déjà mis en application plusieurs actions concrètes dont le fil directeur est de jouer sur la complémentarité de tous nos vecteurs de communication qui ont chacun leurs qualités.

Alain Étienne a bien voulu coordonner notre revue papier *Vol Passion* ; c'est un gros travail dont on peut regretter qu'il ne touche pas plus d'abonnés : environ un licencié sur cinq avec un gros décalage entre les cerf-volistes (7,3 %) et les volants (40 %), bien que le nombre de pages réservées à chaque activité soit identique et les contributeurs aux pages cerf-volant très actifs ! C'est une revue trimestrielle de qualité, tout le monde le reconnaît, avec un rapport qualité prix imbattable (même pas le prix d'un paquet de cigarettes pour l'abonnement annuel !). Elle a le mérite d'être une belle vitrine de toutes nos activités mais elle souffre peut-être d'une désaffection générale pour la presse papier.

C'est pourquoi nous avons envoyé un questionnaire à tous les licenciés pour leur demander leur avis sur une évolution possible : coupler un abonnement papier et un

abonnement Web avec plusieurs hypothèses. Nous poursuivrons donc cette réflexion en utilisant bien sûr les éléments de ce sondage.

Nous espérons que le caractère exceptionnel du numéro 100, diffusé à la fois sur papier et par voie électronique, incitera de nombreux nouveaux lecteurs à s'abonner.

Autres supports importants : nos lettres électroniques. Elles sont multiples et s'envoient gratuitement, ou presque, en direction de publics variés.

Depuis décembre, nous avons deux versions de *Nouv'Ailes*, une pour les dirigeants à tous les niveaux et une autre pour tous les licenciés. Leur intérêt est de pouvoir suivre l'actualité de nos structures, en particulier celle des clubs, et plus largement celle de nos activités, cela sans les contraintes liées à l'impression et au routage. Ces vecteurs permettent une grande souplesse de diffusion.

Il y a aussi les lettres électroniques de chaque discipline et puis celles des ligues et CDVL, les clubs aussi y ayant recours, notamment grâce à notre intranet qui permet à nos structures des envois directs.

Ces lettres électroniques se veulent courtes et complémentaires de notre site Internet auquel elles renvoient systématiquement par des liens vers des mises à jour fréquentes. En fait quand on dit « le » site, on devrait dire « nos » sites car derrière une page d'accueil qui se veut unique et fédératrice, il y a en fait un site par discipline, des sites pour les réseaux des écoles, un pour la boutique...

Ce site est d'abord le site de la fédération, il se veut à la fois vitrine de nos activités et outil pratique pour les licenciés, plus largement pour les pratiquants, et c'est un pari compliqué mais pas impossible à tenir, et nous travaillons en ce sens, actuellement afin d'améliorer les pages d'accueil des disciplines, qui doivent être plus grand public et, en même temps, pour rendre plus accessibles tous les renseignements précieux aux pratiquants qui n'ont pas les mêmes besoins que ceux qui découvrent.

Derniers arrivés dans l'ordre chronologiques : les réseaux sociaux ont l'avantage d'être le plus en prise possible avec l'actualité, mais en même temps très fugaces. Ils nécessitent un travail de mise à jour très suivi.

Sur tous ces vecteurs nous avons fait des progrès mais nous avons aussi parfaitement conscience qu'il en reste beaucoup à faire.

Dans le budget prévisionnel qui vous sera soumis nous vous proposons de renforcer les moyens humains de cette communication. Bien sûr il nous faut des responsables bénévoles pour chaque activité, chaque commission, mais ces bénévoles doivent pouvoir s'appuyer sur des compétences professionnelles.

La visibilité de notre fédération est une condition indispensable pour trouver des partenaires qui nous seront de plus en plus indispensables ; sur ce point aussi nous avons besoin du concours d'un professionnel dont le financement vous sera également proposé.

Ces trois grandes priorités permettent aussi de structurer des interventions plus spécifiques qui font partie des missions pérennes de notre fédération, déléguées par l'État.

La compétition et le haut niveau

Notre travail en profondeur avec notre projet de performance fédéral (PPF), nos pôles et nos entraîneurs continue à porter très haut nos couleurs dans toutes les disciplines.

En parapente, notre équipe a réussi un triplé historique lors des derniers championnats du monde en Italie : pour la première fois de l'histoire du parapente une nation remporte les trois médailles d'or au championnat du monde de distance. La France est championne du monde par nation et tous les pilotes de l'équipe ont largement contribué à cette victoire.

Et les jeunes sont déjà prêts à prendre la relève ! Les femmes avec Laurie Genovese et Méryl Delferrière ont montré à la dernière superfinale de la Coupe du monde qu'elles peuvent se classer parmi les dix meilleurs pilotes mondiaux. Un immense bravo à Didier Mathurin et à l'encadrement !

En voltige, il n'y avait pas de championnat international, mais nos pilotes sont toujours en tête du circuit.

Pour la première fois depuis longtemps nous avons envoyé une équipe aux championnats du monde de précision d'atterrissage et pour leur première grande compétition nos compétiteurs n'ont pas démerité. Bravo et merci à eux d'avoir relevé le défi !

Cet engagement dans la PA est significatif de l'effort fait par la fédération pour développer des formats de compétition plus divers que la compétition distance et permettre ainsi à un public plus large de progresser dans différents domaines. Le succès de la CFD, le progrès des compétitions « Marche et vol » et l'organisation pour la première fois en 2017 d'un championnat de France « Vol et ski » sont aussi significatifs de la diversité des aspirations de nos pratiquants auxquelles nous répondons.

En delta, notre équipe de France, affaiblie ces dernières années par des accidents tragiques, a obtenu des résultats honorables au mondial de classe 1 avec la sixième place de Mario Alonzi.

Jacques Bott est vice-champion du monde du mondial classe 2 organisé à Aspres-sur-Buëch et la médaille FAIR AIR SPORTS FAI a été attribuée à l'équipe de l'ADPUL pour l'organisation de ce Mondial.

En kite, Alexandre Caizergues a battu, le 13 novembre 2017, le record du monde de vitesse en kitesurf en atteignant 57,97 nœuds. La FFVL et Engie soutiennent depuis le début Alex qui est aussi champion du monde à Oman en 2017.

La FFVL, fidèle à ses engagements grâce à l'engagement des clubs organisateurs - qui résistent à des pressions peu sportives- et à la reconduction de notre partenariat, a continué d'organiser l'Engie Kite Tour avec trois étapes : La Baule, Wimereux et la finale à Marseille, ainsi que la coupe de France de Boarder cross avec trois étapes à Hourtin, Port-Saint-Louis-du-Rhône et Hyères l'Almanarre.

En cerf-volant, en coupe d'Europe 2017 à Dunkerque, les Français ont trusté les podiums femmes, hommes et par équipe. Bravo !

En boomerang, lors de la coupe d'Europe, Sonia Appriou est médaille d'or tandis qu'Olivier Chelmas (4^e) et Mathieu Lesieur(6^e) ratent de peu le podium.

Nous pouvons aussi féliciter Benoît Rancoule pour son titre de champion d'Europe en Aussie Round, Benjamin Noël pour sa seconde place en précision, et Sébastien Guiheux pour sa troisième place en MTA.

Olivier CHELMAS réalise un record du monde de rattrapages acrobatiques en catégorie Vétérans avec 94 points.

La formation

Déclinée dans chaque discipline et comité national, la formation est toujours au cœur de nos préoccupations . Porte d'entrée sinon obligatoire du moins nécessaire pour prendre du plaisir en toute sécurité, il s'avère qu'une formation initiale, aussi bonne soit-elle, est bien insuffisante pour progresser en pilotage dans la durée et que la formation continue est une des clefs pour voler ou glisser mieux, pour découvrir des matériels innovants, sources de nouveaux espaces ou formes de pratique. Tous nos dispositifs de formation et en particulier les qualifications fédérales ont aussi pour finalité de rendre nos clubs plus dynamiques, de mettre à leur disposition des personnes ressources afin de multiplier leurs activités. Le dispositif « Voler mieux » en est une bonne illustration et l'aller-retour qu'il génère entre activité habituelle et approfondissement des connaissances pratiques et théoriques, entre clubs et écoles est une véritable source d'enrichissement réciproque. Il a aussi pour finalité de voler plus en sécurité puisque construit à partir de l'analyse des accidents les plus fréquents. Et il fait des petits puisque maintenant existe un dispositif « Kiter mieux ».

S'adresser plus largement à des publics divers

Les jeunes

La commission a prolongé les actions habituelles qui ont fait la preuve de leur efficacité : Educ'en ciel, BIA, stages et conventionnement avec les établissements scolaires et l'UNSS, sensibilisation et formation des enseignants...

Elle a fonctionné de façon transverse et a lancé un appel à projet « Des jeunes et des ailes » afin de soutenir les clubs dans leurs actions qui se situent dans la durée.

Les femmes

Un passage de relais s'est fait en douceur entre Hélène Davit et Lydie Ledieu. Les actions menées en 2017 concernent toutes les disciplines et de nombreuses ligues se sont impliquées dans l'organisation d'actions spécifiques ou dans le soutien des actions nationales qui vont de la découverte à la compétition en passant par le perfectionnement. Le calendrier des actions proposées est riche et la commission toujours à l'écoute des besoins internes comme des sollicitations extérieures qui permettent d'échanger les expériences : Femix et Association des femmes pilotes.

Le public handi

Une équipe de formateurs permet de couvrir maintenant tout le territoire et peut mieux répondre aux besoins exprimés par les clubs.

Le travail de la commission Hand'icare concerne tous les domaines : découverte de l'activité, mise au point de matériel adapté à des handicaps divers, mise au point de méthodes pédagogiques pour s'adresser à ce public particulier et étude plus poussée dans certains domaines, ce qui a permis par exemple la reconnaissance par l'ARS d'une action Handi'kite en tandem auprès d'enfants.

Intégrer les missions confiées par le ministère et participer à notre rayonnement

Le développement durable

Notre commission est en place depuis quelques années déjà et entretient de bonnes relations avec la Mission ministérielle développement durable. Elle est aussi impliquée auprès du CNOSF depuis cette année.

L'action de recyclage des voiles reçoit un bon accueil de la part des pratiquants puisque chaque collecte est un succès. Il reste à mettre au point des solutions techniques et de nouvelles voies vont être explorées dans cette direction.

Par ailleurs la commission est toujours à l'écoute pour favoriser le covoiturage, les éco-manifestations...

Sport santé

Le dernier Comité directeur, à l'initiative de notre médecin fédéral, a décidé la création d'une commission Sport et santé afin de développer cet aspect de nos missions.

Charte d'éthique

Le code du Sport fait obligation à toutes les fédérations de se doter d'une charte d'éthique. Le travail est en cours et sera finalisé au prochain Comité directeur.

Commission Internationale

Cette commission représente notre fédération dans les instances internationales et travaille en étroite relation avec nos thèmes prioritaires, notamment celui de la sécurité. Cette année 2017 a été marquée par une rencontre avec la fédération allemande DHV et ces échanges constructifs seront poursuivis car la France et l'Allemagne ont un rôle moteur mondial à jouer pour les disciplines parapente et delta.

Parallèlement, la structuration de l'IFKO continue et tous les efforts sont faits pour sa reconnaissance par les instances internationales olympiques.

Assurer un fonctionnement sain et transparent de notre fédération

Certaines commissions qui travaillent souvent de façon discrète mais non moins efficace sont particulièrement en charge de cet objectif.

La commission Financière vérifie bien évidemment nos comptes de façon scrupuleuse, parallèlement au travail de notre commissaire aux comptes. Elle veille à l'application de notre règlement financier et à son actualisation.

La commission des Assurances suit de près l'évolution de nos sinistres et mène les négociations, parfois sur des sujets très pointus, avec l'appui de notre courtier. Cette question des assurances est cruciale, en particulier pour les activités volantes, et nous nous attachons à montrer à nos assureurs les efforts faits par la fédération pour améliorer notre rapport sinistres à primes très impacté en 2017 par trois accidents.

En application de la stratégie consistant à permettre à la FFVL de pouvoir maîtriser son environnement assurances, Claude Beaumont et Alain Dedieu ont suivi une formation permettant à la FFVL d'avoir la qualité de mandataire d'intermédiaire en assurance. Compte tenu des nouvelles modalités de collaboration avec notre courtier cela a permis d'exonérer de TVA nos relations.

La commission Statuts et règlements s'attache à adapter notre réglementation à une fédération vivante et à permettre le meilleur fonctionnement possible. Elle vient aussi en appui de nos structures déconcentrées pour les aider dans la résolution de problèmes locaux et pour les conseiller dans un domaine parfois ingrat.

Enfin, pour terminer ce rapport, je vous donne des informations sur notre futur local.

Suite au mandat donné par l'AG en 2015, une opportunité s'est présentée répondant aux critères fixés, le CD du 2 décembre a validé le dossier présenté et l'acte d'achat a été signé devant notaire le 30 janvier.

Les appels d'offres ont été faits pour les différents corps de métier, les artisans ont été reçus et les travaux ont commencé. Le déménagement est prévu pour la première quinzaine de juin et notre équipe administrative pourra travailler dans de meilleures conditions, tandis que l'accès aux handicapés sera rendu possible. Merci tout particulièrement à Jean-Claude et à Sophie qui ont passé beaucoup de temps et d'énergie, avec beaucoup de compétences, dans toutes les démarches nécessaires.

Conclusion

Comme vous pouvez le constater, ce rapport d'activité n'est pas seulement le mien car je ne fais que traduire par des phrases l'activité bouillonnante de la ruche fédérale.

Il est celui de toute une équipe, plus généralement de tous vos élus qui travaillent à tous les niveaux. Il doit être complété par les RA des CN, des commissions, de l'APL.

Il est aussi le fruit du travail de nos équipes technique et administrative avec lesquelles nous nous efforçons, dans une très bonne entente, de faire en sorte que la fédération réponde le mieux possible aux attentes des licenciés et anticipe sur les éléments prévisibles de notre avenir.

Notre équipe administrative est toujours fidèle au poste et s'est montrée attentive et compréhensive devant nos interrogations sur l'avenir. Elle œuvre au quotidien pour répondre à un maximum de questions et pour trouver des solutions.

Notre équipe technique, bien que réduite par la perte de deux postes, est toujours une ressource précieuse et dévouée, elle fait face avec nous aux différents problèmes et n'est pas avare de ses compétences et conseils précieux.

Nous sommes tous des passionnés et nous travaillons main dans la main au service de tous et du développement de nos activités sportives. Nous pouvons sûrement faire mieux grâce à vos contributions.

Véronique Gensac
Présidente de la FFVL